



# Jaarverslag 2013

# Inhoudsopgave

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	4
GECONTROLEERDE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2013	33
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENINGEN EN TOTAALRESULTAAT	33
GECONSOLIDEERDE BALANSEN	34
GECONSOLIDEERDE KASTROOMOVERZICHTEN	35
GECONSOLIDEERDE MUTATIEOVERZICHTEN VAN HET EIGEN VERMOGEN	37
TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	38
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	91
GECONTROLEERDE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2013	93
SAMENVATTING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING	93
VERKLARENDE WOORDENLIJST	95

# Jaarlijks Financieel Verslag 2013

Dit document, het Jaarlijks Financieel Verslag 2013 van Galapagos, bevat alle vereiste informatie zoals vastgesteld door de toepasselijke Belgische wetgeving.

## **TAAL VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2013**

Zoals bepaald door de Belgische wet moet Galapagos haar jaarlijks financieel verslag publiceren in het Nederlands. Het bedrijf stelt eveneens een Engelse vertaling ter beschikking. In geval van verschil in interpretatie zal de Nederlandse tekst voorrang hebben. Galapagos is verantwoordelijk voor de vertaling en de overeenstemming tussen de Nederlandse en de Engelse versie.

## **BESCHIKBAARHEID VAN HET JAARLIJKS FINANCIEEL VERSLAG 2013**

Dit document is voor iedereen beschikbaar en is kosteloos verkrijgbaar bij:

Galapagos NV  
Investor Relations  
Generaal De Wittelaan L11 A3  
B-2800 Mechelen, België  
Tel. +32 15 34 29 00  
ir@glpg.com

Een elektronische versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2013 is beschikbaar op de website van Galapagos, [www.glpg.com](http://www.glpg.com).

Galapagos zal zich inspannen om de juistheid van de elektronische versie te waarborgen, maar is niet verantwoordelijk voor onjuistheden of inconsistenties met de gedrukte versie die het gevolg zijn van elektronische transmissie. Daarom beschouwt Galapagos alleen de gedrukte versie van het Jaarlijks Financieel Verslag 2013 als rechtsgeldig. Andere informatie op de website van Galapagos of op andere websites maakt geen deel uit van dit Jaarlijks Financieel Verslag.

## **TOEKOMSTGERICHTE UITSPRAKEN**

Het Jaarlijks Financieel Verslag 2013 kan toekomstgerichte uitspraken bevatten, bijvoorbeeld, verklaringen die de woorden "geloofd", "verwacht", "streeft naar", "plant", "tracht", "schat", "kan", "zal", "zou kunnen" en "continueert" bevatten, alsmede gelijkaardige uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen kunnen gekende en ongekende risico's en onzekerheden en andere factoren inhouden die er toe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties van Galapagos, of resultaten van de industrie, beduidend verschillen van historische resultaten of van toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of realisaties die door dergelijke toekomstgerichte verklaringen expliciet of impliciet worden uitgedrukt. Gelet op deze onzekerheden wordt de lezer aangeraden om geen overdreven vertrouwen te hechten aan deze toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden slechts op de datum van publicatie van dit document. Galapagos wijst uitdrukkelijk elke verplichting af om toekomstgerichte verklaringen in dit document bij te werken als weerspiegeling van enige wijziging van haar verwachtingen aangaande deze toekomstgerichte verklaringen of van enige wijziging in de gebeurtenissen, voorwaarden en omstandigheden waarop dergelijke verklaringen zijn gebaseerd, tenzij dit wettelijk of reglementair verplicht is.



# Verlag van de Raad van Bestuur

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE AANDEELHOUDERS OVER HET BOEKJAAR DAT EINDIGDE OP 31 DECEMBER 2013

Dames en heren,  
Geachte Aandeelhouders,

Met genoegen kunnen wij u ons verslag voorleggen over de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos over het boekjaar dat eindigde op 31 december 2013.

Waar in dit verslag verwezen wordt naar "Galapagos NV", wordt alleen de niet-geconsolideerde Belgische vennootschap bedoeld. Waar verwezen wordt naar "Galapagos" of "Groep" of "Vennootschap", wordt de geconsolideerde groep van vennootschappen bedoeld.

De vennootschappen die in de geconsolideerde resultaten zijn opgenomen zijn: Galapagos NV (Mechelen, België); Galapagos BV (Leiden, Nederland); BioFocus DPI (Holdings) Ltd. en haar dochterondernemingen BioFocus DPI Ltd. (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk); BioFocus, Inc. en haar dochterondernemingen BioFocus DPI LLC en Xenometrix Inc.; BioFocus DPI AG (Basel, Zwitserland) en haar dochteronderneming Discovery Partners International GmbH (Heidelberg, Duitsland); Inpharmatica Ltd. (Saffron Walden, Verenigd Koninkrijk); Galapagos SASU (Romainville, Frankrijk), Argenta Discovery 2009 Ltd. (Harlow, Verenigd Koninkrijk), Cangenix Ltd. (Canterbury, Verenigd Koninkrijk) en Fidelta d.o.o. (Zagreb, Kroatië).

## 1. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN DE GALAPAGOS GROEP

In 2013 maakte Galapagos haar strategie en wetenschappelijke benadering meer dan waar, zowel in de kliniek als met het afsluiten van nieuwe deals. De pijplijn werd nog meer volwassen en wordt ondersteund door de sterkste balans ooit. Galapagos verwacht de eerste resultaten van vier patiënten-studies tussen nu en eind 2015. In dezelfde periode verwachten we dat er nog bijkomende programma's gebaseerd op nieuwe *targets* in het preklinische en klinische stadium gebracht zullen worden. Galapagos verkeert in een goede positie om haar substantiële R&D kennis te kapitaliseren.

Op financieel gebied was 2013 een heel goed jaar voor Galapagos. De totale omzet steeg met 4% tot €160 miljoen, in lijn met de verwachtingen. Het operationele en netto verlies was beperkt, ondanks de geplande substantiële stijging van kosten in verband met de Fase 2 klinische programma's. De Service divisie heeft in de tweede helft van het jaar de

prestaties verbeterd met een verhoging van 5% aan externe omzet in H2 2013 vergeleken met H2 2012, genormaliseerd voor de sluiting van de vestiging van BioFocus in Basel. Ondanks het zwakke eerste halfjaar van 2013, sluit de Service divisie het volledige jaar toch af met een groei van 2% externe omzet op genormaliseerde basis<sup>1</sup>. Galapagos' liquide activa positie is solide met een kasreserve van €141,5 miljoen op 31 december 2013 plus €6,0 miljoen aan nog te ontvangen succesbetalingen uit 2013. Met de daaropvolgende verkoop van de Service divisie in maart 2014 heeft Galapagos haar balans versterkt om de pijplijn verder te ontwikkelen.

**R&D divisie levert sterke Fase 2 pijplijn, met goede vooruitgang in programma's in vroege fase**

Galapagos heeft flink geïnvesteerd in haar R&D programma's. Deze reflecteren de vooruitgang van meerdere programma's in Fase 2 klinische ontwikkeling. Meer dan de helft van de investering was voor de Fase 2 studies in reuma en de ziekte van Crohn met de selectieve JAK1 remmer GLPG0634, waarbij Galapagos \$200 miljoen aan licentiebetalings en een \$50 miljoen succesbetaling voor de ziekte van Crohn kan ontvangen in 2015. Galapagos eindigde 2013 met drie Fase 2 programma's, één Fase 1, zes pre-klinische, en meer dan 20 onderzoeksprogramma's.

Op het gebied van ontstekingsziekten boekte Galapagos goede voortgang en breidde de GLPG0634 franchise uit met AbbVie. De vennootschap heeft een overeenkomst gesloten met AbbVie om het Fase 2B programma in reuma te vergroten. Hierbij ontving Galapagos \$20 miljoen extra van AbbVie ter compensatie van de kosten in verband met de toename van het aantal patiënten. De studie werd uitgebreid zodat het aantal patiënten per cohort (studiegroep) overeenkwam met cohort aantallen van concurrerende studies. Later in het jaar kondigde Galapagos een overeenkomst aan om de ziekte van Crohn op te nemen in de alliantie. Galapagos zal een Fase 2 studie in de ziekte van Crohn financieren en uitvoeren, waardoor onmiddellijk een Fase 3 voor deze indicatie gestart kan worden en 2 jaar in het ontwikkelingspad naar goedkeuring gewonnen kan worden. Hiervoor kan Galapagos een bijkomende betaling van \$50 miljoen ontvangen bij het succesvol behalen van vooraf afgesproken criteria in de Fase 2 studie in de ziekte van Crohn.

Galapagos is gestart met het wereldwijde Fase 2B programma met GLPG0634 in patiënten met matige tot ernstige RA die niet reageren op methotrexaat (MTX). DARWIN 1 zal tot aan 595 patiënten behandelen. Naast GLPG0634 of placebo blijven deze patiënten op een stabiele dosis MTX. In DARWIN 2 zullen tot aan 280 patiënten zonder MTX, GLPG0634 of placebo krijgen. Beide studies zijn doseringsstudies en placebo-gecontroleerd voor de eerste 12 weken, met een verlenging van 12 weken om veiligheidsgegevens te verzamelen. DARWIN 3 is een extensie studie met als doel meer informatie te verzamelen over de veiligheid en werkzaamheid van GLPG0634 over een langere behandelingsperiode. Op 7 maart 2014 heeft Galapagos aangekondigd dat DARWIN 1 op schema ligt om de 12-weeken resultaten over de veiligheid en werkzaamheid bekend te maken tegen eind 2014.

Galapagos rondde de voorbereidingen in 2013 af om de Fase 2 studie in de ziekte van Crohn te starten in januari 2014. De trial is ontworpen om tot aan 180 patiënten met de ziekte van Crohn te rekruteren om zowel de afname van de ziekteverschijnselen als het behoud van de verbetering te onderzoeken gedurende een behandeling van 20 weken. Patiënten zullen worden gerekruteerd uit 49 centra in Oost-en West-Europa.

<sup>1</sup> '13 totale omzet bestaat uit R&D inkomsten van €96,4 miljoen en Service divisie inkomsten van €63,2 miljoen. '12 totale omzet bestaat uit R&D inkomsten van €87,3 miljoen, genormaliseerde service divisie inkomsten van €61,9 miljoen en inkomsten van Basel van €3,8 miljoen. De Basel activiteiten werden in 2012 stop gezet.



Verder startte Galapagos een Fase 2 *Proof-of-Concept* studie met FFA2 remmer GLPG0974 in colitis ulcerosa. *Target* FFA2 werd ontdekt door Galapagos. Het speelt een rol in ontstekingsziekten en GLPG0974 heeft in Fase 1 studies een remming van 90% aangetoond van een relevante biomarker voor FFA2. FFA2 is belangrijk voor de migratie van neutrofielen, één van de belangrijke celtypes bij ontstekingsprocessen. Neutrofielen zijn overactief in patiënten met colitis ulcerosa en dit leidt tot ontsteking en weefselschade in de darm. GLPG0974 zou dus neutrofiel activatie kunnen voorkomen in patiënten met colitis ulcerosa. De placebo-gecontroleerde *Proof-of-Concept* studie met GLPG0974 bekijkt een dosering van 200 mg BID in 45 patiënten met colitis ulcerosa gedurende 4 weken in 16 centra in België en Oost-Europa. Galapagos kondigde onlangs de afronding aan van de recrutering van patiënten. De resultaten van de werkzaamheid en veiligheid worden verwacht in juni 2014.

In de inflammatie alliantie met Janssen Pharmaceuticals NV (J&J) kondigde Galapagos positieve resultaten aan met GLPG1205, een nieuw medicijn tegen darmontstekingen. GLPG1205 toonde een effect op de *target*, een goede veiligheid, en goede medicijn eigenschappen. Galapagos is een Fase 2 studie in darmontstekingen aan het voorbereiden en verwacht te starten eind 2014.

In de loop van 2013 startte GlaxoSmithKline (GSK) drie patiënten studies met selectieve JAK1 inhibitor GSK2586184, voorheen GLPG0778 en ingelicenseerd van Galapagos in 2012. In februari 2014 maakte GSK aan Galapagos bekend dat de Fase 2 doseringsstudie met 64 psoriasis patiënten gedurende 12 weken behandeling afgerond was en de eerste resultaten verwacht worden in H1 2014. GSK deelde verder mee dat de Fase 2 studie in lupus gestopt werd na een geplande tussentijdse analyse, vanwege gebrek aan werkzaamheid. Daarnaast heeft GSK de verkennende Fase 1/2 studie met 15 patiënten in colitis ulcerosa on hold gezet.

In taaislijmziekte (mucoviscidose) kondigden Galapagos en AbbVie een wereldwijde samenwerking aan om nieuwe orale medicijnen te ontwikkelen en te commercialiseren. Deze medicijnen zullen de belangrijkste mutaties aanpakken die bij circa 70% van de CF patiënten voorkomen. Beide partijen brengen technologie en financiering in. Galapagos zal het onderzoek leiden tot na Fase 2 waarna AbbVie Fase 3 klinische ontwikkeling en commercialisering zal leiden. Galapagos ontving een eerste betaling van \$45 miljoen en kan nog verdere succesbetalingen ontvangen die kunnen oplopen tot \$360 miljoen, plus dubbelcijferige royalties op de verkopen. Galapagos behoudt de exclusieve rechten in China en Zuid-Korea, en heeft tevens co-promotie rechten in België, Nederland en Luxemburg.

Patiënten met CF hebben een genetische mutatie die de vloeistofstroom door de longen en andere organen beïnvloedt. De resulterende opbouw van slijm in de longen creëert een ideale omgeving voor bacteriën en andere pathogenen wat leidt tot longinfecties en geleidelijke afname van de longfunctie, uiteindelijk leidend tot de dood. CF-patiënten hebben een levensverwachting van 37 jaar. Om CF-patiënten met de meest voorkomende mutatie te behandelen is de hypothese dat zowel een *corrector* als een *potentiator* ingezet moeten worden om samen het defect te herstellen. Galapagos selecteerde GLPG1837 als pre-klinische kandidaat *potentiator* eind 2013 en werkt aan de selectie van een pre-klinische kandidaat *corrector* tegen eind 2014. Galapagos is van plan een Fase 1 studie te starten met GLPG1837 eind 2014, wat dan leidt tot een succesbetaling van AbbVie.

Op het gebied van oncologie kondigde Galapagos de selectie aan van GLPG1790, een pre-klinische kandidaat medicijn dat goede werkzaamheid toont tegen triple-negatieve borstkanker tumoren in pre-klinische modellen. Dit is het eerste molecuul gericht tegen de ephrin tyrosine kinase receptor, welke een belangrijke rol speelt in een aantal kankers zoals melanoom, pancreas-, eierstok-, prostaat-, en darmkanker.

Op het gebied van artrose leverde Galapagos nieuwe moleculen in de alliantie met Servier, maar is wegens toxiciteit gestopt met een pre-klinisch kandidaat medicijn waarmee gepland was de kliniek in te gaan in 2013.

Het agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) heeft Galapagos in 2013 subsidies toegekend voor innovatief onderzoek naar antibiotica (€2,7 miljoen) en IBD (€2,5 miljoen). Deze subsidies ondersteunen investeringen in belangrijke programma's en laten Galapagos toe om haar onderzoeksinspanningen uit te breiden in Mechelen, België.

Galapagos heeft vooruitgang geboekt in 23 discovery programma's in 2013, waarvan de meeste gebaseerd zijn op nieuwe eigen *targets* ontdekt door het bedrijf.

#### **Goede prestatie voor Service divisie**

De Service divisie rapporteerde teleurstellende resultaten in de eerste helft in 2013, maar verbeterde de prestaties in de tweede helft van het jaar. David Smith werd in september benoemd tot CEO Services. BioFocus kondigde een uitbreiding aan van de samenwerking met de Michael J. Fox Foundation, en ondertekende overeenkomsten met Biogen Idec en met Boehringer Ingelheim. Argenta ging een samenwerking aan met Boehringer Ingelheim en verlengde haar *drug discovery* samenwerking met Genentech voor de vierde keer.

Op 13 maart 2014 kondigde Galapagos aan dat Charles River Laboratories International, Inc. de BioFocus en Argenta service divisie overnamen. Bij de afronding, verwacht in het begin van het tweede kwartaal van 2014, ontvangt Galapagos €129 miljoen en kan daarnaast nog €5 miljoen ontvangen wanneer bepaalde omzet mijlpalen worden bereikt na een jaar. Galapagos werd benaderd door Charles River en is akkoord gegaan met de verkoop om de balans te versterken voor verdere investeringen in de veelbelovende pijplijn van Galapagos.

#### **Personeel**

Eind 2013 waren in totaal 810 werknemers tewerkgesteld binnen de Groep. Met de afronding van de transactie met Charles River zal het aantal medewerkers binnen de Groep gehalveerd zijn.

#### **Milieu**

Alle vennootschappen van de Groep beschikken als voorheen over alle nodige vergunningen en de vereiste milieureglementen worden zorgvuldig nageleefd.

#### **Financiële resultaten**

##### **Omzet**

Galapagos' omzet bedroeg voor 2013 €159,5 miljoen, een stijging van 4% in vergelijking met 2012 en overeenkomstig de verwachtingen van het management. De *R&D* divisie rapporteerde een omzet van €96,4 miljoen, behaald door



succesbetalingen binnen de allianties, €45 miljoen aan erkende inkomsten gerelateerd aan de betalingen van AbbVie van \$150 miljoen en \$20 miljoen voor de uitbreiding van GLPG0634, en €6,8 miljoen aan erkende opbrengsten met betrekking tot de betaling van \$45 miljoen door AbbVie voor taaislijmziekte. Voor het volledige jaar rapporteerde de Service divisie een totale externe omzet van €63,2 miljoen, een stijging van 2% vergeleken met €61,9 miljoen vorig jaar op een genormaliseerde basis.

### Bedrijfsresultaat

Het nettoverlies van Galapagos bedraagt voor 2013 €8,1 miljoen, of €0,28 verlies per aandeel, vergeleken met €5,7 miljoen, of €0,22 verlies per aandeel in 2012.

De R&D divisie boekte in 2013 een segmentverlies van €12,9 miljoen, vergeleken met €3,5 miljoen vorig jaar. R&D kosten bedroegen €99,4 miljoen, vergeleken met €80,3 miljoen vorig jaar. Deze geplande kostenstijging werd veroorzaakt door het Fase 2B reuma programma en het Fase 2 programma met betrekking tot de ziekte van Crohn met GLPG0634, samen met andere klinische studies ter ondersteuning van de pijplijn.

De Service divisie rapporteerde een brutomarge van 35,4% vergeleken met 35,9% in 2012 op genormaliseerde basis en een segmentresultaat van €8,9 miljoen, vergeleken met €9,1 miljoen in 2012 op genormaliseerde basis.

De algemene en administratieve kosten stegen tot €26,4 miljoen, vergeleken met €24,5 miljoen in 2012. Algemene en administratieve kosten als onderdeel van de Groepsomzet stegen tot 16,6% vergeleken met 16,0% in 2012.

### Liquide activa positie

Op 31 december 2012 bedroeg de kaspositie €141,5 miljoen, de hoogste eindejaarskaspositie ooit. De liquide activa van €147,5 miljoen (€115,4 miljoen aan het eind van 2012) zijn inclusief €6,0 miljoen aan vorderingen die bestaan uit succesbetalingen die in 2013 geboekt zijn en waarvoor de betalingen verwacht worden in Q1 2014. Daarnaast vermeldt de balans van Galapagos nog een te ontvangen vordering op de Franse overheid (Crédit d'Impôt Recherche)<sup>2</sup> voor een bedrag van €33 miljoen, betaalbaar in vier jaarlijkse schijven waarvan de eerste schijf van €8,6 miljoen plaatsvindt midden 2014.

### Vooruitzichten 2014

Het Fase 2B klinische programma met GLPG0634 in reuma ligt op schema om eind 2014 voor DARWIN 1 de topline 12 weken resultaten voor werkzaamheid en veiligheid te presenteren. Andere topline resultaten zijn te verwachten van GSK's Fase 2 psoriasis studie met GSK2586184 alsmede van Galapagos' Fase 2 Proof-of-Concept studie met GLPG0974 in colitis ulcerosa. Galapagos verwacht duidelijke voortgang te boeken in zowel gepartnerde als niet-gepartnerde R&D programma's. De pijplijn breidt zich verder uit met als gevolg dat er eind 2014 meerdere extra klinische en preklinische studies zullen lopen. Volgend op de aankondiging van de overname van BioFocus en Argenta Service divisie door Charles River geeft Galapagos voor 2014 een omzetverwachting af van €125 miljoen en een kaspositie van €170 miljoen eind 2014.

<sup>2</sup> *Crédit d'Impôt Recherche verwijst naar een innovatie subsidie van de Franse overheid*



## 2. OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELINGEN, RESULTATEN EN POSITIE VAN GALAPAGOS NV

**In dit hoofdstuk worden de niet-geconsolideerde resultaten van Galapagos NV besproken. Deze resultaten zijn opgenomen in de hiervoor besproken geconsolideerde resultaten.**

De bedrijfsopbrengsten van Galapagos NV in 2013 bedroegen €152,0 miljoen vergeleken met €133,7 miljoen in 2012. Deze toename wordt vooral veroorzaakt door een stijging van intern geproduceerde immateriële activa – zijnde geactiveerde onderzoeks- en ontwikkelingskosten – die €16,0 miljoen meer bijdroegen aan de bedrijfsopbrengsten vergeleken met vorig jaar. De overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €13,2 miljoen, inclusief €2,0 miljoen uit subsidies voor *R&D* projecten, €5,0 miljoen doorfacturatie aan dochterondernemingen en €4,1 miljoen erkend als belastingkrediet voor investeringen in *R&D*.

De bedrijfskosten voor 2013 bedroegen €167,7 miljoen vergeleken met €133,7 miljoen in 2012. Materiaalaankopen bleven constant op €3,4 miljoen. Diensten en diverse goederen stegen tot €78,8 miljoen vergeleken met €71,3 miljoen in 2012, hoofdzakelijk als gevolg van gestegen kosten voor outsourcing van ontwikkeling van onze producten.

De personeelskosten in 2013 bedroegen €12,1 miljoen vergeleken met €11,8 miljoen in 2012. Eind 2013 waren er 128 werknemers in dienst van Galapagos NV.

De afschrijvingen stegen in 2013 tot €66,8 miljoen, vergeleken met €45,5 miljoen in 2012. Dit is het gevolg van de geboekte afschrijvingen op intern geproduceerde immateriële vaste activa in 2010, 2011, 2012 en 2013.

De financiële opbrengsten van Galapagos NV daalden in 2013 tot €1,9 miljoen vergeleken met €3,1 miljoen in 2012. Het hoge saldo vorig jaar komt voornamelijk door gerealiseerde wisselkoerswinsten op de \$150 miljoen betaling van AbbVie in 2012. De financiële kosten over 2013 bedroegen €1,6 miljoen vergeleken met €0,9 miljoen in 2012. Dit is hoofdzakelijk het gevolg van gerealiseerde wisselkoersverliezen op de AbbVie betalingen in 2013 (\$20 miljoen voor GLPG0634 RA en \$45 miljoen voor taaislijmziekte).

Uitzonderlijke kosten bedroegen €1,0 miljoen in 2013, vergeleken met €29,5 miljoen in 2012, waarvan €28,4 miljoen gerelateerd was aan afschrijvingen van geactiveerde *R&D* kosten met betrekking tot allianties die beëindigd werden of programma's die op non-actief werden gezet.

Galapagos NV activeert haar *R&D* uitgaven in de mate dat de geactiveerde kosten de voorzichtig geschatte waarde van het gebruik of de toekomstige economische voordelen voor de entiteit niet overstijgen. De mogelijkheid om de geactiveerde bedragen te recupereren behelst een aantal aannames (bijvoorbeeld toekomstige piekverkopen, marktaandeel, verkoopprijs, *attrition rate* betreffende de succesvolle voltooiing van de verschillende *R&D* fasen) die sterk beoordelingsgebonden zijn en afhankelijk zijn van onzekere factoren die buiten de controle van de onderneming vallen (met name testresultaten). De verwezenlijking van deze aannames is cruciaal en heeft mogelijk een impact op de realiseerbaarheid van de geactiveerde bedragen. De geactiveerde *R&D* uitgaven kwamen uit op €119,8 miljoen in vergelijking met €90,4 miljoen vorig jaar.



Investerings in vaste activa in 2013 bedroegen €2,2 miljoen, exclusief de intern geproduceerde activa. Zij bestonden voornamelijk uit investeringen in laboratoriumuitrusting, alsook investeringen in immateriële vaste activa, namelijk ontwikkelde software voor *compound* inventarisatie.

De kaspositie van Galapagos NV bedroeg eind 2013 €127,1 miljoen.

De niet-geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV die wij u ter goedkeuring voorleggen, is opgemaakt overeenkomstig de Belgische boekhoudregels en de wettelijke en statutaire vereisten. Zij vertoont een negatief resultaat. Het boekjaar 2013 is afgesloten met een verlies van €16,4 miljoen vergeleken met een verlies van €27,2 miljoen in 2012. Het resultaat van Galapagos NV is beïnvloed door het feit dat, vanaf boekjaar 2010, de daarvoor in aanmerking komende onderzoeks- en ontwikkelingskosten van Galapagos NV geactiveerd worden in overeenstemming met de Belgische boekhoudregels. Deze activering heeft een positieve impact op het netto resultaat van Galapagos NV met €5,4 miljoen in 2013 vergeleken met een negatieve impact van €10,4 miljoen in 2012.

Galapagos NV, noch haar dochterondernemingen, hebben in 2013 noch direct, noch actief gebruik gemaakt van financiële instrumenten zoals hedging.

### 3. ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Voor een beschrijving van de activiteiten van Galapagos op het gebied van Onderzoek en Ontwikkeling in 2013, verwijzen wij naar de toelichting zoals hierboven beschreven in sectie 1, "R&D divisie levert sterke Fase 2 pijplijn, met goede vooruitgang in programma's in vroege fase".

### 4. AANDELEN EN KAPITAAL

#### Kapitaalverhogingen en uitgifte van aandelen

Op 1 januari 2013 bedroeg het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €144.815.588,27 vertegenwoordigd door 26.770.747 aandelen. In de loop van 2013 waren er vier kapitaalverhogingen door de uitoefening van warrants, resulterend in de uitgifte van 326.468 nieuwe aandelen, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met €1.766.191,88 en een toename van de rekening uitgiftepremie met €262.025,36. Op 29 april 2013 heeft Galapagos NV 2.696.831 nieuwe aandelen uitgegeven in het kader van een private plaatsing bij institutionele beleggers, waarbij het maatschappelijk kapitaal toenam met €14.589.855,71 en de rekening uitgiftepremie met €39.346.764,29. Op het einde van 2013 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €161.171.635,86 vertegenwoordigd door 29.794.046 aandelen.

Op 15 mei 2013 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 602.790 warrants uitgegeven (na aanvaardingen) voor de Bestuurders en bepaalde zelfstandige consultants van Galapagos NV en voor werknemers van de Groep onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2013"). Het aanbod van warrants aan de Bestuurders van de Vennootschap onder Warrantplan 2013 werd goedgekeurd door de Gewone Algemene

Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013. De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2013 hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €19,38.

Op 18 september 2013 werden door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal 75.000 warrants uitgegeven (na aanvellingen) onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2013 (B)") voor Dhr. David Smith, die het Directiecomité van Galapagos NV vervoegd heeft als CEO van de Service divisie. De warrants die werden uitgegeven onder Warrantplan 2013 (B) hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €15,18.

#### **Aandelen en rechten verbonden aan de aandelen**

Van de 29.794.046 aandelen van Galapagos NV uitstaande op het einde van 2013, waren 538.696 aandelen nominatieve aandelen, 29.254.590 aandelen waren gedematerialiseerde aandelen en 760 aandelen waren aandelen aan toonder. Alle aandelen zijn uitgegeven, zijn volledig volstort en zijn van dezelfde klasse.

Elk aandeel (i) geeft zijn houder het recht op één stem bij de Aandeelhoudersvergaderingen; (ii) vertegenwoordigt een gelijke fractie van het kapitaal, heeft gelijke rechten en verplichtingen, en geeft recht op een evenredig aandeel in de winsten van Galapagos NV; en (iii) geeft zijn houder een voorkeursrecht om in te tekenen op nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of warrants in verhouding tot het deel van het maatschappelijk kapitaal dat door de aandelen wordt vertegenwoordigd die de houder reeds bezit. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of opgeheven, door een besluit goedgekeurd door de Aandeelhoudersvergadering, of door de Raad van Bestuur op voorwaarde dat de Aandeelhoudersvergadering hem daartoe gemachtigd heeft, en dit conform het Belgische Wetboek van Vennootschappen en de statuten van Galapagos NV.

#### **Toegestaan kapitaal**

Conform de statuten, verleende de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van Galapagos NV aan de Raad van de Bestuur de machtiging om het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap te verhogen, in één of meerdere malen, en onder bepaalde voorwaarden die *in extenso* zijn uiteengezet in de statuten van Galapagos NV. Deze machtiging werd vernieuwd en is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf de datum van vernieuwing van deze machtiging, nl. 23 mei 2011. De Raad van Bestuur kan het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal met een bedrag tot €142.590.770,44. In 2013 heeft de Raad van Bestuur van Galapagos NV driemaal gebruik gemaakt van het recht om in het kader van het toegestaan kapitaal het kapitaal te verhogen: (1) op 29 april 2013, ter gelegenheid van een private plaatsing, werden er 2.696.831 nieuwe aandelen uitgegeven en werd het maatschappelijk kapitaal verhoogd met €14.589.855,71 (plus uitgiftepremie van €39.346.764,29); (2) op 15 mei 2013, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2013, waaronder een maximum van 602.790 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €3.261.093,90 (plus uitgiftepremie); en (3) op 18 september 2013, in het kader van de uitgifte van Warrantplan 2013 (B), waaronder een maximum van 75.000 nieuwe aandelen kan worden uitgegeven voor een totale maximale kapitaalverhoging van €405.750,00 (plus uitgiftepremie). Op 31 december 2013 bleef er een bedrag van €121.731.103,43 beschikbaar onder het toegestaan kapitaal.

Bij het verhogen van het maatschappelijk kapitaal binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur, in het belang van Galapagos NV, de voorkeursrechten van de aandeelhouders beperken of opheffen, zelfs indien deze



beperking of opheffing gedaan is ten gunste van één of meerdere bepaalde personen andere dan de werknemers van de Vennootschap of haar dochterondernemingen.

### **Wijzigingen aan het maatschappelijk kapitaal**

Overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen, kan Galapagos NV haar kapitaal verhogen of verminderen door een beslissing genomen door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering met een meerderheid van 75% van de stemmen en waar minstens 50% van het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering worden bijeengeroepen waarbij de Aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of vertegenwoordigd is. Er zijn in dit opzicht geen voorwaarden die door de statuten van de Vennootschap worden opgelegd die meer restrictief zijn dan wat vereist is door wet.

In het kader van de bevoegdheden onder het toegestaan kapitaal, kan de Raad van Bestuur het kapitaal van Galapagos NV ook verhogen zoals dat in de statuten wordt gespecificeerd.

### **Inkoop en verkoop van eigen aandelen**

Op de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 23 mei 2011 werd de Raad van Bestuur gemachtigd, onder voorbehoud van de voorwaarden van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen, om de inkoop van eigen aandelen of winstbewijzen of certificaten te verwerven of hierover te beschikken, indien de verkrijging noodzakelijk is ter vermindering van een dreigend ernstig nadeel voor Galapagos NV. Deze machtiging werd verleend voor een periode van drie jaar na de publicatie van de desbetreffende beslissing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad (zijnde 10 juni 2011). Deze machtiging is eveneens van toepassing op de inkoop van aandelen van Galapagos NV door haar dochterondernemingen. De voorwaarden voor de inkoop en verkoop van eigen aandelen zijn uitgebreid beschreven in de statuten van Galapagos NV.

Op 31 december 2013 bezat noch Galapagos NV, noch één van haar dochterondernemingen aandelen van Galapagos NV of bezat enige derde partij, in hun naam, aandelen in Galapagos NV.

### **Anti-overname clausules in de statuten van Galapagos NV**

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om, gedurende een periode van drie jaar vanaf de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die deze machtiging heeft verleend, nl. 23 mei 2011, het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de FSMA de vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de voor de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal van Galapagos NV vertegenwoordigen. Deze machtiging kan hernieuwd worden.

De statuten geven de Raad van Bestuur expliciet de machtiging om eigen aandelen van Galapagos NV te verwerven of hierover te beschikken, zonder voorgaande goedkeuring van de Aandeelhoudersvergadering, indien dit noodzakelijk is ter

vermijding van een dreigend ernstig nadeel voor Galapagos NV. Deze machtiging geldt voor een periode van drie jaar vanaf de bekendmaking van bovenvermelde beslissing in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad (nl. 10 juni 2011). Deze machtiging geldt onder dezelfde voorwaarden voor de verwerving van de aandelen van Galapagos NV door één van haar dochterondernemingen.

### **Bepalingen in de Belgische wetgeving i.v.m. overnamebiedingen**

Volgens Belgisch recht vallen openbare overnamebiedingen voor alle uitstaande stemrechtverlenende effecten uitgegeven door een emittent onder het toezicht van de FSMA. Indien deze oordeelt dat een overname een schending impliceert van het Belgisch recht, kan dit aanleiding geven tot opschorting van de uitoefening van rechten verbonden aan aandelen die werden verworven in het kader van de beoogde overname. Volgens de Belgische Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, moet een verplicht openbaar bod worden uitgebracht wanneer een persoon, ten gevolge van een eigen verwerving of een verwerving door in onderling overleg met hem handelende personen, rechtstreeks of onrechtstreeks meer dan 30% van de effecten met stemrecht houdt in een vennootschap met maatschappelijke zetel in België waarvan de effecten zijn toegelaten tot de handel op een gereguleerde of erkende markt. De overnemer dient alle andere aandeelhouders de gelegenheid te geven hun aandelen te verkopen tegen het hoogste van de volgende twee bedragen: (i) de hoogste prijs, die over een periode van 12 maanden vóór de aankondiging van het bod werd geboden voor de betrokken effecten door de bieder en (ii) het gewogen gemiddelde van de koersen op de meest liquide markt voor de betrokken effecten over de dertig laatste kalenderdagen voorafgaand aan de datum waarop de verplichting voor de bieder ontstaat.

### **Wijziging van de statuten**

Volgens het Wetboek van Vennootschappen kan een wijziging van de statuten, zoals een verhoging of vermindering van kapitaal van Galapagos NV, en bepaalde andere gevallen zoals de goedkeuring van de ontbinding, fusie of splitsing van Galapagos NV, alleen doorgevoerd worden met de toestemming van minstens 75% van de geldig uitgebrachte stemmen op de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering waar minstens 50% van het aandelenkapitaal van Galapagos NV aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het aanwezigheidsquorum van 50% niet bereikt is, moet een nieuwe Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering worden bijeengeroepen waarbij de Aandeelhouders over de agendapunten kunnen beslissen ongeacht het percentage van het maatschappelijk kapitaal dat op deze vergadering aanwezig of wordt vertegenwoordigd is.

### **Overeenkomsten met en tussen aandeelhouders**

Op datum van dit verslag heeft Galapagos NV geen kennis van het bestaan van overeenkomsten tussen aandeelhouders van Galapagos. In de loop van 2013 waren er geen lock-up overeenkomsten van kracht tussen de Vennootschap en haar aandeelhouders.

### **Aandeelhoudersstructuur**

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die de Vennootschap heeft ontvangen, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2013 5% of meer van de aandelen van de Vennootschap bezitten de volgende: Delta Lloyd N.V. (2.954.890 aandelen), Johnson & Johnson (2.350.061 aandelen), Baker Bros. Advisors, LLC (1.722.066 aandelen), Van Herk Investments B.V. (1.586.727 aandelen) en The Capital Group Companies, Inc. (1.554.438 aandelen).



Op het einde van 2013 had de CEO 357.348 aandelen van Galapagos en 695.000 warrants in bezit. De andere leden van het Directiecomité hadden samen 47.400 aandelen en 687.500 warrants in bezit. De andere leden van de Raad van Bestuur hadden samen 6.800 aandelen en 192.350 warrants in bezit. Elke warrant geeft recht op één aandeel van de Vennootschap.

## 5. RISICOFACTOREN

Risicobeheersing maakt deel uit van onze strategie en is belangrijk om onze operationele doelen te bereiken (zie sectie 1, onderwerp "Vooruitzichten 2014").

Om de correcte implementatie en uitvoering van de strategie van de Groep veilig te stellen, hebben we een intern risicobeheersings- en controlesysteem ontwikkeld. De Raad van Bestuur heeft een actieve rol gedelegeerd aan de leden van het Auditcomité voor het ontwerpen, implementeren en uitvoeren van Galapagos' interne risicobeheersings- en controlesystemen. Het doel van deze systemen is om op een effectieve en efficiënte manier om te gaan met de risico's waaraan het bedrijf blootstaat.

Het interne controle systeem is ontworpen om er voor te zorgen dat:

- de effectiviteit van onze strategie zorgvuldig wordt gecontroleerd
- de continuïteit en de duurzaamheid van het bedrijf worden gewaarborgd door, bijvoorbeeld, consistente boekhouding, betrouwbare financiële rapportering en naleving van wetten en regels
- er wordt gefocust op de meest efficiënte en effectieve manier van business voeren

We hebben onze bereidheid tot het nemen van risico's vastgesteld aan de hand van een aantal interne en externe factoren, waaronder:

- meten van bedrijfsprestatie: operationele en netto winstgevendheid
- financiële sterkte op de lange termijn, vertegenwoordigd door inkomstengroei en een sterke balans
- liquiditeit op korte termijn: cash
- wetenschappelijke risico's en opportuniteiten
- afhankelijkheid van onze alliantie partners
- naleven van relevante regels en reglementen
- reputatie

De identificatie en analyse van risico's is een voortdurend proces en vormt vanzelfsprekend een kritische component van interne controle. Gebaseerd hierop en op de bereidheid van het bedrijf om risico's te nemen, zullen de belangrijkste controlepunten worden geregistreerd en wordt er toezicht gehouden op de effectiviteit. Als de evaluatie aanleiding geeft om de controles aan te passen dan zal dit gebeuren. Dit zou het geval kunnen zijn omdat de externe omgeving wijzigt, wetten of reglementen veranderen of de strategie van Galapagos wordt aangepast.

### Wetenschappelijke risico's

De Groep hanteert adequate standaard werkprocedures voor het waarborgen van de integriteit en de beveiliging van

haar activiteiten en resultaten op gebied van onderzoek en ontwikkeling, en van de optimale aanwending van haar *R&D* budgetten. De vooruitgang van de belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's wordt continu opgevolgd door het Directiecomité; ze worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur, en Bestuurders die over expertise beschikken in klinische en wetenschappelijke aangelegenheden wonen af en toe vergaderingen bij met wetenschappelijk personeel om deze programma's te bespreken en te evalueren.

### **Afhankelijkheid van personeel op sleutelposities en management**

De mogelijkheden om hoog gekwalificeerd personeel aan te trekken en te behouden onder acceptabele voorwaarden wordt beperkt door de concurrentie voor dit soort personeel. De afwezigheid van professionals kan een negatief effect hebben op de business, de financiële conditie, de operationele resultaten en de vooruitzichten. Adequate verlonings- en incentive-schema's en het delen van de kennis van Galapagos met personeel op sleutelposities verkleinen dit risico. In het recente verleden heeft Galapagos steeds succes gehad in het vinden en behouden van gekwalificeerd personeel.

### **Operationele risico's**

- Dit risico kan in verschillende vormen voorkomen, inclusief onderbreking van de bedrijfsvoering, ongepast gedrag of gebrek aan prestaties. Dit risico heeft een potentieel hoge impact maar wordt beperkt door regels en procedures, zoals controle van de gebouwen, jaarlijkse evaluaties en bonussen, en maandelijks management meetings.
- Interne en externe IT systemen  
Continue en ononderbroken werking van onze IT systemen is cruciaal voor het succes van onze bedrijfsstrategie en activiteiten. Een herstelplan voor data is in gebruik alsmede een systeem om eventuele stroomstoringen op te kunnen vangen. *Fire walls* en virus scanners zorgen voor een aanvullende en adequate bescherming. Het personeel van Galapagos moet werken volgens continuïteitsplannen en procedures met betrekking tot toegangsrechten en installatie van verschillende programma's.

### **Veiligheidsrisico: omgaan met materiaal dat mogelijk gevaarlijk is voor de gezondheid**

Het zeer gelimiteerde gebruik van gevaarlijke materialen, het bestaan van strikte gezondheids- en veiligheidsprocedures en regelmatige inspecties en veiligheidsdagen zorgen voor een significante daling van de potentiële impact en de geschatte waarschijnlijkheid van het risico. Bovendien heeft de Groep kwaliteits- en veiligheidsmanagers in dienst genomen die nauw toekijken op de veiligheid in de laboratoria en continu streven naar een verbetering van de kwaliteit en de veiligheid.

### **Financiële risico's**

- Boekhoudkundige ramingen – bijzondere waardevermindering van goodwill  
De Groep gebruikt altijd schattingen en assumpties betreffende de toekomst, in het bijzonder bij het uitvoeren van de tests voor bijzondere waardeverminderingen op goodwill en (im)materiële vaste activa. Deze tests worden op een realistische en regelmatige basis uitgevoerd.
- Kredietrisico  
Kredietrisico omvat het risico van een financieel verlies veroorzaakt door wanbetaling van de tegenpartij. Aangezien de Groep handelt met belangrijke, gerespecteerde, kredietwaardige, internationale,



farmaceutische bedrijven, onderzoeksstichtingen en biotechnologie bedrijven, blijft dit risico binnen aanvaardbare grenzen.

- Belastingen

De vennootschap kan onverwachte belastingen oplopen, inclusief boetes, wegens het mislukken van belastingplanning of wegens het in vraag stellen door de belastingdiensten van de basis van de *transfer pricing* principes.

Elke wijziging met betrekking tot Belgische en internationale belastingwetgeving of de interpretatie van deze wetgeving door de belastingdiensten kan de activiteiten, financiële situatie en resultaten van de Groep beïnvloeden. Deze mogelijke wijzigingen en hun gevolgen worden door het management en haar adviseurs nauwlettend opgevolgd.

- Wijzigingen in waarderingsregels

Elke wijziging in waarderingsregels kan de financiële situatie en resultaten van de Groep beïnvloeden. Ook hier worden mogelijke wijzigingen en hun gevolgen nauwlettend opgevolgd.

- Financieel en liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat een entiteit problemen krijgt met het voldoen van verplichtingen verbonden met (financiële) schulden.

De Vennootschap houdt toezicht op de kaspositie op regelmatige basis door kasvooruitzichten en sensitiviteitsanalyses uit te voeren. De netto operationele kasstroom na investeringen voor de Groep was negatief in 2013 (*cash burn*), in tegenstelling tot een positieve kasstroom (*cash flow*) in 2012, wat voornamelijk kwam door de \$150 miljoen betaling van AbbVie in 2012. De Groep kan in de toekomst bijkomende liquide middelen nodig hebben om haar activiteiten, onderzoeksactiviteiten en overnames te financieren. Deze bijkomende middelen zijn mogelijk niet beschikbaar volgens aanvaardbare voorwaarden of helemaal niet beschikbaar. Op dit moment heeft de Groep geen financiële schulden, behalve beperkte financiële leasing verplichtingen.

- Wisselkoersrisico

Aangezien een groot gedeelte van de opbrengsten en kosten in andere valuta dan de Euro, onze basis valuta, zijn, heeft Galapagos een aanzienlijke potentiële blootstelling aan fluctuaties van vreemde valuta. Het effect van deze fluctuaties wordt opgenomen in de resultatenrekening of in het geconsolideerd eigen vermogen, overeenkomstig de toepasselijke waarderingsregels. Galapagos levert inspanningen om dit risico te beperken door contracten af te sluiten in lokale valuta en zo kosten en opbrengsten in vreemde valuta te matchen. Om dit risico verder in te perken heeft Galapagos in de loop van 2012 een netting systeem geïmplementeerd binnen de Groep, om zo de intra-groep betalingen te beperken tussen ondernemingen met verschillende basisvaluta.

Galapagos maakt jaarlijks een gedetailleerd budget op dat aan de Raad van Bestuur wordt voorgelegd voor nazicht en goedkeuring. De prestaties van de Groep ten opzichte van het budget worden continu opgevolgd door het Directiecomité



en worden minstens één keer per kwartaal besproken met de Raad van Bestuur. Voor het opstellen van zijn financiële informatie beschikt de Groep over procedures en methodes die het mogelijk maken om geconsolideerde financiële staten klaar te maken voor de jaarlijkse en halfjaarlijkse rapportering, en nog vaker mocht dit nodig zijn. De management rapporteringssystemen van de Groep waarborgen dat consistente financiële en operationele informatie gegenereerd wordt die het management toelaten om de prestaties van de Groep op dagelijkse basis op te volgen. Met het oog op voortdurende verbetering heeft de Groep een nieuw en geavanceerd geïntegreerd ERP-systeem geïmplementeerd.

### **Risico van intellectuele eigendom**

Het commerciële succes van Galapagos hangt deels af van de mogelijkheid om adequate bescherming van intellectuele eigendomsrechten - waaronder octrooien - te krijgen, te handhaven en af te dwingen in technologieën en producten en dit in een breed geografisch gebied. De ontwikkeling van toekenbare octrooien is niet vanzelfsprekend.

Het bezit van octrooien verhoogt de inkomsten en is een belangrijk instrument tijdens onderhandelingen met mogelijke partners. De uitkomst van juridische geschillen op gebied van octrooi-inbreuken is moeilijk te voorspellen. Juridische procedures over intellectuele eigendomsrechten kunnen lang duren, zijn duur en moeten vermeden worden door constant gepubliceerde octrooien en octrooi-aanvragen op te volgen. Galapagos streeft ernaar om haar eigen technologieën en knowhow te beschermen door gebruik te maken van vertrouwelijkheids- en bedrijfseigen overeenkomsten met werknemers en partners, en door het opzetten van speciale procedures (bijvoorbeeld met betrekking tot het gebruik van laboratorium boeken). Toekomstige wijzigingen in de intellectueel eigendom wetgeving kan het functioneren van Galapagos aanzienlijk beïnvloeden.

### **Marktrisico**

- **Mogelijke volatiliteit van de prijs van het aandeel**  
De marktprijs van de aandelen kan beïnvloed worden door een aantal factoren die buiten de controle van het management vallen, zoals de economische situatie in de wereld, business development van concurrenten, fusies en overnames in de sector; het is moeilijk om dit risico te verkleinen.
- **Economisch risico door gebrek aan vertrouwen**  
Algemeen publiek vertrouwen in toekomstige economische condities of het functioneren van Galapagos of haar leveranciers of klanten kan van invloed zijn op de mogelijkheid of de bereidheid van anderen om met Galapagos zaken te doen.
- **Verwatering door uitoefening van warrantplannen**  
Het uitoefenen van bestaande warrants kan ervoor zorgen dat het aantal aandelen significant toeneemt.
- **Onmogelijkheid om dividend uit te keren**  
Galapagos heeft een beperkte operationele geschiedenis en daardoor kan winstgevendheid in de toekomst niet worden gegarandeerd. Galapagos NV heeft aanzienlijke fiscaal overdraagbare verliezen en zal in de nabije toekomst dus niet in staat zijn dividenden uit te keren. Hierdoor kunnen mensen ervan af zien om in Galapagos' aandelen te investeren.



- **Acquisitie/integratie risico**  
De acquisitie en integratie van andere bedrijven als onderdeel van de strategie van Galapagos om uit te breiden door overnames vormt een uitdaging voor personeel en organisatie. Specifieke risico's zijn onvoorziene kosten, verlies van personeel in sleutelposities, niet bereiken van de beoogde voordelen en synergie van de fusie. Galapagos zorgt ervoor dat elke acquisitie wordt voorafgegaan door een grondige *due diligence* (boekenonderzoek) en zet systemen op die een vlotte integratie van de overgenomen activiteiten en teams mogelijk maken.
- **Reputatieschade**  
Hoge ethische standaarden worden nagestreefd in de hele organisatie op alle niveaus. Wetten en regels worden nageleefd.

#### **Onderbreking van levering van producten – verlies van belangrijke leveranciers**

Een betrouwbare toelevering van goederen is vereist om eventuele productieovertragingen te vermijden. De meeste materialen en diensten worden door meerdere leveranciers aangeboden waardoor het risico op verlies van belangrijke leveranciers verkleind wordt. Het uitbreiden van het leveranciersnetwerk kan tijdrovend zijn omdat alle leveranciers onderworpen zijn aan strenge normen op gebied van ethiek en kwaliteit. Leveranciers behoren te werken zoals contractueel is afgesproken of verwacht.

#### **Afhankelijkheid van belangrijke klanten**

Sommige relaties vertegenwoordigen een significante bron van inkomsten. Verlies van of verminderde business met deze relaties kan een grote impact hebben op de resultaten van Galapagos. De zwakte van de wereldeconomie en de voortdurende financiële crisis hebben een negatief effect op de zakenwereld. Dit risico kan worden verkleind door allianties met verschillende partners aan te gaan en door de relatie met bestaande klanten te versterken.

#### **Concurrentie: organisaties die gelijkaardige contract research aanbieden – prijsconcurrentie in de contract research markt**

Galapagos heeft concurrentie van andere contract research bedrijven die mogelijk producten en diensten op de markt brengen die concurrerend of goedkoper zijn en die daardoor de positie van de Service divisie in gevaar kunnen brengen.

#### **Juridische risico's**

- **Mogelijke rechtszaken en vorderingen – productaansprakelijkheid**  
Incidenten en vorderingen betreffende productaansprakelijkheid kunnen leiden tot tussenkomsten van regelgevende autoriteiten en/of negatieve perceptie in de markt van de Vennootschap en haar producten. In de meeste gevallen is de schade controleerbaar. Het risico op vorderingen neemt toe naarmate de omvang en de visibiliteit van de Vennootschap toenemen. De Vennootschap heeft geschikte verzekeringspolissen afgesloten om deze risico's af te dekken, ook voor haar klinische studies.
- **Gebreken in de niet naleving van wetten en regelgevingen – boetes of stilleggen van activiteiten**  
De industrietak waarin de Vennootschap actief is, is strikt gereguleerd. Als de Vennootschap in gebreke blijft in de toepassing van strikte regelgevingen, kunnen haar boetes worden opgelegd of kunnen

sommige van haar activiteiten zelfs worden stil gelegd.

- **Wijzigingen in alliantie-strategie**  
Huidige of toekomstige licentienemers en partners kunnen alternatieve strategieën, technologieën of concurrerende producten gaan gebruiken of ontwikkelen, alleen of in samenwerking met derden. Dergelijke strategische wijzigingen kunnen een ernstige impact hebben op de resultaten van de Vennootschap.
- **Naleving van Corporate Governance**  
Galapagos heeft steeds op alle belangrijke punten de Corporate Governance Code nageleefd. Van de leden van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur wordt vereist dat ze hun opdracht vervullen volgens de hoogste ethische en professionele standaarden.

### **Productontwikkeling**

Preklinische studies, klinisch onderzoek en wettelijke goedkeuring van een farmaceutisch of medisch product is een zeer intensief en duur proces. In elke fase is de kans van mislukken duidelijk aanwezig. In sommige gevallen kan wettelijke goedkeuring niet verkregen worden of deze kan beperkt worden tot bepaalde geografische streken of indicaties. Ook kan deze toestemming later ingetrokken worden of significant vertraagd worden, wat een behoorlijke invloed kan hebben op mogelijke inkomsten van dat product.

### **Algemene opmerkingen over risico's van de Galapagos groep**

Afgaande op onze huidige inschatting, denken wij dat de risico's hanteerbaar zijn en dat de continuïteit van het bedrijf niet in gevaar is ten tijde van dit rapport. Er van uitgaande dat de wereldeconomie en het financiële en wettelijke klimaat niet verder achteruitgaan, is Galapagos goed voorbereid om toekomstige uitdagingen aan te kunnen gaan.

## **6. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN AANGEKONDIGD NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Galapagos maakte de volgende belangrijke gebeurtenissen bekend na 31 december 2013:

- 6 januari: Van Herk Investments geeft kennis van deelneming van 5,3% in Galapagos
- 13 januari: Galapagos ontvangt €2,9 miljoen subsidie voor onderzoek naar taaislijmziekte (niet inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 29 januari: Galapagos start klinische Fase 2 met GLPG0634 in ziekte van Crohn
- 3 februari: Galapagos ontvangt €2,3 miljoen subsidie voor onderzoek naar fibrose (niet inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 17 februari: Galapagos rondt werving van patiënten af voor de Fase 2 klinische studie met GLPG0974 in colitis ulcerosa
- 21 februari: Galapagos presenteert GLPG0634 en GLPG0974 op internationaal IBD-congres
- 28 februari: Galapagos geeft een update van de status van GSK2586184 in GSK's psoriasis-, lupus- en colitis ulcerosa patiënten-studies
- 7 maart: Galapagos ontvangt €2 miljoen in artrose alliantie met Servier (inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 13 maart: Galapagos NV maakt de verkoop bekend van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River



Laboratories International, Inc. voor een totaal bedrag van max. €134 miljoen. De transactie is afhankelijk van de gebruikelijke goedkeurings- en closing voorwaarden voor het finaliseren van de overeenkomst en de closing is voorzien voor begin tweede kwartaal 2014. Charles River krijgt alle service activiteiten van BioFocus en Argenta in Groot-Brittannië en Nederland. De koop is inclusief alle klantencontracten, orderboek, gebouwen, apparatuur en verdere verplichtingen van BioFocus en Argenta. Alle medewerkers van BioFocus en Argenta worden in de Charles River organisatie opgenomen vanaf de closing datum. Charles River zal Galapagos onmiddellijk €129 miljoen betalen. Na het bereiken van een vooraf bepaalde omzet 12 maanden na het afsluiten van de transactie, kan Galapagos nog een bedrag van €5 miljoen ontvangen.

De te verkopen vennootschappen die deel uitmaken van deze transactie zijn BioFocus DPI Ltd., BioFocus DPI (Holdings) Ltd., Argenta Discovery 2009 Ltd. en Cangenix Ltd. Na de transactie zal Galapagos NV nog steeds volgende slapende vennootschappen hebben in haar Service divisie: BioFocus DPI AG, BioFocus DPI LLC, BioFocus Inc., Xenometrix Inc. en Discovery Partners International GmbH. De ontbinding van deze vennootschappen dient uitgevoerd te zijn in 2014 en 2015. Het aandeel van de verkochte Service divisie in de 2013 Galapagos cijfers bestaat uit:

- netto winst van de verkochte Service activiteiten van €8,1 miljoen in 2013
  - netto activa van de verkochte Service divisie van €70,7 miljoen op 31 december 2013, bestaande uit €83,4 miljoen activa en €12,7 miljoen vreemd vermogen.
- 18 maart: Galapagos presenteert goede preklinische data van GLPG1790, een selectieve remmer van ephrin receptor kinase, op AACR in San Diego
  - 21 maart: Euronext Amsterdam wordt referentiemarkt voor Galapagos.

## 7. CONTINUÏTEIT EN WAARDERINGSREGELS

De geconsolideerde resultaten over 2013 zijn voor Galapagos negatief en de balans toont een overgedragen verlies. Daarom heeft de Raad van Bestuur de jaarrekening en de waarderingsregels onderzocht. Rekening houdend met de solide kaspositie, in het bijzonder na het sluiten van de reuma en taaislijmziekte (mucoviscidose) overeenkomsten met AbbVie in 2012 en 2013, de verkoop van de Service divisie voor een totale cash waarde tot €134 miljoen (waarvan €129 miljoen in cash en €5 miljoen aan mogelijke *earn-out* betalingen), en met de gunstige ontwikkeling van de onderzoeksactiviteiten van Galapagos NV met betrekking tot medicijnontwikkeling en de activiteiten van haar dochterondernemingen met inbegrip van GLPG0634, is de Raad van Bestuur van mening dat hij de jaarrekening kan opmaken op basis van continuïteit.

De Raad van Bestuur is ook van mening dat aanvullende financiering kan verkregen worden, indien vereist. Terwijl de kaspositie van Galapagos NV voldoende is voor de onmiddellijke en middellange termijn behoeften van de Vennootschap, wijst de Raad van Bestuur erop dat indien de *R&D*-activiteiten voorspoedig blijven verlopen, Galapagos NV mogelijk bijkomende fondsen zal zoeken om de voortdurende ontwikkeling van haar producten te ondersteunen of om andere opportuniteiten te kunnen realiseren.

## 8. CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

### 8.1. Algemeen

Galapagos gebruikt de Belgische Corporate Governance Code 2009 (beschikbaar op [www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)) als referentiecode. De Raad van Bestuur van Galapagos NV heeft het Corporate Governance Charter goedgekeurd. Dit Charter, dat beschikbaar is op de website van de Vennootschap, is een aanvulling op de wetgeving, op de statuten van de Vennootschap en op de corporate governance bepalingen zoals vervat in het Wetboek van Vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009.

Het Corporate Governance Charter omvat de volgende specifieke regels en charters:

- Charter van de Raad van Bestuur
- Charter van het Auditcomité
- Charter van het Benoemings- en Remuneratiecomité
- Charter van het Directiecomité
- Dealing Charter (dat voorziet in procedures en richtlijnen ter voorkoming van misbruik van voorkennis)

De Raad van Bestuur neemt zich voor om steeds de principes van de Belgische Corporate Governance Code na te leven. Niettegenstaande dit voornemen, is het mogelijk om bepaalde principes van de Corporate Governance Code niet na te leven, wanneer de specifieke omstandigheden waarin de Vennootschap werkzaam is daarom zouden vragen. In dergelijke gevallen zal de Raad van Bestuur het principe "pas toe of leg uit" naleven.

### 8.2. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Galapagos NV bestaat minimaal uit vijf leden en maximaal uit negen leden, waaronder de Voorzitter en de CEO. De Voorzitter is een niet-uitvoerende Bestuurder en bekleedt niet de functie van CEO. De Raad van Bestuur telt minimaal drie onafhankelijke Bestuurders.

Met uitzondering van Dhr. Onno van de Stolpe, zijn alle leden van de Raad van Bestuur niet-uitvoerende Bestuurders. In 2013 waren de volgende personen leden van de Raad van Bestuur: Dr. Raj Parekh (Voorzitter), Ir. Onno van de Stolpe (CEO), Dr. Harrold van Barlingen, Dhr. Ferdinand Verdonck (tot 26 februari 2013), Dr. Werner Cautreels, Dhr. Howard Rowe, Dr. Vicki Sato en Mw. Katrine Bosley (vanaf 27 februari 2013); de vijf laatstgenoemden werden aangesteld als onafhankelijke Bestuurders in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

De taak van de Raad van Bestuur is om het succes van de Vennootschap op lange termijn na te streven door het waarnemen van de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur zoals voorzien in de Belgische vennootschapswet, en door te zorgen voor ondernemend leiderschap en de risico's in te schatten en te beheersen. De expertise en ervaring van de leden van de Raad van Bestuur blijkt uit hun diverse activiteiten en mandaten.

In 2013 hield de Raad van Bestuur 4 gewone vergaderingen, 8 vergaderingen via telefoonconferentie om specifieke zaken te bespreken en 3 vergaderingen in de aanwezigheid van een notaris (met betrekking tot de private plaatsing van 29 april 2013, de uitgifte van het Warrantplan 2013 en de uitgifte van het Warrantplan 2013 (B)).



De aanwezigheidsscore (in persoon of vertegenwoordigd door een collega Bestuurder) van de leden van de Raad van Bestuur die in functie waren op 31 december 2013 was als volgt: Dr. Parekh 100%, Dhr. Van de Stolpe 100%, Dr. Van Barlingen 93%, Dhr. Rowe 100%, Dr. Cautreels 100%, Dr. Sato 93% en Mw. Bosley 92%. Het globale aanwezigheidspercentage bedroeg 97%. Bovendien hebben bepaalde leden van de Raad van Bestuur (inclusief Dr. Cautreels en Dr. Sato) ook deelgenomen aan een aantal vergaderingen met wetenschappelijk personeel van de Groep.

De Raad van Bestuur is een collegiaal orgaan. De Vennootschap hanteert geen formele procedures om de Raad van Bestuur, zijn comités en zijn individuele Bestuurders te evalueren; de Raad van Bestuur is van mening dat dergelijke evaluatie kan gebeuren op een permanente en informele basis in het kader van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comités.

Galapagos voldoet aan de vereisten van de Wet van 28 juli 2011 met betrekking tot gender diversificatie in de Raad van Bestuur, en de Raad van Bestuur zal de naleving hiervan in de toekomst blijven opvolgen.

### 8.3. Comités

De Raad van Bestuur heeft een Benoemings- en Remuneratiecomité, een Auditcomité en een Directiecomité geïnstalleerd.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestond op het einde van 2013 uit de volgende drie niet-uitvoerende Bestuurders: Dr. Parekh (Voorzitter), Dr. Sato en Mw. Bosley; de meerderheid van hen is onafhankelijk Bestuurder. Het Comité heeft de nodige expertise op het gebied van remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft een dubbele taak: enerzijds het geven van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur m.b.t. het verloningsbeleid van Galapagos en de vergoeding van Bestuurders en leden van het Directiecomité, anderzijds het selecteren van juiste kandidaten en het formuleren van aanbevelingen aan de Raad van Bestuur i.v.m. de benoeming van Bestuurders en leden van het Directiecomité.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité komt minstens twee keer per jaar samen. In 2013 heeft het Benoemings- en Remuneratiecomité bij vier verschillende gelegenheden aanbevelingen gedaan, inzake materies zoals toekenning van warrants en bonussen, de aanstelling van Dhr. Smith als CEO van de Service divisie, de herziening van remuneratiebeleid van Galapagos en salarisverhogingen. Het Benoemings- en Remuneratiecomité treedt op als een collegiaal orgaan. De globale aanwezigheid (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité tijdens het jaar 2013 bedroeg 100%. De CEO nam deel aan de vergaderingen van dit Comité wanneer de remuneratie van de andere leden van het Directiecomité werd behandeld.

Het Auditcomité bestond op het einde van 2013 uit de volgende drie Bestuurders: Dr. Cautreels (Voorzitter), Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe. Alle leden van het Auditcomité zijn niet-uitvoerende Bestuurders, en de meerderheid is onafhankelijk. De Voorzitter is een onafhankelijke, niet-uitvoerende Bestuurder, die uitgebreide expertise bezit in financiële aangelegenheden (met inbegrip van algemene boekhouding en financiële rapportering) en aangelegenheden van audit, interne controle en risicobeheersing. De andere leden hebben eveneens aanzienlijke ervaring in deze materies.

De taak van het Auditcomité is het opvolgen van financiële rapportering en het verifiëren van financiële data, het opvolgen van interne controlemechanismen, het evalueren en verifiëren van systemen van risicobeheer en het opvolgen van interne en externe auditactiviteiten.

In 2013 werden 4 vergaderingen gehouden door het Auditcomité waarin aangelegenheden werden behandeld als nazicht van audit, risico management en het ERP systeem. Het Auditcomité treedt op als collegiaal orgaan. De globale aanwezigheid (aanwezig of vertegenwoordigd) bij vergaderingen van het Auditcomité tijdens het jaar 2013 bedroeg 100%. Bepaalde vergaderingen werden gehouden in aanwezigheid van de Commissaris.

Tot de taken van het Directiecomité behoren de volgende onderwerpen: het onderzoeken, identificeren en ontwikkelen van strategische mogelijkheden en voorstellen die kunnen bijdragen tot de ontwikkeling van Galapagos in het algemeen, het opstellen en ontwikkelen van beleidslijnen die ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Raad van Bestuur, het leiden van Galapagos via, onder andere, de invoering van beleidsrichtlijnen, het toezicht op de bedrijfsresultaten in vergelijking met de strategische doelstellingen, de plannen en de budgetten, en het ondersteunen van de CEO bij het dagelijks bestuur van Galapagos.

Op 31 december 2013, bestond het Directiecomité uit vijf leden: Dhr. Van de Stolpe (CEO en uitvoerend Bestuurder), Dr. Andre Hoekema (Senior Vice President, Corporate Development), Dr. Piet Wigerinck (Chief Scientific Officer), Dhr. Guillaume Jetten (CFO) en Dhr. David Smith (CEO, Galapagos Services).

Het Directiecomité komt regelmatig, en in principe eens per maand, samen.

#### **8.4. Remuneratierapport**

##### **8.4.1 Procedure om het remuneratiebeleid te ontwikkelen voor, en de remuneratie vast te stellen van, de Bestuurders en de leden van het Directiecomité**

De procedure om een remuneratiebeleid te ontwikkelen voor en de remuneratie vast te stellen van de Bestuurders en de leden van het Directiecomité is vastgesteld door de Raad van Bestuur op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, rekening houdend met relevante benchmarks van de biotechnologie industrie en voor de leden van het Directiecomité ook met het systeem voor prestatiemeting in voege binnen de Groep.

De remuneratie van de Bestuurders en de toekenning van warrants aan de Bestuurders worden door de Raad van Bestuur ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en worden slechts na dergelijke goedkeuring geïmplementeerd.

De vaste en variabele remuneratie van de CEO (die een lid van de Raad van Bestuur is) wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur op basis van een machtiging verleend door de Algemene Aandeelhoudersvergadering. De vaste en variabele remuneratie van, en de toekenning van warrants aan de andere leden van het Directiecomité worden bepaald door de Raad van Bestuur.



### 8.4.2 Remuneratiebeleid

#### a) Principes

De doelstelling van Galapagos' remuneratiebeleid is het aantrekken, motiveren en behouden van de gekwalificeerde en ervaren medewerkers die de onderneming nodig heeft om haar strategische en operationele doelstellingen te behalen. In het licht van het remuneratiebeleid is de structuur van het remuneratiepakket van het Directiecomité zodanig opgebouwd dat het een evenwicht bewaart tussen enerzijds korte-termijn operationele prestaties en anderzijds de lange-termijn doelstelling om duurzame waarde te creëren binnen de Groep, rekening houdend met de belangen van alle *stakeholders*.

De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders bestaat uit een vast jaarlijks bedrag, ongeacht het aantal vergaderingen van de Raad van Bestuur die tijdens het jaar worden gehouden, met een corrigerend principe dat, indien de aanwezigheidsscore van een Bestuurder minder dan 75% bedraagt, de jaarlijkse vergoeding proportioneel wordt verminderd. De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders bevat geen variabel gedeelte. De remuneratie van de Bestuurders wordt in gelijke schijven betaald op het einde van elk kalender kwartaal.

De remuneratie van de CEO (die een uitvoerend Bestuurder is) en van de andere leden van het Directiecomité bestaat uit een vast bedrag en een variabel gedeelte (bonus). Salarisverhogingen en bonus zijn gebaseerd op prestaties en worden vastgesteld op grond van het systeem voor prestatiemeting in voege binnen de Groep; dit systeem is gebaseerd op de individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met de globale prestaties van de Groep, in vergelijking met de mate waarin de jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en bedrijfsdoelstellingen worden behaald. De doelstellingen van de Groep en van de CEO worden jaarlijks door de Raad van Bestuur vastgesteld, en de doelstellingen van de andere leden van het Directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld in functie van de bedrijfsdoelstellingen vastgesteld door de Raad van Bestuur. De doelstellingen van de Groep van 2013 hielden onder andere elementen in die betrekking hadden op inkomsten, operationele winst, vordering van klinische studies en *business development*; al deze objectieven werden even belangrijk geacht. De mate waarin de CEO zijn objectieven heeft behaald wordt op het einde van het jaar door het Nominatie- en Remuneratiecomité geëvalueerd en wordt besproken en definitief vastgesteld door de Raad van Bestuur, en de mate waarin de andere leden van het Directiecomité hun objectieven hebben behaald wordt op het einde van het jaar door de CEO geëvalueerd in het kader van beoordelingsgesprekken, wordt besproken door het Remuneratiecomité en wordt uiteindelijk definitief vastgesteld door de Raad van Bestuur.

Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan dat in 2006 is geïnstalleerd, wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de koers van het aandeel van de Vennootschap ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen van gelijksoortige bedrijven worden bijgehouden). De prijs van het aandeel van Galapagos en de Next Biotech Index worden bij het begin en het eind van de drie jaar periode berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de voorgaande en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en



het restant is verbeurd.

- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Om recht te hebben op een betaling van een uitgesteld gedeelte van de bonus, moet de begunstigde nog steeds in dienst van de Vennootschap zijn.

Bovendien kan de Raad van Bestuur, naast de gewone bonusplannen, op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité en in het geval van bijzondere verwezenlijkingen, uitzonderlijke speciale bonussen toekennen.

b) Relatieve belang van de verschillende componenten van de vergoeding

De bonus van de CEO onder het Senior Management Bonus Plan kan maximaal 100% bedragen van het vaste gedeelte van zijn remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Het totaal bedrag van de bonussen van de andere leden van het Directiecomité kan onder het Senior Management Bonus Plan maximaal 60% bedragen van het totaal bedrag van het vaste gedeelte van hun remuneratie voor het jaar waarvoor de bonus wordt toegekend. Daarboven genieten de CEO en de andere leden van het Directiecomité van een aantal voordelen zoals pensioenbetalingen, verzekeringen en andere voordelen van alle aard waarvan de geldelijke waarde evenwel beperkt is.

c) Prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven

De Vennootschap verstrekt geen prestatiepremies in aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven. De warrants die worden toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (inclusief de CEO) worden niet beschouwd als (prestatiegerelateerde of andere) variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van Vennootschappen.

d) Informatie over het remuneratiebeleid voor de komende twee boekjaren

De Vennootschap heeft momenteel geen plannen om substantieel af te wijken van het remuneratiebeleid gevolgd in 2013 en de voorgaande jaren, zoals hierboven beschreven, in de volgende twee boekjaren.

#### 8.4.3 Remuneratie van niet-uitvoerende Bestuurders

Bij beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013, werd het totaal maximum bedrag van de jaarlijkse bezoldiging voor alle Bestuurders samen (andere dan Dr. Parekh en de CEO) voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap vastgesteld, op globale basis, op €200.000 (plus onkosten). Dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering gaf een volmacht aan de Raad van Bestuur om de bezoldiging van de individuele Bestuurders vast te stellen binnen de grenzen van voormeld globaal bedrag. In het kader van deze volmacht, heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité, de toewijzing van de totale jaarlijkse bezoldiging voor de Bestuurders voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat als volgt vastgesteld: (a) bezoldiging voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (Dr. Van Barlingen en Dhr. Rowe): €20.000; (b) bezoldiging voor Bestuurders die niet in de EU gevestigd zijn (die geen aandeelhouder vertegenwoordigen) of die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch, wetenschappelijk of transactioneel advies verlenen aan de Raad van Bestuur (Dr. Cautreels, Dr. Sato en Mw. Bosley): €40.000; (c) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het Auditcomité (Dr. Cautreels): €5.000. De voormelde bezoldigingsniveaus zijn een voortzetting van de bezoldigingen die in voorgaande jaren werden toegekend. Indien de aanwezigheidsscore van een Bestuurder minder dan 75% bedraagt, worden de hierboven vermelde bedragen



proportioneel verminderd. Bestuurders die een aandeelhouder vertegenwoordigen in de Raad van Bestuur ontvangen enkel een vergoeding voor hun onkosten om deel te nemen aan de vergaderingen (er waren geen dergelijke Bestuurders in 2013).

De remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders bevat geen variabel gedeelte; bijgevolg zijn er geen prestatiecriteria van toepassing voor de remuneratie van niet-uitvoerende Bestuurders.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, ontvangt geen remuneratie zoals de overige Bestuurders. Er is met hem evenwel verschillende jaren geleden een consultancy overeenkomst afgesloten waaronder hij een jaarlijkse vergoeding van £50.000 ontvangt voor het leveren van strategisch advies.

De Raad van Bestuur heeft besloten tot de uitgifte van het Warrantplan 2013 ten voordele van de Bestuurders en drie zelfstandige consultants van Galapagos NV en van werknemers van de Groep. Overeenkomstig de beslissing van de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013, zijn de volgende warrants aangeboden aan de niet-uitvoerende Bestuurders: Mw. Bosley: 7.500 warrants; Dr. Parekh: 5.400 warrants; Dr. Cautreels: 3.780 warrants, en Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe en Dr. Sato: elk 2.520 warrants. Alle Bestuurders hebben de warrants aanvaard. Deze warrants hebben een looptijd van acht jaar. De uitoefenprijs van de warrants bedraagt €19,38. De warrants van Bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36<sup>ste</sup> per maand. De warrants kunnen niet worden overgedragen en kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning. De Raad van Bestuur beschouwt deze warrants niet als een variabele remuneratie in de zin van het Wetboek van Vennootschappen, aangezien ze niet onderworpen zijn aan prestatiecriteria.

De Raad van Bestuur merkt op dat bepaling 7.7 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 voorziet dat niet-uitvoerende Bestuurders geen prestatiegebonden remuneratie zoals aandelengerelateerde incentive programma's op lange termijn mogen ontvangen. In afwijking van deze bepaling, heeft de Raad van Bestuur beslist om warrants toe te kennen aan niet-uitvoerende Bestuurders. Op deze wijze heeft de Vennootschap bijkomende mogelijkheden tot haar beschikking om competente niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken en te behouden en hen een bijkomende vergoeding te kunnen toekennen die geen impact heeft op de cashpositie van de Vennootschap. Bovendien is het toekennen van warrants gebruikelijk in de sector waarin de Vennootschap actief is. Zonder deze mogelijkheid zou de Vennootschap zich geconfronteerd weten met een aanzienlijk nadeel tegenover concurrenten die wel aandelengerelateerde incentive programma's aanbieden aan hun niet-uitvoerende Bestuurders. De Raad van Bestuur is van oordeel dat het toekennen van warrants geen negatieve impact heeft op de functie van niet-uitvoerende Bestuurders.

Buiten de voordelen zoals hiervoren uiteengezet, worden er geen andere voordelen toegekend aan de niet-uitvoerende Bestuurders.

#### **8.4.4 Remuneratie van leden van het Directiecomité die ook lid zijn van de Raad van Bestuur**

Dhr. Van de Stolpe is een uitvoerend lid van de Raad van Bestuur. Als gedelegeerd Bestuurder en CEO treedt hij op als Voorzitter van het Directiecomité. Dhr. Van de Stolpe ontvangt geen specifieke of bijkomende remuneratie voor zijn activiteiten in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal remuneratiepakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

#### **8.4.5 Criteria en methodes voor de evaluatie van de prestaties van de CEO en de leden van het Directiecomité in verband met hun vergoedingen gebaseerd op prestaties**

De uitvoerend Bestuurder (CEO) en de leden van het Directiecomité komen in aanmerking voor prestatie gerelateerde remuneratie (bonus). Het niveau van de behaalde bonus wordt jaarlijks door de Raad van Bestuur vastgesteld op basis van voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité (wiens voorstellen gebaseerd zijn op aanbevelingen van de CEO voor de andere leden van het Directiecomité). De toekenning van een bonus is gebaseerd op prestaties en wordt vastgesteld op grond van het systeem voor prestatiemeting in voege binnen de Groep; dit systeem is gebaseerd op de jaarlijkse individuele prestaties (inclusief uitzonderlijke resultaten) in combinatie met de globale prestaties van de Groep, in vergelijking met de mate waarin de jaarlijks vastgestelde individuele objectieven en bedrijfsdoelstellingen worden behaald. De bedrijfsdoelstellingen en de objectieven van de CEO worden jaarlijks door de Raad van Bestuur vastgesteld, en de objectieven van de andere leden van het Directiecomité worden jaarlijks door de CEO vastgesteld. De bedrijfsdoelstellingen van 2013 hielden onder andere elementen in die betrekking hadden op inkomsten, operationele winst, vordering van klinische studies en *business development*; al deze objectieven werden even belangrijk geacht. Elk van de bedrijfsdoelstellingen is duidelijk en meetbaar zodat het eenvoudig vast te stellen is of een bepaald objectief al dan niet is behaald.

#### **8.4.6 Bruto remuneratie van de CEO (uitvoerend Bestuurder, Voorzitter van het Directiecomité) (Dhr. Van de Stolpe) voor het boekjaar 2013**

a) Basissalaris (vast): €414.376.

b) Variabele remuneratie (bonus): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de bedrijfsdoelstellingen voor 2013) die werden behaald, werd een bonus van €325.741 (zijnde 75% van het basissalaris voor 2013) toegekend voor het jaar 2013, waarvan 50% in het begin van januari 2014 werd betaald en de overige 50% werd uitgesteld voor een periode van 3 jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2010 was toegekend, werd op het einde van 2013 vastgesteld en resulteerde in een betaling in het begin van januari 2014 van €199.256 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 1,205 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2010-2013, zie rubriek 8.4.2).

c) Pensioen: €67.027.

d) Overige componenten van de remuneratie: bedrijfswagen en betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen, voor in totaal €25.398.

In zijn vergadering van 17 december 2013 (in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen en in afwezigheid van de CEO) heeft de Raad van Bestuur, op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité, beslist om het salaris van de CEO te verhogen met 3% vanaf 2014. De principes die werden toegepast voor deze verhoging waren in lijn met het hiervoren beschreven Remuneratiebeleid.

#### **8.4.7 Totale (globale) bruto remuneratie van de overige leden van het Directiecomité voor het boekjaar 2013**

a) Basis salarissen (vast): €1.053.142.

b) Variabele remuneraties (bonussen): gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de bedrijfsdoelstellingen voor 2013) die werden behaald, werd een totale bonus van €405.000 (zijnde 75% van het totale mogelijke bonusbedrag voor de begunstigden die op 31 december 2013 in dienst waren) toegekend voor het jaar 2013, waarvan 50% in het begin van januari 2014 werd betaald en de overige



50% werd uitgesteld voor een periode van 3 jaar. De waarde van het 50% uitgesteld gedeelte van de bonus die voor 2010 was toegekend, werd op het einde van 2013 vastgesteld en resulteerde in een globale betaling van €205.040 (een vermenigvuldiging van de uitgestelde bonus met 1,205 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2010-2013, zie rubriek 8.4.2). De uitgestelde bonus werd in het begin van januari 2014 betaald.

c) Pensioenen: €67.793.

d) Overige componenten van de remuneraties: bedrijfswagens, betalingen voor verzekeringen voor invaliditeit en gezondheidszorgen en andere voordelen van alle aard, voor in totaal €45.310.

De bedragen in deze rubriek omvatten de gebruikelijke betalingen verricht ten titel van remuneratie en voordelen voor Dr. Chris Newton, die niet langer deel uitmaakt van het Directiecomité, en dit tot de datum van de beëindiging van de zijn mandaat als lid van het Directiecomité, zijnde tot 26 augustus 2013.

In zijn vergadering van 17 december 2013 heeft de Raad van Bestuur beslist om salarisverhogingen door te voeren vanaf 2014 voor de andere leden van het Directiecomité, globaal genomen in lijn met de verhogingen toegekend in voorgaande jaren en gebaseerd op individuele prestaties en rekening houdend met relevante *benchmarks*. De principes die werden toegepast voor deze verhogingen waren in lijn met het hiervoren beschreven Remuneratiebeleid.

#### **8.4.8 Aandelen, warrants en andere rechten om aandelen te verwerven, toegekend aan, uitgeoefend door of vervallen voor de CEO en de andere leden van het Directiecomité in boekjaar 2013**

In 2013 werden er enkel warrants toegekend aan de leden van het Directiecomité, en geen aandelen of andere rechten om aandelen te verwerven werden toegekend. Er zijn geen warrants van leden van het Directiecomité vervallen in 2013 en, in het totaal, werden in 2013 75.000 warrants uitgeoefend door leden van het Directiecomité. De Raad van Bestuur beschouwt de toegekende warrants niet als een variabele remuneratie, aangezien ze niet zijn onderworpen aan prestatiecriteria. De volgende aantallen warrants zijn aangeboden aan en aanvaard door leden van het Directiecomité in 2013: (i) onder het Warrantplan 2013, uitgegeven door de Raad van Bestuur onder het toegestaan kapitaal, op 16 mei 2013, aan Dr. Hoekema, Dr. Newton (die sinds 26 augustus 2013 geen lid meer is van het Directiecomité) en Dhr. Jetten: elk 20.000 warrants; aan Dr. Wigerinck: 30.000 warrants en aan Dhr. Van de Stolpe: 100.000 warrants; en, (ii) onder het Warrantplan 2013 (B), uitgegeven door de Raad van Bestuur onder het toegestaan kapitaal, op 18 september 2013, aan Dhr. Smith (die het Directiecomité vervoegd heeft op 26 augustus 2013): 75.000 warrants.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2013 hebben een uitoefenprijs van €19,38 per warrant, een looptijd van 8 jaar, en worden slechts definitief en volledig verworven op het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, met uitzondering van Dhr. Van de Stolpe, wiens warrants definitief worden verworven over een periode van 36 maanden ten belope van 1/36<sup>ste</sup> per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning; ze zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van de Vennootschap.

De warrants uitgegeven onder Warrantplan 2013 (B) hebben een uitoefenprijs van €15,18 per warrant, een looptijd van 8 jaar, worden slechts definitief en volledig verworven op het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning, zijn niet overdraagbaar en elke warrant geeft het recht om in te schrijven op één aandeel van de Vennootschap.

Op het einde van 2013 had de CEO 357.348 aandelen van Galapagos en 695.000 warranten in bezit. De andere leden van het Directiecomité in dienst op 31 december 2013 hadden samen 47.400 aandelen en 687.500 warranten in bezit. De andere leden van de Raad van Bestuur hadden samen 6.800 aandelen en 192.350 warranten in bezit. Elke warrant geeft recht op één aandeel van de Vennootschap.

#### **8.4.9 Contractuele bepalingen omtrent vertrekvergoedingen voor de CEO en andere leden van het Directiecomité**

De contracten tussen de Vennootschap (of haar desbetreffende dochteronderneming) en de CEO en andere leden van het Directiecomité voorzien niet in vertrekvergoedingen. Zij bevatten wel opzeggingsperiodes waarvan er geen enkele meer dan 6 maand bedraagt. De Vennootschap is evenwel in het verleden verbintenissen aangegaan tegenover de CEO en de andere leden van het Directiecomité, waarbij in het geval dat hun contract met de Groep zou worden beëindigd als gevolg van een wijziging in de controle van de Vennootschap, ze recht zouden hebben op een vertrekvergoeding van 12 maand basissalaris voor de CEO en 9 maand basissalaris voor de andere leden van het Directiecomité.

#### **8.4.10 Vertrekvergoedingen voor vertrekkende leden van het Directiecomité in 2013**

Niet van toepassing; in 2013 zijn er geen leden van het Directiecomité die de Groep hebben verlaten.

#### **8.4.11 Terugvorderingsrecht door de Vennootschap van de variabele remuneratie**

Er bestaan geen contractuele afspraken tussen de Vennootschap en de CEO en de andere leden van het Directiecomité die de Vennootschap een contractueel recht geven om van deze personen de variabele remuneratie terug te vorderen die hen zou worden toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

### **8.5. Belangenconflict en verbonden partijen**

In het geval van een transactie waar het belang van de Bestuurder strijdig is met het belang van de Vennootschap, zal de Bestuurder de Raad van Bestuur op voorhand van het conflict op de hoogte brengen en zal hij handelen overeenkomstig de relevante bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen (nl. artikel 523 Wetboek van Vennootschappen). Bovendien bevat het Corporate Governance Charter van de Vennootschap richtlijnen voor transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders en leden van het Directiecomité. Zonder afbreuk te doen aan de procedure die voorzien is in artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, voorzien deze richtlijnen dat alle transacties tussen de Vennootschap en haar Bestuurders, leden van het Directiecomité of hun vertegenwoordigers de goedkeuring moeten krijgen van de Raad van Bestuur. Deze goedkeuring kan enkel gegeven worden als het gaat om transacties tegen gebruikelijke marktvoorwaarden. Een dergelijk belangenconflict, zelfs indien het geen belangenconflict is in de zin van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, zal opgenomen worden in de notulen, en de Bestuurder of het betrokken lid van het Directiecomité zal niet stemmen.

Er werden in 2013 vier gevallen van belangenconflict tussen de Vennootschap en een Bestuurder aangehaald:

- (i) In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 12 maart 2013 is beslist dat de Raad van Bestuur een aanbeveling zou doen aan de volgende Algemene Aandeelhoudersvergadering voor een toekenning van warranten aan de CEO en de andere leden van de Raad van Bestuur onder een voorgesteld Warrantplan 2013 als volgt: Dhr. Van de



Stolpe: 100.000 warrants; Mw. Bosley: 7.500 warrants; Dr. Parekh: 5.400 warrants; Dr. Cautreels: 3,780 warrants; Dr. Van Barlingen, Dhr. Rowe en Dr. Sato: elk 2.520 warrants. In toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen is het volgende gerapporteerd in verband met het voorgestelde aanbod van warrants aan de CEO: de Voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van 100.000 warrants. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat dit aanbod van warrants wordt voorgesteld op aanbeveling van het Remuneratiecomité en een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten behaald door Dhr. Van de Stolpe. De toekenning van dit voordeel zal geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de Vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat het voorgestelde voordeel gerechtvaardigd en redelijk is. Dhr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing. Daarenboven, aangezien een aanbod van warrants is voorgesteld voor elke Bestuurder, is dezelfde procedure gevolgd voor elke Bestuurder afzonderlijk.

- (ii) In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 24 september 2013 is het volgende gerapporteerd overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen en in verband met het voorstel van het Remuneratiecomité betreffende de allocatie van het totaal maximum bedrag van de jaarlijkse bezoldiging van €200.000 (plus onkosten) voor alle Bestuurders samen (andere dan Dr. Parekh en de CEO), zoals vastgesteld door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013 voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap: de Voorzitter verklaart dat de betrokken Bestuurders de Raad van Bestuur op de hoogte hebben gebracht van een belangenconflict betreffende hun voorgestelde bezoldiging. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat, voor elke Bestuurder, de voorgestelde bezoldiging een voortzetting is van de bezoldiging die in voorgaande jaren werd toegekend, zonder verhoging. Het niveau van deze bezoldigingen zal geen belangrijke impact hebben op de financiële positie van de Vennootschap. Voor zover dat dit zijn/haar eigen bezoldiging betreft, heeft de betrokken Bestuurder niet deelgenomen aan de beraadslaging, noch aan de stemming in dat verband.
- (iii) Gedurende dezelfde vergadering van de Raad van Bestuur van 24 september 2013, werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de algemene mogelijkheid van een uitzonderlijke, speciale bonus (indien van toepassing) onder het remuneratiebeleid van Galapagos, die zou kunnen worden toegekend aan de uitvoerende Bestuurder, Dhr. Van de Stolpe: de Voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de algemene mogelijkheid van een uitzonderlijke, speciale bonus. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat dergelijke uitzonderlijke, speciale bonus enkel kan worden toegekend in het geval van bijzondere prestaties, en dat dit geen belangrijke impact zou hebben op de financiële positie van de Vennootschap. Dhr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.
- (iv) In een vergadering van de Raad van Bestuur gehouden op 17 december 2013 werd, in toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, het volgende gerapporteerd in verband met de salarisverhoging en de bonus voor de CEO: de Voorzitter verklaart dat Dhr. Onno van de Stolpe de Raad van Bestuur op de hoogte heeft gebracht van een belangenconflict betreffende de voorgestelde toekenning aan hem van een salarisverhoging en een bonus. Het salaris van Dhr. Van de Stolpe werd vanaf 2014 met 3% verhoogd. Gezien het aantal van de criteria van het Senior Management Bonus Plan die recht gaven op een bonus (met name de bedrijfsdoelstellingen voor 2013) die werden

behaald, werd een bonus van €325.741 (zijnde 75% van het basissalaris voor 2013) toegekend aan Dhr. Van de Stolpe voor het jaar 2013. Er is aan de Raad van Bestuur uitgelegd dat deze salarisverhoging en bonus een gerechtvaardigde beloning is voor de resultaten die Dhr. Van de Stolpe in 2013 heeft behaald. De salarisverhoging en de bonus zullen geen belangrijke impact hebben op de financiële toestand van de Vennootschap. De Raad van Bestuur deelt de mening van het Remuneratiecomité dat de voorgestelde salarisverhoging en bonus gerechtvaardigd en redelijk zijn. Dhr. Van de Stolpe heeft niet deelgenomen aan de bespreking en de stemming over deze beslissing.

### 8.6. Andere zaken

Voor een beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap verwijzen we naar rubriek 5 "Risicofactoren" van onderhavig Verslag, die met deze verwijzing is geïncorporeerd in deze Corporate Governance Verklaring.

Voor informatie over constructies ter bescherming tegen overname, de voornaamste aandeelhouders van de Vennootschap, en de aandelen en warranten in bezit van de leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité, verwijzen we naar rubriek 4 "Aandelen en kapitaal" van onderhavig Verslag, die met deze verwijzing is geïncorporeerd in deze Corporate Governance Verklaring.

Op basis van verklaringen van belangrijke deelnemingen die de Vennootschap heeft ontvangen, zijn de aandeelhouders die op 31 december 2013 5% of meer van de aandelen van de Vennootschap bezitten de volgende: Delta Lloyd N.V. (2.954.890 aandelen), Johnson & Johnson (2.350.061 aandelen), Baker Bros. Advisors, LLC (1.722.066 aandelen), Van Herk Investments B.V. (1.586.727 aandelen) en The Capital Group Companies, Inc. (1.554.436 aandelen).

## 9. OVERIGE INFORMATIE

Dit verslag van de Raad van Bestuur zal eveneens beschikbaar gemaakt worden op de website van de Vennootschap: <http://www.glpq.com/index.php/companyoverview/financialskey-financials/financial-reports/>

\* \* \*

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart dat, voor zover hij op de hoogte is, de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening werden opgemaakt conform de toepasselijke standaarden voor financiële rapporteringen, dat zij een waarheidsgetrouw en eerlijk zicht geven op het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen per 31 december 2013.

De Raad van Bestuur van Galapagos NV, vertegenwoordigd door al zijn leden, verklaart verder dat, voor zover hij op de hoogte is, dit verslag aan de aandeelhouders over het boekjaar eindigend op 31 december 2013, een waarheidsgetrouw en eerlijk beeld geeft over de ontwikkeling, resultaten en positie van de Vennootschap en de geconsolideerde vennootschappen en over de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap geconfronteerd wordt.

\* \* \*

Uit naam van het Management en de Raad van Bestuur van Galapagos willen wij onze aandeelhouders bedanken voor hun steun in 2013. Het was een goed jaar voor Galapagos. Het komende jaar zullen we veel patiënten data krijgen van programma's in de pijplijn, het resultaat van de financiering van meerdere op nieuwe target-gebaseerde programma's.

De Raad van Bestuur zal u voorstellen van besluiten voorleggen om de jaarrekening over het boekjaar 2013 goed te keuren, alsmede om kwijting te verlenen aan de Bestuurders en aan de Commissaris, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar dat eindigde op 31 december 2013.

Mechelen, 27 maart 2014

Namens de Raad van Bestuur,

(getekend)

Onno van de Stolpe  
CEO

(getekend)

Raj Parekh  
Voorzitter



# Geconsolideerde jaarrekening

## GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENINGEN EN TOTAALRESULTAAT VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

### Geconsolideerde resultatenrekening

In duizenden €	Toelichting	2013	2012
Service omzet		61.272	65.660
R&D omzet		76.427	70.608
Andere opbrengsten		21.849	16.716
<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	4	<b>159.549</b>	<b>152.984</b>
Service kosten van verkochte goederen en diensten	5	-41.298	-48.179
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5	-99.380	-80.259
Algemene en administratieve kosten	5	-26.430	-24.511
Verkoop en marketing kosten	5	-2.412	-2.134
Herstructurerings- en integratiekosten	5	-1.050	-2.506
Resultaat op desinvestering	34		-2.006
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	4/5	<b>-11.020</b>	<b>-6.610</b>
Financiële opbrengsten	7	2.194	3.820
Financiële kosten	8	-2.368	-2.362
<b>Winst/verlies (-) voor belastingen</b>		<b>-11.194</b>	<b>-5.152</b>
Belastingen	9	3.115	-569
<b>NETTO WINST/VERLIJES (-)</b>	10	<b>-8.079</b>	<b>-5.721</b>
<b>NETTO WINST/VERLIJES (-) toewijsbaar aan:</b>			
de Groep	10	-8.079	-5.721
<b>Gewoon resultaat per aandeel (in €)</b>	10	<b>-0,28</b>	<b>-0,22</b>

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Omrekeningsverschillen	-824	959
<b>Totaal overige baten en lasten</b>	<b>-824</b>	<b>959</b>
<b>Totaalresultaat toewijsbaar aan:</b>		
de Groep	-8.903	-4.761



## GECONSOLIDEERDE BALANSEN OP 31 DECEMBER

### Activa

In duizenden €	Toelichting	2013	2012
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>110.721</b>	<b>102.602</b>
Goodwill	12	39.239	37.667
Immateriële vaste activa	13	7.832	9.424
Materiële vaste activa	14	19.525	18.099
Uitgestelde belastingvorderingen	23	4.558	1.705
Belastingvorderingen op lange termijn	9	39.347	35.288
Voor verkoop beschikbare financiële activa en overige vaste activa	16	220	419
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>176.653</b>	<b>132.727</b>
Vorraden	15	249	204
Handels- en overige vorderingen	17	19.207	32.494
Belastingvorderingen	9	10.625	188
Liquide middelen en kasequivalenten	18	141.481	94.647
Overige vlottende activa	17	5.091	5.194
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>287.374</b>	<b>235.329</b>

### Eigen vermogen en vreemd vermogen

In duizenden €	Toelichting	2013	2012
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>167.137</b>	<b>118.447</b>
Kapitaal	19	154.542	139.347
Uitgiftepremies	20	112.484	72.876
Overige reserves	22	47	
Omrekeningsverschillen	21	170	994
Gecumuleerd verlies		-100.107	-94.770
<b>VREEMD VERMOGEN</b>		<b>120.237</b>	<b>116.882</b>
<b>VREEMD VERMOGEN OP LANGE TERMIJN</b>		<b>7.678</b>	<b>7.868</b>
Pensioenverplichtingen	29	2.189	2.035
Voorzieningen	27	668	676
Uitgestelde belastingverplichtingen	23	2.192	2.624
Financiële verplichtingen (leasing)	24	167	165
Andere financiële verplichtingen	26	2.462	2.367
<b>VREEMD VERMOGEN OP KORTE TERMIJN</b>		<b>112.559</b>	<b>109.014</b>
Voorzieningen	27	81	176
Financiële verplichtingen (leasing)	24	226	240
Handels- en overige schulden	26	29.365	22.093
Belastingverplichtingen	9	50	3
Overig vreemd vermogen op korte termijn	26	82.838	86.501
<b>TOTAAL EIGEN EN VREEMD VERMOGEN</b>		<b>287.374</b>	<b>235.329</b>

## GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHTEN VOOR DE JAREN BEËINDIGD OP 31 DECEMBER

In duizenden €	Toelichting	2013	2012
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET BEGIN VAN HET JAAR</b>		<b>94.647</b>	<b>32.555</b>
Bedrijfsresultaat		-11.020	-6.610
<b>Gecorrigeerd voor:</b>			
Afschrijving van materiële vaste activa	14	6.036	6.884
Afschrijving van immateriële vaste activa	13	2.118	2.125
Afschrijving van voorraad		-1	3
Wisselkoers winst/verlies (-) op omzetting netto-activa van dochteronderneming		-178	-659
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		2.742	2.086
Winst (-) / Verlies (+) uit verkoop van dochterondernemingen			3.004
Toename/Afname (-) van voorzieningen		-88	-359
Toename/Afname (-) pensioenverplichtingen (vorderingen)		154	609
Winst uit verkoop van vaste activa			-17
<b>Bedrijfsresultaat voor wijzigingen in het bedrijfskapitaal</b>		<b>-238</b>	<b>7.066</b>
Toename (-)/Afname van voorraad		-39	291
Toename (-)/Afname van vorderingen	17	1.069	-16.876
Toename/Afname (-) van schulden	26	2.343	74.249
<b>Kasstroom +/- als gevolg van bedrijfsactiviteiten</b>		<b>3.136</b>	<b>64.729</b>
Betaalde intrest en andere financiële kosten	8	-2.529	-471
Belastingen		-85	-153
<b>NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN DE BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>522</b>	<b>64.104</b>



In duizenden €	Toelichting	2013	2012
Aankoop van materiële vaste activa	14	-7.328	-5.896
Aankoop van immateriële vaste activa	13	-545	-940
Ontvangsten uit verkoop van immateriële vaste activa	13		20
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	14	65	379
Aankoop (-), verkoop (+) van dochterondernemingen na aftrek van verworven liquide middelen	34	-1.152	
<b>NETTOKASSTROOM ALS GEVOLG VAN INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>-8.960</b>	<b>-6.437</b>
Terugbetaling van verplichtingen onder financiële leasing en overige schulden		-308	-477
Opbrengsten uit verhoging van kapitaal en uitgifte premies, netto na kosten		54.803	2.742
Ontvangen intresten en andere financiële opbrengsten	7	1.325	1.769
<b>NETTOKASSTROOM +/- ALS GEVOLG VAN FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>		<b>55.820</b>	<b>4.034</b>
<b>EFFECT VAN WISSELKOERSVERSCHILLEN OP LIQUIDE MIDDELEN</b>		<b>-548</b>	<b>391</b>
<b>TOENAME/AFNAME (-) VAN KASMIDDELEN</b>		<b>46.834</b>	<b>62.092</b>
<b>LIQUIDE MIDDELEN AAN HET EINDE VAN HET JAAR</b>		<b>141.481</b>	<b>94.647</b>

## GECONSOLIDEERDE MUTATIEOVERZICHTEN VAN HET EIGEN VERMOGEN

In duizenden €	Kapitaal	Uitgiftepremies	Omrekenings- verschillen	Overige reserves	Gecumuleerd verlies	Totaal
<b>Saldo op 1 Januari 2012</b>	<b>137.460</b>	<b>72.021</b>	<b>35</b>		<b>-91.140</b>	<b>118.376</b>
Netto resultaat					-5.721	-5.721
Totaal overige baten en lasten			959			959
<b>Totaal resultaat</b>			<b>959</b>		<b>-5.721</b>	<b>-4.762</b>
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					2.086	2.086
Uitoefening warrants	1.887	855				2.742
Overige					5	5
<b>Saldo per 31 December 2012</b>	<b>139.347</b>	<b>72.876</b>	<b>994</b>		<b>-94.770</b>	<b>118.447</b>
Netto resultaat					-8.079	-8.079
Totaal overige baten en lasten			-824	47		-777
<b>Totaal resultaat</b>			<b>-824</b>	<b>47</b>	<b>-8.079</b>	<b>-8.856</b>
Op aandelen gebaseerde vergoedingen					2.742	2.742
Uitgifte van aandelen	13.429	39.346				52.775
Uitoefening warrants	1.766	262				2.028
<b>Saldo per 31 December 2013</b>	<b>154.542</b>	<b>112.484</b>	<b>170</b>	<b>47</b>	<b>-100.107</b>	<b>167.137</b>

De geconsolideerde jaarrekening van Galapagos werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur en vrijgegeven voor verspreiding op 27 maart 2014. Zij werden ondertekend door:

(getekend)

Onno van de Stolpe  
Uitvoerend Bestuurder  
27 maart 2014



# Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. ALGEMENE INFORMATIE

Galapagos NV (de "Vennootschap" of "Galapagos") is een naamloze vennootschap onder Belgisch recht. De maatschappelijke zetel van Galapagos is Generaal de Wittelaan L11/A3, 2800 Mechelen, België. Waar in dit document wordt verwezen naar "de Groep" worden Galapagos samen met haar dochterondernemingen bedoeld.

Galapagos NV werd opgericht in 1999 als joint venture tussen Crucell B.V. en Tibotec NV. Galapagos is een geïntegreerd *drug discovery* bedrijf dat zich richt op het ontdekken van *targets* tot en met leveren van klinische *proof-of-concept*.

### R&D

Galapagos' R&D divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Galapagos financiert deze programma's met betalingen van de alliantie partners, met de cash van de winstgevende Service divisie, met de licentie-overeenkomst van haar eigen pijplijn en met haar liquide middelen. Veel van deze programma's zijn gebaseerd op targets met nieuw werkingsmechanisme geïdentificeerd door Galapagos in ziektegebieden waar er nood is aan veilige en effectieve medicijnen.

### Services

De Service divisie omvat BioFocus en Argenta. In oktober 2005 heeft Galapagos BioFocus overgenomen en heeft deze divisie uitgebreid door een aantal overnames in 2006 en 2008. BioFocus levert de farma- en biotech-industrie en patiëntenstichtingen een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *target* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets*, als screening en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat-medicijn.

In februari 2010 heeft Galapagos Argenta overgenomen en dit bedrijf zelfstandig laten opereren naast BioFocus. Argenta's contract research ligt op het vlak van medicinale chemie, computer gestuurde *drug discovery*, *in vitro* biologie, analyses, *in vivo* farmaco-kinetiek en farmacologie. Verder hebben haar modellen voor ademhalingsziekten wereldwijd een sterke wetenschappelijke reputatie.

Op 13 maart 2014 heeft Galapagos de verkoop bekend gemaakt van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. De closing van de transactie is voorzien voor begin tweede kwartaal 2014.

In september 2010 heeft Galapagos het onderzoekscentrum van GlaxoSmithKline in Zagreb, Kroatië, overgenomen, en het maakte deel uit van de R&D divisie. In februari 2013 kreeg dit research centrum de naam Fidelta en zal onderdeel van de Service divisie worden als dit centrum de operationele transitie in een service bedrijf heeft afgerond.

### Beknopte geschiedenis van Galapagos vanaf de beursintroductie

De aandelen van Galapagos NV zijn sinds mei 2005 genoteerd op Euronext Brussel en Amsterdam.

De Groep is over de jaren sterk gegroeid, zowel intern als door overnames.

Eind 2005 heeft Galapagos het Britse BioFocus plc (en haar dochterondernemingen) overgenomen. De aandelen van BioFocus waren genoteerd op de Alternatieve Investment Market (AIM) van de London Stock Exchange en de overname is gebeurd door middel van een openbaar overnamebod waarbij aandelen van Galapagos werden aangeboden in ruil voor BioFocus aandelen. In het kader van deze overname zijn de aandelen van Galapagos toen ook genoteerd op AIM.

In juli 2006 heeft Galapagos de aandelen van de dochtervennootschappen van Discovery Partners International, Inc. verworven tegen contante betaling. Op die manier werden ChemRx Advanced Technologies, Inc. (later werd de naam gewijzigd in BioFocus DPI, Inc), gevestigd in de US, en het Zwitserse DPI AG (nu BioFocus DPI AG genaamd), samen met hun respectievelijke dochtervennootschappen aan de Groep toegevoegd. In september 2006 heeft Galapagos NV €11,1 miljoen opgehaald door een private plaatsing op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage van €10,7 miljoen in liquide middelen. In december 2006 heeft Galapagos het Britse Inpharmatica Ltd en het Franse ProSkelia SASU (nu Galapagos SASU genaamd) overgenomen. Beide overnames werden gefinancierd met Galapagos aandelen. Tegelijk met de overname van ProSkelia heeft Galapagos NV €31 miljoen opgehaald door middel van een private plaatsing, hetgeen resulteerde in een netto bijdrage van €29,6 miljoen in liquide middelen.

In maart 2008 ging Galapagos' Level 1 *American Depositary Receipt (ADR)* notering in de Verenigde Staten van start. In april 2008 heeft Galapagos de notering van de Galapagos aandelen op AIM opgeheven. In augustus 2008 heeft Galapagos tegen contante betaling de activa en lopende service contracten overgenomen van het Britse Sareum Ltd. Deze activa versterkten de positie van BioFocus – Galapagos' Service divisie – in de groeiende markt voor *structure-based* geneesmiddelenonderzoek. In november 2008 voltooide Galapagos de verkoop van haar dochteronderneming in San Diego, BioFocus DPI, Inc. aan ChemVentures Pty Ltd.

Op 21 oktober 2009 heeft Galapagos €18,2 miljoen opgehaald door middel van een private plaatsing op Euronext hetgeen resulteerde in een netto bijdrage van €17,5 miljoen aan liquide middelen.

Op 1 februari 2010 heeft Galapagos de Argenta Discovery Service divisie overgenomen voor €16,5 miljoen in contanten. Op 9 september 2010 heeft Galapagos het onderzoekscentrum van GlaxoSmithKline in Zagreb, Kroatië overgenomen. Op 21 oktober 2010 heeft Galapagos €28,7 miljoen opgehaald door middel van een private plaatsing bij institutionele beleggers.

Op 1 juni 2011 kondigde Galapagos de verkoop aan van Compound Focus, Inc. aan Evotec voor €10,25 miljoen in cash, met eventueel een aanvullend bedrag van €2,25 miljoen afhankelijk van omzet en bepaalde bedrijfsmijlpalen in 2012/2013; in 2012 werd aldus een aanvullend bedrag van €1.0 miljoen ontvangen.

Op 4 januari 2013 nam Galapagos Cangenix Ltd. over, een onderneming die medicijnen ontwikkelt op basis van 3D-structuur van *targets* en werd toegevoegd aan het service aanbod van Argenta, voor een totale vergoeding van €1,7 miljoen. De vergoeding betaald in de loop van 2013 bedroeg €1,2 miljoen. Een uitgestelde vergoeding van €0,5 miljoen dient betaald te worden na 2 jaar bij het voldoen aan bepaalde voorwaarden.

Op 13 maart 2014 heeft Galapagos de verkoop bekend gemaakt van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. De closing van de transactie is voorzien voor begin tweede kwartaal 2014.



Een volledige lijst van alle vennootschappen waar Galapagos NV rechtstreeks of onrechtstreeks eigenaar van is staat gedetailleerd in toelichting 33.

## 2. WAARDERINGSREGELS

### Voorstellingsbasis

Deze geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS), zoals aanvaard door de Europese Unie. De belangrijkste waarderingsregels die gevolgd werden in het opstellen van deze geconsolideerde jaarrekening worden hieronder uiteengezet.

### Standaarden en interpretaties toepasbaar voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013

- IFRS 13 *Waardering van de reële waarde* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Verbeteringen aan IFRS (2009-2011) (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS – Ernstige hyperinflatie en verwijdering van vaste data voor eerste toepassers* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 1 *Eerste toepassing van IFRS – Overheidsleningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 7 *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het totaalresultaat* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2012)
- Aanpassing van IAS 12 *Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Inbaarheid van onderliggende activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 19 *Personeelsbeloningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- IFRIC 20 *Afgravingskosten tijdens de productiefase van een dagbouwmine* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

### Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2013

- IFRS 9 *Financiële Instrumenten* en de daaropvolgende aanpassingen (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2015, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 11 *Gezamenlijke overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRS 12 *Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 27 *Enkelvoudige jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IAS 28 *Investeringsentiteiten in geassocieerde deelnemingen en joint ventures* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- Aanpassing van IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 *Geconsolideerde jaarrekening en informatieverschaffing – Investeringsentiteiten* (normaal toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd)



binnen de Europese Unie)

- Aanpassing aan IAS 19 *Werknemersvoordelen-Werknemersbijdragen* (normaal toepasbaar vanaf 1 juli 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 36 – *Bijzondere waardevermindering van activa – Informatieverschaffing over de realiseerbare waarde van niet-financiële activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassing van IAS 39 – *Financiële instrumenten – Novatie van derivaten en voortzetting van hedge accounting* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRIC 21 – *Heffingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

De aanpassing aan IAS 19 *Werknemersvoordelen-Werknemersbijdragen* toepasbaar voor boekjaar 2013 heeft een impact van €47K voor de Groep. De andere nieuwe toepasbare standaarden hebben geen impact op de cijfers van de Groep.

### Continuïteit

De geconsolideerde rekeningen zijn opgemaakt in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) gepubliceerd door de *International Accounting Standard Board* (IASB) en de interpretaties uitgegeven door het *International Financial Reporting Interpretation Committee* van de IASB, welke door de Europese Commissie zijn aanvaard. De geconsolideerde jaarrekening verschaft een algemeen overzicht van de activiteiten van de Groep en de behaalde resultaten. Zij geeft een getrouw en correct beeld van de financiële toestand van de entiteit, haar financiële prestaties en haar kasstromen, op basis van continuïteit.

### Groepsrapportering

De geconsolideerde jaarrekening bevat de jaarrekening van de Vennootschap en de entiteiten die door de Vennootschap worden gecontroleerd (de dochterondernemingen), elk jaar opgesteld op 31 december. Allen samen vormen deze de Groep. Controle wordt bereikt waar de Vennootschap de macht heeft om het financiële en operationele beleid van een andere entiteit te besturen met het doel voordeel uit haar activiteiten te verkrijgen.

De resultaten van dochterondernemingen zijn opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening en het totaal resultaat vanaf de dag van de daadwerkelijke overname tot aan de dag waarop er niet langer controle is.

Waar nodig zijn aanpassingen aan de jaarrekeningen van dochterondernemingen gemaakt om ervoor te zorgen dat de waarderingsregels in lijn zijn met die van de Groep.

Alle intragroepssaldi en –transacties werden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

### Bedrijfscombinaties

De overname van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kost van de overname wordt berekend als het totaal van de reële waarden, op de datum van de uitwisseling, van de afgestane activa, de verworven of



ten laste genomen passiva, en de eigenvermogensinstrumenten die door de Groep zijn uitgegeven in ruil voor de controle over de verworven vennootschap.

De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen die voldoen aan de voorwaarden van IFRS 3 worden erkend tegen hun reële waarde op de datum van de overname, behalve voor vaste activa (of groepen buitengebruikstellingen) die worden ingedeeld als 'bestemd voor verkoop' in overeenstemming met IFRS 5 'Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten', welke worden erkend en berekend tegen hun reële waarde min de verkoopskosten. Voor elke bedrijfscombinatie wordt bepaald of het minderheidsbelang wordt gewaardeerd tegen reële waarde of tegen het aandeel in de netto activa van de dochteronderneming.

### **Bedrijfscombinaties en de eraan verbonden goodwill/negatieve goodwill**

De bij een bedrijfscombinatie ontstane goodwill wordt als een actief opgenomen en wordt initieel erkend aan kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming vermindert met de waarde van de minderheidsbelangen op overnamedatum, overschrijdt. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardeverminderingen getoetst alsook wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill wordt toegekend mogelijks een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermindert met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Een bijzondere waardevermindering opgenomen voor goodwill kan niet meer teruggenomen worden in een volgende periode.

Wanneer het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen vermindert met het bedrag van de minderheidsbelangen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft, dan worden alle reële waarden en kostberekeningen opnieuw geëvalueerd. In het geval dat dit surplus blijft bestaan, dan wordt dit onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

### **Immateriële vaste activa**

Kosten gemaakt in het kader van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de resultatenrekening in de periode waarin de kosten zich voordoen.

Immateriële vaste activa die voortvloeien uit Galapagos' ontwikkelingsactiviteiten worden alleen als actief opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- Het is technisch mogelijk om de immateriële activa gebruiksklaar te maken
- De Groep heeft de intentie de immateriële activa verder af te werken en te gebruiken of te verkopen
- Er is mogelijkheid tot gebruik of verkoop van de immateriële activa
- De immateriële activa zullen waarschijnlijk toekomstige economische voordelen genereren, of het bestaan van een markt aantonen
- Adequate technische en voldoende financiële middelen zijn beschikbaar om de ontwikkeling te beëindigen
- De uitgaven toewijsbaar aan de ontwikkeling van deze immateriële vaste activa kunnen op een betrouwbare manier bepaald worden.

Het bedrag dat wordt geactiveerd op de balans als intern ontwikkelde vaste activa is het totaal van de opgelopen ontwikkelingskosten vanaf de datum dat het actiefbestanddeel aan de voorwaarden hierboven beschreven voldoet.

Intern ontwikkelde immateriële vaste activa worden afgeschreven op lineaire basis over hun geschatte levensduur. Indien niet aan de voorwaarden voor de opname als actief wordt voldaan voor intern ontwikkelde activa, worden de ontwikkelingskosten in de resultatenrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen.

Intellectuele eigendom, met name octrooien, licenties en rechten, wordt intern gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde en wordt als volgt afgeschreven op lineaire basis over de geschatte bruikbare levensduur:

- Klantenrelaties: 1 - 10 jaar
- Technologie in uitvoering: 3 – 5 jaar
- Software & databases: 3 – 5 jaar
- Merken, licenties, octrooien & know how: 5 – 15 jaar

Indien het actief een onbepaalde levensduur heeft, wordt dit toegelicht, samen met de redenen voor de onbepaalde levensduur.

#### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde verminderd met de eventuele gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden geboekt om de kosten of de waardering van de activa af te schrijven over de levensduur van het actief, volgens de lineaire methode, op de volgende basis:

- Installaties en uitrusting: 4 – 15 jaar
- Meubilair en rollend materiaal: 4 – 10 jaar

De meer- of minderwaarde bij verkoop of buitengebruikstelling van een actief wordt bepaald als het verschil tussen de verkoopprijs en de netto-boekwaarde van het actief en wordt geboekt in de resultatenrekening.

#### **Inrichting van gehuurde gebouwen**

Inrichting van gehuurde gebouwen wordt afgeschreven over de duurtijd van de huur, tenzij een kortere levensduur verwacht wordt.

#### **Vaste activa onder leasing**

Activa onder een financiële leasing worden afgeschreven over hun levensduur volgens dezelfde regels als activa in eigendom, of, indien deze periode korter is, over de looptijd van de lease.

#### **Voorraden**

Voorraden worden geboekt tegen de laagste waarde van enerzijds de aanschaffingswaarde en anderzijds de netto realiseerbare waarde. De netto realiseerbare waarde vertegenwoordigt de geschatte verkoopprijs verminderd met alle geschatte kosten voor voltooiing en de kosten voor marketing, verkoop en verdeling.

De aanschaffingswaarde van grondstoffen bedragen voornamelijk de aankoopprijs. Deze grondstoffen zijn onderling niet uitwisselbaar en bijgevolg worden ze gewaardeerd op individuele basis.

De vervaardigingsprijs van goederen in bewerking bestaan uit materiaalkosten en de indirecte productiekosten gerelateerd



aan het transport van de voorraad naar de productielocatie.

Chemische molecuul-collecties voor screening worden aan aanschaffingswaarde geboekt en afgeschreven over hun economische levensduur, berekend aan de hand van de gebruiksduur, maar in geen geval over meer dan 5 jaar.

### **Financiële instrumenten**

Financiële activa en verplichtingen worden in de balans van de Groep opgenomen op het moment dat de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

### **Belastingvorderingen**

Belastingvorderingen op lange termijn worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag met gebruik van de gepaste discontovoeten.

### **Handelsvorderingen**

Handelsvorderingen dragen geen intrest en worden gewaardeerd aan nominale waarde verminderd met eventuele voorzieningen voor dubieuze vorderingen.

### **Voor verkoop beschikbare financiële activa**

Voor verkoop beschikbare financiële activa worden gewaardeerd tegen reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt genoteerd zijn en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen worden gewaardeerd tegen hun historische kost.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit wijzigingen in de reële waarde worden rechtstreeks opgenomen als reserve tot het financieel actief vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde ervan wordt afgeboekt ingevolge een bijzondere waardevermindering; op dat moment wordt de gecumuleerde winst of verlies die voorheen geboekt was in het eigen vermogen, overgeboekt naar de resultatenrekening voor de periode. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor aandeleninvesteringen die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf niet teruggenomen via de resultatenrekening. Bijzondere waardeverminderingen die in de resultatenrekening worden geboekt voor schuldinstrumenten die werden geclassificeerd als voor verkoop beschikbaar worden achteraf teruggenomen via de resultatenrekening indien een toename van de reële waarde van het schuldinstrument op objectieve wijze gerelateerd kan worden aan een gebeurtenis die zich voordeed na de opname van de bijzondere waardevermindering.

### **Liquide middelen en kasequivalenten**

Liquide middelen en kasequivalenten worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde. Voor het opstellen van kasstroomoverzichten bevatten de liquide middelen de contanten en direct opvraagbare deposito's, de beleggingen op korte termijn en de negatieve banksaldi. Op de balans worden negatieve banksaldi, indien deze bestaan, gepresenteerd als vreemd vermogen op korte termijn.

### **Handelsschulden**

Handelsschulden dragen geen intrest en worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

## Belastingen

De belastingen in de resultatenrekening omvatten de verschuldigde belastingen en de uitgestelde belastingen.

De verschuldigde belasting is de naar verwachting te betalen belasting op de belastbare winst. De belastbare winst verschilt van de nettowinst zoals deze wordt weergegeven in de resultatenrekening aangezien de fiscale winst bepaalde baten- of lastenposten uitsluit die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere jaren en aangezien het bovendien posten uitsluit die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven die vastgesteld werden of substantieel vastgesteld werden op balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden op basis van de *liability*-methode berekend op tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en schulden, en de waarde die toegepast wordt voor fiscale doeleinden. De uitgestelde belastingen worden echter niet opgenomen indien ze ontstaan uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is, en die op het moment van de transactie geen invloed heeft op de boekhoudkundige noch op de belastbare winst of verlies.

Uitgestelde belasting wordt bepaald op basis van belastingtarieven (en -wetten) die werden ingevoerd of in wezen ingevoerd op de balansdatum en die naar verwachting worden toegepast wanneer de gerelateerde uitgestelde belastingvordering of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de tijdelijke verschillen gebruikt kunnen worden. Als zodanig zal er een uitgestelde belastingvordering worden opgenomen in verband met fiscaal overdraagbare verliezen, voor zover het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachte wijze van realisatie van de activa en het vreemd vermogen op basis van belastingtarieven, vastgesteld of zo goed als vastgesteld op de afsluitdatum. Uitgestelde belastingen op fiscaal overgedragen verliezen worden enkel opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige fiscale winsten gerealiseerd zullen worden.

## Vreemde valuta

- **Functionele valuta en voorstellingsvaluta**

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de ondernemingen van de Groep worden gewaardeerd op basis van de valuta van de voornaamste economische omgeving waarin de onderneming actief is. De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in Euro, de functionele- en voorstellingsvaluta van de Vennootschap.

- **Transacties en balansen uitgedrukt in vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen gewaardeerd aan historische kost, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.



### • Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de Euro, worden als volgt omgerekend:

- De activa en verplichtingen worden omgerekend tegen slotkoers op de balansdatum
- De kosten en opbrengsten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koersen
- Alle resulterende valutaverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van het eigen vermogen
- Winsten en verliezen die het gevolg zijn van de omrekening worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in de periode dat de buitenlandse groepsonderneming wordt afgestoten.

### Opbrengsterkenning

De opbrengst van de Groep komt van het verlenen van onderzoeks- en ontwikkelingsdiensten, *drug discovery* en ontwikkelingsactiviteiten, licentie- en royalty overeenkomsten, de verkoop van producten, verschillende aan R&D toegekende bijdragen en subsidies. De principes voor de opname van de opbrengst kunnen als volgt worden samengevat:

- Services succesbetalingen worden opgenomen als inkomsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt
- Succesbetalingen in onderzoek worden opgenomen als inkomsten op het moment dat de mijlpaal wordt bereikt. In aanvulling hierop moeten de betalingen onherroepelijk verkregen zijn en de succesbetaling moet wezenlijk en evenredig zijn met de omvang van de behaalde mijlpaal. Succesbetalingen die niet onherroepelijk, wezenlijk of evenredig zijn, worden opgenomen als uitgestelde inkomsten. De Groep gelooft dat elke wezenlijke succesbetaling een redelijke waarde vertegenwoordigt van de fase waarin de samenwerkingsovereenkomst op dat moment is
- Onvoorwaardelijk ontvangen vooruitbetalingen die ontvangen zijn in verband met R&D samenwerkingsovereenkomsten worden beschouwd als uitgestelde inkomsten en worden erkend als opbrengst gespreid over de relevante periode van deelname, deze wordt beschouwd te eindigen op het moment dat de eerste succesbetaling is verdiend
- Bijdragen die van partners ontvangen zijn om moleculen of programma's in licentie te geven, worden erkend als opbrengst tegen marktwaarde en dit over de optieperiode, tenzij de licentie eerder dan voorzien in het contract wordt opgenomen door de partner. In dat geval wordt de resterende bijdrage op dat moment opgenomen als licentie opbrengst
- Verkopen van de BioFocus en Argenta divisies bevatten meestal meerdere elementen gecombineerd in één of meerdere licentie-overeenkomsten. De elementen in zulke contracten worden als volgt opgenomen:
  - De verkopen van reagentia en molecuulcollecties worden erkend als opbrengst wanneer de levering gebeurt
  - Omzet uit diensten voor onderzoek en ontwikkeling worden erkend als opbrengst tegen marktwaarde wanneer deze diensten geleverd zijn. De diensten worden gewoonlijk geleverd in de vorm van een bepaald aantal voltijds equivalente (VTE) personeelsleden van de Groep aan een vooraf bepaald tarief per VTE
  - Vooruitbetaalde, niet terugbetaalbare licentievergoedingen worden enkel als opbrengst erkend wanneer er geleverde producten en/of diensten zijn in het kader van een aparte overeenkomst en de

Groep aan alle contractuele verplichtingen heeft voldaan. In het geval van een voortdurende contractuele verbinding van de Groep worden deze vooruitbetaalde bedragen niet beschouwd als een aparte transactie en zullen deze bedragen gespreid worden over de duurtijd van de samenwerking

- Bedragen betaald als vergoeding voor toegang tot de collecties moleculen of virussen en de zogenaamde *technology access fees* worden als opbrengst erkend over de looptijd van deze toegang
- Inkomsten verkregen voor het bewaren van molecuul collecties worden opgenomen op het moment dat de kosten worden gemaakt. Dit houdt ook indirecte kosten in die gebaseerd zijn op tarieven bepaald door het management. Indien berekende actuele kosten vervolgens groter blijken dan de bepaalde tarieven, dan worden de bijkomende inkomsten opgenomen als er een contractueel recht is om bijkomende eisen voor te leggen. Een reserve wordt aangelegd voor geschatte verliezen als gevolg van tariefonderhandelingen, auditaanpassingen en/of een tekort in overheidssubsidiëring voor zover dit noodzakelijk geacht wordt. Inkomsten kunnen door tariefonderhandelingen of gebrek aan overheidssubsidiëring beïnvloed worden
- De Groep ontvangt subsidies en belastingskredieten van bepaalde overheidsinstanties die de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep ondersteunen. Deze subsidies en belastingvorderingen hebben over het algemeen als doel om goedgekeurde uitgaven voor onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen van de Groep gedeeltelijk te vergoeden. Ze worden in de boeken opgenomen wanneer de onderliggende kosten werden opgelopen en er een redelijke zekerheid is dat de subsidie of belastingvordering zal ontvangen worden
- Inkomsten van termijnlicenties worden gespreid over de periode waarop de licentie betrekking heeft, in overeenstemming met de verplichtingen over deze periode
- Inkomsten van licenties zonder beperking in de tijd worden als inkomsten beschouwd van zodra ze verkocht zijn, op voorwaarde dat er geen verdere verplichtingen zijn en alleen als de licentie geen verdere beperkingen oplegt.

#### **Eigen vermogensinstrumenten**

Eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door Galapagos NV worden gewaardeerd tegen de marktwaarde van de ontvangen bedragen, minus de directe kosten gerelateerd aan de uitgifte.

#### **Toegezegde bijdrage plannen**

De betaalde bijdragen voor toegezegde-bijdrage plannen worden onmiddellijk als kost in de resultatenrekening opgenomen.

#### **Toegezegde pensioenregelingen**

De verbintenissen van de Groep onder de toegezegde pensioenregelingen, en de hieraan verbonden kosten, worden gewaardeerd volgens de "*projected unit credit method*" waarbij op het einde van elk boekjaar actuariële waarderingen worden uitgevoerd door een bevoegde actuaaris. De herwaardering die, actuariële winsten en verliezen bevat, het effect van het activaplafond (indien van toepassing), en de opbrengst van de fondsbeleggingen (exclusief intresten), zijn onmiddellijk verwerkt in de balans en opgenomen in de overige baten en lasten in de periode dat ze zich voordoen. Erkende herwaarderingen opgenomen in overige baten en lasten zijn ook onmiddellijk opgenomen in het in het eigen vermogen (overgedragen resultaat) en zullen niet overgeboekt worden naar winst of verlies. De lasten over verstreken diensttijd worden erkend in winst of verlies in de periode van de aanpassingen van de pensioenregeling. De netto-intrestlast wordt berekend door de disconteringsvoet bij het begin van de periode te vermenigvuldigen met de nettopensioenpositie.



Toegezegde pensioenkosten bevatten hetvolgende:

- De lasten over verstreken diensttijd (met inbegrip van de huidige diensttijd, verstreken diensttijd evenals winsten en verliezen op inperkingen en afwikkelingen)
- Intrestkosten- of opbrengsten
- Herwaardering

De pensioenverplichting die werd opgenomen in de geconsolideerde balans heeft betrekking op het feitelijke tekort of overschot in toegezegde pensioenregelingen van de Groep. Overschotten die het resultaat zijn van deze berekeningen, zijn beperkt tot de huidige waarde van enig economisch voordeel in de vorm van terugbetalingen uit de regeling, van toekomstige bijdragen aan de regeling. Een schuld voor een ontslagvergoeding is enkel geboekt wanneer deze ontslagvergoeding definitief is en wanneer de onderneming alle gerelateerde herstructureringskosten heeft erkend.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen op de balans indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft tengevolge van een gebeurtenis in het verleden; als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen uit de onderneming en een betrouwbare inschatting kan gemaakt worden van het bedrag van de verplichting. Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste raming van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de verwachte toekomstige kasstromen op basis van een discontovoet voor belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en waar nodig, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

### De Groep als huurder

Een lease wordt beschouwd als een financiële lease indien de voorwaarden van het leasecontract op substantiële wijze de risico's en de voordelen van het eigendom van het actief overdragen aan de leasingnemer. Alle overige leasingcontracten worden beschouwd als operationele lease.

Activa in een financiële lease worden opgenomen als activa van de Groep tegen hun reële waarde of, indien lager, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen zoals bepaald op het tijdstip van de aanvang van de lease. De verplichting ten opzichte van de leasinggever wordt op de balans opgenomen als een financiële lease-verplichting. De betalingen worden proportioneel verdeeld tussen financiële kosten en een vermindering van het openstaande saldo van de verplichting opdat de periodieke rentevoet op het openstaande saldo van de verplichting constant zou zijn. De financiële kosten worden onmiddellijk ten laste genomen van de resultatenrekening, tenzij ze direct toewijsbaar zijn aan de betreffende activa; desgevallend worden ze geactiveerd.

Huurbedragen in het kader van een operationele lease worden op lineaire basis in de resultatenrekening opgenomen over de looptijd van de lease. Voordelen die ontvangen worden en vorderingen ontstaan als stimulatie om een operationele lease aan te gaan worden tevens op lineaire basis opgenomen in de resultatenrekening.

### Bijzondere waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa

Op elke balansdatum analyseert de Groep de boekwaarde van zijn materiële en immateriële activa, om vast te stellen of



er aanwijzingen zijn dat enige van die activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realisatiewaarde van het actief bepaald om op die manier de omvang van de eventuele bijzondere waardevermindering te bepalen. Indien een actief geen onafhankelijke kasstromen genereert, beschouwt de Groep de totale realisatiewaarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een immaterieel actief met een onbepaalde levensduur wordt jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen en tevens op elk moment dat er een indicatie bestaat voor bijzondere waardeverminderingen. De realisatiewaarde is het hoogste bedrag van enerzijds de reële waarde min de verkoopskosten en anderzijds de bedrijfswaarde van het actief.

Indien de realisatiewaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde, dan wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot deze realisatiewaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden onmiddellijk als een kost opgenomen in de resultatenrekening.

Wanneer een bijzondere waardevermindering achteraf wordt teruggedraaid, wordt de boekwaarde van het actief verhoogd tot het herziene geschatte bedrag van de realisatiewaarde, doch slechts op zulke wijze dat de verhoogde boekwaarde de boekwaarde niet overschrijdt die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering voor dat actief was opgenomen in voorgaande jaren. Een terugdraaiing van een bijzondere waardevermindering naar aanleiding van een verkoop van een dochteronderneming wordt als inkomen opgenomen. In andere gevallen wordt een bijzondere waardevermindering op goodwill nooit teruggedraaid.

#### **Winst/verlies per aandeel**

De gewone nettowinst/verlies per aandeel wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen gedurende de periode. Verwaterde nettowinst/verlies per aandeel, wordt berekend op basis van het gewogen gemiddelde van de uitstaande aandelen inclusief het verwaterende effect van warrants.

#### **Op aandelen gebaseerde betalingen**

De Groep gebruikt op aandelen gebaseerde warrantplannen als motivatie voor haar personeel, Bestuurders en consultants. Warrants worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op het moment van toekenning. De reële waarde, bepaald op de datum van toekenning van de warrants, wordt in kost genomen over de verwervingsperiode, gebaseerd op het aantal aandelen dat volgens de Groep verworven zal worden.

De reële waarde van de warrants wordt berekend op basis van het Black & Scholes model. De verwachte levensduur in het model wordt berekend op basis van schattingen van het management, rekening houdend met de niet-overdraagbaarheid, de beperkingen op de uitoefening en het verwachte gedrag van de houders.

#### **Beëindigde activiteiten**

Een beëindigde activiteit is een component van de Groep die verkocht is of geclassificeerd als beschikbaar voor verkoop en (a) een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied vertegenwoordigt, (b) deel uitmaakt van een specifiek gecoördineerd plan om een aparte significante bedrijfstak of activiteiten binnen een bepaald geografisch gebied te verkopen, of (c) een dochteronderneming betreft die aangekocht is uitsluitend met het oog op wederverkoop.



### Segmentrapportering

Segmentresultaten omvatten opbrengsten en kosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan een segment, en het relevante gedeelte van inkomsten en kosten dat op redelijke basis kan worden toegewezen aan een segment.

Segmentactiva en -verplichtingen omvatten operationele activa en passiva die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan het segment of die op redelijke basis aan het segment kunnen worden toegewezen. Segmentactiva en -verplichtingen omvatten geen elementen van inkomstenbelasting. Voor verdere informatie verwijzen wij naar toelichting 35 "Kritische boekhoudkundige ramingen en beoordelingen" en toelichting 36 "Financieel risicomanagement".

### 3. SEGMENTRAPPORTERING

De segmentrapportering wordt voorgesteld in lijn met de informatie die verschaft wordt aan het belangrijkste operationele besluitvormingsorgaan van de Groep (de 'Chief Operating Decision Maker' of CODM). Voor Galapagos is deze CODM het Directiecomité.

Het Directiecomité beoordeelt de prestaties van de operationele segmenten op basis van analyses van de omzet, aangepaste EBIT en brutomarges per segment. De effecten van kosten voor aandelenopties, impact van de bijzondere waardeverminderingstest van de goodwill en herstructureringskosten van de operationele segmenten worden uitgesloten van de aangepaste EBIT. Verder zijn renteopbrengsten en –kosten en belastingen niet opgenomen in de resultaten voor de operationele segmenten die worden geanalyseerd door het Directiecomité.

#### Bedrijfssegmenten

Voor management doeleinden is de Groep opgesplitst in twee operationele divisies: *R&D* en *Services*. Deze divisies vormen de basis waarop de Groep haar segmentrapportering doet.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

#### *R&D* divisie

Galapagos' *R&D* divisie is gespecialiseerd in het ontdekken en ontwikkelen van moleculen. Galapagos financiert deze programma's met betalingen van de alliantie partners, met de cash afkomstig van winstgevende *Service* divisie, met de licentieovereenkomsten van haar eigen pijplijn en met haar liquide middelen. Veel van deze programma's zijn gebaseerd op *targets* (nieuwe werkingsmechanismen) geïdentificeerd door Galapagos in ziektegebieden waar er nood is aan veilige en effectieve medicijnen.

#### *Service* divisie

Galapagos' *Service* divisie levert de farma- en biotech-industrie en patiëntenstichtingen een breed scala aan producten en diensten in het hele spectrum tussen *targets* en kandidaat-medicijnen. Dit omvat zowel identificatie en validatie van nieuwe *targets* als screening en *drug discovery*, tot en met het afleveren van een preklinisch kandidaat-medicijn. Deze diensten zijn verdeeld over twee afzonderlijke business units: BioFocus, operationeel sinds 2005 en Argenta, de laatste overgenomen door Galapagos in februari 2010. Galapagos laat deze beide service units in parallel opereren, waarbij beiden aanvullende capaciteit en *drug discovery* mogelijkheden aan de Galapagos Groep leveren.

De operationele resultaten van deze segmenten worden maandelijks geëvalueerd op de vergaderingen van het

Directiecomité voor de toewijzing van middelen en het meten van de prestaties. Intersegment verkopen worden doorgerekend aan marktconforme prijzen, gebaseerd op een fiscale transfer-prijs studie.

Op 13 maart 2014 heeft Galapagos de verkoop bekend gemaakt van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. De closing van de transactie is voorzien voor begin tweede kwartaal 2014.

Segmentinformatie over deze activiteiten voor de boekjaren geëindigd op 31 december 2013 en 2012 wordt hieronder gepresenteerd.

### 2013 SEGMENTRAPPORTERING

	<i>R&amp;D</i>	<i>Services</i>	Intersegment eliminaties	Niet toe- gerekende kosten	Galapagos Groep
In duizenden €					
MANAGEMENT RAPPORTERING	<i>R&amp;D</i> verkopen	72.478			72.478
	Service verkopen	3.955	61.250		65.205
	Andere opbrengsten	11.046	52		11.098
	Opbrengsten uit subsidies	5.054			5.054
	<b>Externe bedrijfsopbrengsten</b>	<b>92.533</b>	<b>61.302</b>		<b>153.835</b>
	Interne verkopen	4.719	2.508	-7.226	
	<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	<b>97.252</b>	<b>63.810</b>	<b>-7.226</b>	<b>153.835</b>
	Service kosten van verkochte goederen en diensten	-6.919	-41.893	2.318	
	<b>Brutomarge</b>	<b>90.333</b>	<b>21.917</b>	<b>-4.908</b>	<b>107.341</b>
	<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>-103.235</b>	<b>-14.887</b>	<b>4.908</b>	<b>-6.133</b>
<b>MR EBIT</b>	<b>-12.903</b>	<b>7.030</b>		<b>-6.133</b>	<b>-12.006</b>
<b>MR EBITDA</b>	<b>-9.325</b>	<b>9.640</b>		<b>-5.736</b>	<b>-5.421</b>
IFRS - RECURRENT	Belastingkrediet voor <i>R&amp;D</i>	4.084	1.903		5.987
	Verdiscontering van CIR vorderingen	-110			-110
	Terugname van omzet-erkenning Novartis	-197			-197
	Transfer Prijs Effecten	2.174	-2.174		
	Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-1.809	-934		-2.743
	IFRS afschrijvingen	418	-1.168		-750
	IAS19R herrubricering actuariële winsten/verliezen	-47			-47
Andere effecten	63	-260		-197	
<b>IFRS EBIT - RECURRENT</b>	<b>-8.327</b>	<b>4.397</b>		<b>-6.133</b>	<b>-10.063</b>
IFRS - NIET-RECURRENT	Herstructureringskosten	-290	-554	-206	-1.050
	Andere effecten op niet-recurrent IFRS resultaat		93		93
<b>IFRS EBIT</b>	<b>-8.617</b>	<b>3.936</b>		<b>-6.339</b>	<b>-11.020</b>

Service verkopen binnen de *R&D* divisie hebben betrekking op *fee-for-service* werk uitgevoerd door de site in Zagreb voor GSK, alsook *fee-for-service* werk voor Servier.

Niet toewijsbare algemene en administratieve kosten zijn bedrijfskosten gerelateerd aan managementdiensten (i.e. kaderpersoneel zoals CEO, CFO, investor relations, business development), IT diensten, juridische, financiële en HR diensten, en IP kosten (juridische bescherming van de intellectuele eigendom). Afschrijvings- en softwarekosten met betrekking tot de implementatie van een ERP-systeem in het hele bedrijf dragen ook bij tot de bedrijfskosten gerelateerd aan managementdiensten.

## 2012 SEGMENTRAPPORTERING

	<i>R&amp;D</i>	<i>Services</i>	<i>Intersegment eliminaties</i>	<i>Niet toe- gerekende kosten</i>	<b>Galapagos Groep</b>
In duizenden €					
MANAGEMENT RAPPORTERING	<i>R&amp;D</i> verkopen	65.959			65.959
	Service verkopen	4.676	65.766		70.442
	Andere opbrengsten	10.639			10.639
	Opbrengsten uit subsidies	2.216			2.216
	<b>Externe bedrijfsopbrengsten</b>	<b>83.490</b>	<b>65.766</b>		<b>149.256</b>
	Interne verkopen	4.145	3.201	-7.347	
	<b>Totale bedrijfsopbrengsten</b>	<b>87.635</b>	<b>68.967</b>	<b>-7.347</b>	<b>149.256</b>
	Service kosten van verkochte goederen en diensten	-5.638	-46.378	2.765	
	<b>Brutomarge</b>	<b>81.997</b>	<b>22.590</b>	<b>-4.582</b>	<b>100.006</b>
	<b>Totale bedrijfskosten</b>	<b>-85.528</b>	<b>-14.373</b>	<b>4.582</b>	<b>-6.333</b>
<b>MR EBIT</b>	<b>-3.531</b>	<b>8.217</b>		<b>-6.333</b>	<b>-1.647</b>
<b>MR EBITDA</b>	<b>896</b>	<b>11.652</b>		<b>-6.333</b>	<b>6.215</b>
IFRS - RECURRENT	Belastingkrediet voor <i>R&amp;D</i>	4.294			4.294
	Verdiscontering van CIR vorderingen	-300			-300
	Terugname van omzet-erkenning Novartis	-197			-197
	Transfer Prijs Effecten	472	-472		
	Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-1.372	-714		-2.086
	IFRS afschrijvingen	415	-1.694		-1.279
	Andere effecten	-327	-557		-884
<b>IFRS EBIT - RECURRENT</b>	<b>-546</b>	<b>4.779</b>		<b>-6.333</b>	<b>-2.099</b>
IFRS - NIET-RECURRENT	Verlies op de ontbinding van Cambridge Drug Discovery Holdings Ltd		-3.004		-3.004
	Basel sluitingskosten		-1.136		-1.136
	Herstructureringskosten	-1.369			-1.369
	Earn Out vergoeding van Evotec		981		981
	Andere effecten op niet-recurrent IFRS resultaat		17		17
<b>IFRS EBIT</b>	<b>-1.914</b>	<b>1.638</b>		<b>-6.333</b>	<b>-6.610</b>

Toelichtingen

## Geografische informatie

In 2013 waren de vestigingen van de Groep gelegen in België, Kroatië, Frankrijk, Zwitserland, Nederland en het Verenigd Koninkrijk. De *R&D* divisie is in België, Kroatië, Frankrijk en Nederland gevestigd en de Service divisie is op de andere plaatsen gevestigd. De Zwitserse site werd gesloten in de tweede helft van 2012.

In 2013 vertegenwoordigden de 10 belangrijkste klanten voor de Groep 91% van de omzet. Zeven van de top 10 farmaceutische bedrijven in de wereld maken deel uit van het klantenbestand van de Groep.

In 2013, bedroegen de vaste activa van Galapagos €111 miljoen (€103 miljoen in 2012) en zijn als volgt verdeeld:

- Groot Brittannië - €57 miljoen (€53 miljoen in 2012)
- Frankrijk - €27 miljoen (€28 miljoen in 2012)
- België - €21 miljoen (€16 miljoen in 2012)
- Kroatië - €4 miljoen (€5 miljoen in 2012)
- Nederland - €2 miljoen (€1 miljoen in 2012)

#### 4. TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

In duizenden €	2013	2012
Verkoop van goederen	4.108	2.205
Diensten (verkoop VTE's)	58.740	66.885
Succesbetalingen	22.594	28.201
Licentievergoedingen	235	38
Erkenning van niet-terugbetaalbare vooruitbetalingen	52.024	38.493
Andere bedrijfsopbrengsten	21.849	17.162
<b>Totaal</b>	<b>159.549</b>	<b>152.984</b>

De verkoop van goederen bestaat uit de verkoop van chemische molecuulcollecties op een niet-exclusieve basis.

De diensten bestaan uit de verkoop van biologische en chemische VTE's (voltijdse equivalenten) en de daaraan gerelateerde toegangsbetalingen op basis van externe contracten voor het verlenen van *target discovery* en *drug discovery* diensten. De daling ten opzichte van 2012 is hoofdzakelijk een gevolg van de sluiting van de Basel vestiging.

Zowel succesbetalingen als de erkende AbbVie betalingen worden vooral op het gebied van de R&D verkregen. De opbrengst van de vooruitbetalingen wordt uitgesteld en in resultaat genomen volgens de waarderingsregels. De vooruitbetalingen stegen enerzijds opvallend ten opzichte van 2012 omwille van de erkenning in 2013 van €45 miljoen van de AbbVie betaling van \$150 miljoen (€112 miljoen) betaald door AbbVie voor GLPG0634 in 2012 (vergeleken met 2012 was er €37 miljoen erkend), en met \$20 miljoen door een in 2013 ontvangen AbbVie betaling voor een uitbreiding hiervan. Anderzijds werd er in 2013 €6,8 miljoen erkend van een AbbVie betaling voor cystic fibrosis ten bedrage van \$45 miljoen die ontvangen werd in oktober 2013.

De licentievergoedingen bestaan uit het voorzien van op chemie gebaseerde software en researchmiddelen die onder een licentie-overeenkomst vallen, welke ook betrekking kunnen hebben op lopende onderhoudsverplichtingen.

Andere bedrijfsopbrengsten omvatten ontvangen overheidssubsidies voor de kostendekking van intern onderzoek en ontwikkelingsprogramma's. In veel gevallen zijn er clausules die vereisen dat de Vennootschap een vestiging aanhoudt in



dezelfde regio voor een aantal jaren en investeert volgens vooraf overeengekomen budgetten. In geval deze verplichting niet wordt nagekomen, kan dit leiden tot een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de ontvangen subsidies. Daarnaast bestaan de andere opbrengsten ook uit inkomsten die van de overheidsinstanties worden verkregen. Het gaat hier vooral om Franse, Engelse en Belgische belastingteruggave voor research ondernemingen en een Nederlandse en Belgische loonsombijdrage op salarissen van onderzoekers.

## 5. BEDRIJFSKOSTEN

Het bedrijfsresultaat wordt verkregen na de erkenning van de volgende kosten of opbrengsten:

### Service kosten van verkochte goederen en diensten

In duizenden €	2013	2012
Personeelskosten	-22.372	-24.562
Verbruiksgoederen en labokosten	-8.424	-12.940
Afschrijvingen	-2.969	-4.132
Voorzieningen		376
Andere operationele kosten	-7.533	-6.920
<b>Totaal</b>	<b>-41.298</b>	<b>-48.179</b>

Ten opzichte van 2012 zijn de kosten van verkochte goederen en diensten significant gedaald door de beëindiging van de activiteiten in Basel welke in 2012 voor €5,6M bijdroegen tot de kosten van verkochte goederen en diensten. Andere bedrijfskosten bestaan voornamelijk uit reiskosten, erelonen en vergoedingen.

### Kosten van onderzoek en ontwikkeling

In duizenden €	2013	2012
Personeelskosten	-29.385	-27.131
Verbruiksgoederen en labokosten	-8.308	-9.764
Onderaanneming	-44.760	-25.393
Huisvesting	-7.532	-9.013
Afschrijvingen	-3.393	-3.535
Bijzondere waardeverminderingen	-27	
Voorzieningen		-626
Andere operationele kosten	-5.975	-4.796
<b>Totaal</b>	<b>-99.380</b>	<b>-80.259</b>

Kosten van onderzoek en ontwikkeling stegen van €80,3 miljoen naar €99,4 miljoen. Deze geplande stijging is een gevolg van het Fase 2B reuma programma en de Fase 2 studie voor de ziekte van Crohn voor GLPG0634, tesamen met andere klinische studies om de bestaande pijn te ondersteunen.

### Algemene en administratieve kosten

In duizenden €	2013	2012
Personeelskosten	-9.928	-9.445
Huisvesting	-6.059	-4.590
Erelonen	-1.808	-2.708
Bestuurdersvergoedingen	-1.556	-1.524
Afschrijvingen	-1.796	-1.348
Voorzieningen	-113	
Andere operationele kosten	-5.169	-4.896
<b>Totaal</b>	<b>-26.430</b>	<b>-24.511</b>

Algemene en administratieve kosten stegen tot €26,4 miljoen, voornamelijk door gestegen huisvestingskosten van de Engelse vestigingen. Deze huisvestingskosten omvatten huurlasten, service kosten, belastingen op eigendom en kosten van nutsvoorzieningen zoals water, elektriciteit en gas. Erelonen bevatten ook vergoedingen voor juridisch en belastingsadvies. Andere bedrijfskosten bestaan voornamelijk uit reiskosten, telefoonkosten, erelonen en vergoedingen.

### Verkoop en marketing kosten

In duizenden €	2013	2012
Personeelskosten	-1.675	-1.445
Andere operationele kosten	-737	-690
<b>Totaal</b>	<b>-2.412</b>	<b>-2.134</b>

### Herstructurerings- en integratiekosten en bijzondere waardeverminderingen

In duizenden €	2013	2012
Herstructurerings-en integratiekosten	-1.050	-2.506
<b>Totaal</b>	<b>-1.050</b>	<b>-2.506</b>

Herstructurerings- en integratiekosten ten belope van €1,1 miljoen hebben voornamelijk betrekking op de reorganisatiekosten van de Engelse vestigingen. De daling ten opzichte van 2012 hiervan kan verklaard worden door de sluitingskosten van de activiteiten in Basel welke in 2012 ten laste genomen werden.



## 6. PERSONEELSKOSTEN

Het aantal personeelsleden op 31 december bedroeg:

	2013	2012
	810	796
<b>Totaal</b>	<b>810</b>	<b>796</b>

Het gemiddeld aantal personeelsleden gedurende het jaar bedroeg:

	2013	2012
Executive Management	5	6
Laboratorium personeel	673	716
Administratief personeel	111	94
<b>Totaal</b>	<b>789</b>	<b>816</b>

Hun gezamenlijke vergoeding bedroeg:

In duizenden €	2013	2012
Salarissen	-44.940	-46.903
Sociale lasten	-8.517	-8.394
Pensioenkosten	-4.303	-3.656
Overige personeelskosten	-7.156	-3.641
<b>Totaal</b>	<b>-64.916</b>	<b>-62.594</b>

De overige personeelskosten omvatten voornamelijk de kosten voor maaltijdcheques, kantinekosten, reiskosten, kosten voor tijdelijk personeel en de kosten voor toegekende warrants ten belope van €2.742K (2012: €2.086K). Voor de kosten van de toegekende warrants verwijzen we naar toelichting 30.



## 7. FINANCIËLE OPBRENGSTEN

In duizenden €	2013	2012
Intresten op deposito's	1.189	1.022
Overige financiële opbrengsten	1.005	2.798
<b>Totaal</b>	<b>2.194</b>	<b>3.820</b>

Toegenomen intresten op deposito's zijn het gevolg van intresten verdiend op de AbbVie betalingen. De daling van overige financiële opbrengsten is voornamelijk te verklaren door in 2012 ten laste genomen omrekeningsverschillen van CH Frank.

## 8. FINANCIËLE KOSTEN

In duizenden €	2013	2012
Intresten op financiële leaseverplichtingen	-157	-150
Overige financiële kosten	-2.210	-2.211
<b>Totaal</b>	<b>-2.368</b>	<b>-2.362</b>

In 2013 omvatten de overige financiële kosten voornamelijk de wisselkoersverschillen van US Dollar. De overige financiële kosten in 2012 zijn voornamelijk het gevolg van geboekte waardeverminderingen op voor verkoop beschikbare financiële activa aangezien het management van oordeel is dat deze aandelen een bijzondere waardevermindering behoeven vanaf 2012. Anderzijds was er een bijzondere waardevermindering van €0,6 miljoen aan goodwill voor R&D die geboekt werd aangezien deze goodwill betrekking had op programma's van ProSkelia SASU (nu: Galapagos SASU) waarvoor momenteel geen werk meer wordt uitgevoerd. In concreto was het grootste deel van deze goodwill gealloceerd aan GLPG0492 (SARM-Cachexia) waarbij de verdere ontwikkeling van de molecule werd beëindigd in 2012.

## 9. BELASTINGEN

### Belastingvorderingen en -verplichtingen

In duizenden €	2013	2012
<b>Belastingvorderingen</b>		
Belastingvorderingen op lange termijn	39.347	35.288
Belastingvorderingen op korte termijn	10.625	188
<b>Totaal</b>	<b>49.972</b>	<b>35.476</b>

De belastingvorderingen hebben betrekking op vorderingen in het kader van belastingkredieten op onderzoekskosten in Frankrijk, Groot-Brittannië en België. Belastingvorderingen op lange termijn worden verdisconteerd over de periode tot aan de vervaldag.

In duizenden €	2013	2012
<b>Belastingverplichtingen</b>		
Te betalen winstbelastingen	50	3
<b>Totaal</b>	<b>50</b>	<b>3</b>



## Belastingen in de resultatenrekening

In duizenden €	2013	2012
Inkomstenbelastingen	-165	150
Uitgestelde belastingen (toelichting 23)	3.280	-719
<b>Totaal</b>	<b>3.115</b>	<b>-569</b>

De vennootschapsbelasting wordt berekend aan 34% (2012: 34%) – zijnde het belastingtarief dat van toepassing is in België – van de geschatte belastbare winst van het jaar. Het groepsresultaat voor belastingen is dit jaar echter negatief in vergelijking met een positief resultaat voor belastingen vorig jaar. De toegepaste belastingsvoet voor andere rechtsgebieden is het belastingspercentage dat in deze respectievelijke rechtsgebieden van toepassing is op het geschatte belastbare resultaat van het boekjaar.

De belastingsinkomsten van het jaar kunnen op de volgende manier aangesloten worden met winst/verlies in de resultatenrekening:

In duizenden €	2013	%	2012	%
Winst/verlies (-) voor belastingen	-11.194	34	-5.152	34
Verwacht belastingskrediet, berekend door toepassing van het Belgische statutaire belastingtarief op de boekhoudkundige winst/verlies (-) (theoretisch)	-3.805		-1.751	
Belastingen in de resultatenrekening (effectief)	-3.115		569	
Te verklaren verschillen in belastingen	690		2.320	
Impact van belastingtarieven in andere jurisdicties	-22		-325	
Impact van niet-belastbare opbrengsten	-6.817		-4.520	
Impact van consolidatie correctie zonder fiscale impact	-388		157	
Impact van niet-afrekbare kosten	1.188		1.840	
Impact van erkenning van eerdere niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-3.595		-14	
Impact van wijzigingen in belastingtarieven	-245		-127	
Impact van opname en terugname van fiscale verliezen	-499		-1.496	
Impact van onder- of overwaardering van provisies in vorige periodes	-89		102	
Impact van niet-erkenning van eerdere niet opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	10.821		8.508	
Impact van belastingkrediet voor R&D	-340		-2.332	
Impact van terugdraaien van erkenning van eerdere opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	676		527	
<b>Totaal verklaringen</b>	<b>690</b>		<b>2.320</b>	

Het belangrijkste verschil tussen de theoretische belasting en de effectieve belasting wordt verklaard door uitgestelde belastingvorderingen op fiscaal overdraagbare verliezen waarvan de vennootschap niet van mening is dat de realisatie voorzien is voor de nabije toekomst, behalve voor BioFocus DPI Ltd. Ook zijn de niet-belastbare inkomsten, bestaande uit fiscale stimulansen zoals CIR, IWT, enz. in de verschillende entiteiten een belangrijke factor voor het boekjaar 2013.

## 10. WINST PER AANDEEL

Gewone winsten per aandeel zijn berekend door het netto resultaat, toerekenbaar aan de aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van de uitstaande gewone aandelen in de loop van het boekjaar.

In duizenden €	2013	2012
Resultaat ten behoeve van gewoon resultaat per aandeel	-8.079	-5.721
<b>Aantal aandelen (in duizend)</b>		
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van het gewoon resultaat per aandeel	28.787	26.545
<b>Gewoon resultaat per aandeel (Euro's)</b>	<b>-0,28</b>	<b>-0,22</b>

In duizenden €	2013	2012
Resultaat ten behoeve van verwaterd resultaat per aandeel, zijnde netto winst/verlies	-8.079	-5.720
<b>Aantal aandelen (in duizend)</b>		
Gewogen gemiddelde van de gewone aandelen ten behoeve van gewoon resultaat per aandeel	28.787	26.545
<b>Potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden</b>		
<b>Verwaterd resultaat per aandeel (Euro's)</b>	<b>-0,28</b>	<b>-0,22</b>

Omdat de Groep een netto verlies rapporteert, is het effect van de uitstaande warrants anti-verwaterend in plaats van verwaterend. Er is dus geen verschil tussen gewoon en verwaterd verlies per aandeel.



## 11. RECHTEN EN VERPLICHTINGEN BUITEN BALANS

Voor dit onderwerp verwijzen wij naar toelichting 28: "Mogelijke verplichtingen en vorderingen".

## 12. GOODWILL

In duizenden €

<b>Op 1 januari 2012</b>	<b>38.880</b>
Ontbinding van dochterondernemingen	-620
Bijzondere waardeverminderingen op goodwill	-593
<b>Op 31 december 2012</b>	<b>37.667</b>
Aankopen van dochterondernemingen	1.572
<b>Op 31 december 2013</b>	<b>39.239</b>

De goodwill steeg in 2013 en heeft betrekking op de aankoop van Cangenix Ltd. door Argenta Discovery 2009 Ltd. op 4 januari 2013. De toewijzing van deze goodwill via een *Purchase Price Allocation (PPA)* oefening werd uitgevoerd conform IFRS 3 en had als resultaat dat geen goodwill dient toegewezen te worden aan materiële noch immateriële activa, aangezien de aankoop tot doel had de vaardigheden met betrekking tot structurele biologie over te nemen en niet het klantenbestand of de klantenrelaties beoogde.

De afname van de goodwill in 2012 kan enerzijds worden verklaard door de ontbinding van Cambridge Drug Discovery Holdings Ltd. en haar dochterondernemingen Cambridge Genetics Ltd. en Cambridge Discovery Ltd. Anderzijds was er een bijzondere waardevermindering van €0,6 miljoen aan goodwill voor *R&D* die geboekt werd aangezien deze goodwill betrekking had op programma's van ProSkelia SASU (nu: Galapagos SASU) waarvoor momenteel geen werk meer wordt uitgevoerd. In concreto was het grootste deel van deze goodwill gealloceerd aan GLPG0492 (SARM-Cachexia) waarbij de verdere ontwikkeling van dit programma werd beëindigd in 2012.

In duizenden €	2013	2012
Services - BioFocus	29.040	29.040
Services - Argenta	10.199	8.627
<b>Total</b>	<b>39.239</b>	<b>37.667</b>

**Services**

Op 13 maart 2014 maakte Galapagos NV de verkoop bekend van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. voor een totaal bedrag van max. €134 miljoen. Charles River zal Galapagos onmiddellijk €129 miljoen betalen. Na het bereiken van een vooraf bepaalde omzet 12 maanden na het afsluiten van de transactie, kan Galapagos nog een bedrag van €5 miljoen ontvangen. De aankoopprijs is ongeveer 2 maal de verkopen in 2013 met ongeveer 12 keer de aangepaste 2013 EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). De netto vermogenswaarde van de verkochte service activiteiten bedraagt €70,7 miljoen op 31 december 2013. Bijgevolg zal de winst uit de verkoop veel hoger liggen dan de goodwill voor de Service divisie ten belope van €39 miljoen in 2013 en dient er geen bijzondere waardevermindering opgenomen te worden.



### 13. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

In duizenden €	Klantenrelaties	Technologie in uitvoering	Software & databases	Merken, licenties, octrooien & know-how	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>					
<b>Op 1 Januari 2012</b>	<b>4.167</b>	<b>6.066</b>	<b>6.629</b>	<b>15.131</b>	<b>31.991</b>
Toevoegingen			941		941
Verkopen en buitengebruikstellingen			-3	-375	-377
Overdrachten	-2.116	-505	-306	2.927	
Omrekeningsverschillen	4		-28	100	75
<b>Saldo op 31 December 2012</b>	<b>2.054</b>	<b>5.561</b>	<b>7.231</b>	<b>17.783</b>	<b>32.629</b>
Toevoegingen			545		545
Verkopen en buitengebruikstellingen			-35		-35
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen			-62	-85	-147
<b>Eindsaldo per 31 December 2013</b>	<b>2.054</b>	<b>5.561</b>	<b>7.680</b>	<b>17.698</b>	<b>32.993</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 Januari 2012</b>	<b>2.403</b>	<b>6.066</b>	<b>5.571</b>	<b>7.336</b>	<b>21.377</b>
Kosten voor het jaar	102		455	1.568	2.125
Verkopen en buitengebruikstellingen				-357	-357
Overdrachten	-1.699	-505	-187	2.391	
Omrekeningsverschillen	4		-28	84	60
<b>Saldo op 31 December 2012</b>	<b>809</b>	<b>5.561</b>	<b>5.811</b>	<b>11.022</b>	<b>23.205</b>
Kosten voor het jaar	102		607	1.409	2.118
Verkopen en buitengebruikstellingen			-35		-35
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen			-62	-65	-127
<b>Eindsaldo per 31 December 2013</b>	<b>911</b>	<b>5.561</b>	<b>6.322</b>	<b>12.366</b>	<b>25.161</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Per 31 December 2012	1.245		1.420	6.760	9.425
<b>Per 31 December 2013</b>	<b>1.143</b>		<b>1.358</b>	<b>5.332</b>	<b>7.832</b>

Toelichtingen

De investeringen in software & databases zijn voornamelijk gerelateerd aan de ontwikkeling van software voor het inventariseren van moleculen. De investeringen van vorige jaren zijn hoofdzakelijk gerelateerd aan de implementatie van een wereldwijd ERP-systeem.

## 14. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen & gebouwen verbeteringen	Installaties & uitrusting	Meubilair en ro-lend materieel	Overige vaste activa	Totaal
In duizenden €					
<b>Aanschafwaarde</b>					
<b>Op 1 Januari 2012</b>	<b>13.675</b>	<b>52.514</b>	<b>1.547</b>	<b>6.998</b>	<b>74.735</b>
Aanschaffingen	300	5.060	539		5.900
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1.148	-12.237	-11	-4	-13.400
Overige toename/afname (-)			227		227
Overdrachten	791	1.313	2.012	-4.117	
Omrekeningsverschillen	93	364	35	8	501
<b>Saldo op 31 December 2012</b>	<b>13.712</b>	<b>47.015</b>	<b>4.350</b>	<b>2.886</b>	<b>67.962</b>
Aanschaffingen	265	5.460	168	1.730	7.623
Verkopen en buitengebruikstellingen		-358	-17	-644	-1.019
Overige toename/afname (-)		102			102
Overdrachten		393		-393	
Omrekeningsverschillen	-79	-360	-46	-13	-498
<b>Eindsaldo per 31 December 2013</b>	<b>13.898</b>	<b>52.251</b>	<b>4.455</b>	<b>3.565</b>	<b>74.169</b>
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen</b>					
<b>Op 1 Januari 2012</b>	<b>10.594</b>	<b>38.877</b>	<b>674</b>	<b>5.066</b>	<b>55.211</b>
Kosten voor het jaar	1.477	4.402	312	692	6.884
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1.124	-11.902	-7		-13.034
Overige toename/afname (-)			435		435
Overdrachten	731	1.189	1.434	-3.354	
Omrekeningsverschillen	75	268	21	3	368
<b>Saldo op 31 December 2012</b>	<b>11.753</b>	<b>32.834</b>	<b>2.869</b>	<b>2.408</b>	<b>49.864</b>
Kosten voor het jaar	1.028	4.399	249	360	6.036
Verkopen en buitengebruikstellingen		-313	-5	-637	-955
Overige toename/afname (-)	1	2			2
Overdrachten					
Omrekeningsverschillen	-66	-203	-27	-7	-303
<b>Eindsaldo per 31 December 2013</b>	<b>12.715</b>	<b>36.720</b>	<b>3.086</b>	<b>2.123</b>	<b>54.644</b>
<b>Boekwaarde</b>					
Per 31 December 2012	1.959	14.181	1.481	478	18.099
<b>Per 31 December 2013</b>	<b>1.183</b>	<b>15.532</b>	<b>1.368</b>	<b>1.441</b>	<b>19.525</b>

Er worden geen materiële activa in onderpand gegeven, noch zijn er beperkt in gebruik.



## 15. VOORRAAD

In duizenden €	2013	2012
Grondstoffen en handelsgoederen (netto)	249	204
Producten in bewerking (netto)		
<b>Totaal</b>	<b>249</b>	<b>204</b>

De voorraad bevat enkel grondstoffen en handelsgoederen.

## 16. VOOR VERKOOP BESCHIKBARE FINANCIËLE EN OVERIGE VASTE ACTIVA

Een waardevermindering werd geboekt in 2012 voor verkoop beschikbare financiële activa, deze bevatten een investering in gewone aandelen in een niet-beursgenoteerd biotechnologiebedrijf gevestigd in de VS. Deze aandelen worden niet verhandeld op een open markt. Het management is van oordeel dat deze aandelen een bijzondere waardevermindering behoeven vanaf 2012.

In 2008 gebeurde een herschikking van liquide middelen naar financiële activa bestemd voor verkoop. Dit heeft betrekking op de CDO (van €2.000K), die volledig afgewaardeerd werd in 2008, en per 31 december 2012 op een marktwaarde van €0 blijft.

In duizenden €	Waardering aan kostprijs		Waardering aan reële waarde	
	2013	2012	2013	2012
Overige vaste activa	220	420		
<b>Totaal</b>	<b>220</b>	<b>420</b>		

## 17. HANDELSVORDERINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

In duizenden €	2013	2012
Handelsvorderingen	13.291	27.876
Vooruitbetalingen	2.124	2.125
Overige vorderingen	3.792	2.493
Overige vlottende	5.091	5.194
Toe te rekenen opbrengsten	4.271	2.685
Uitgestelde kosten	820	2.509
<b>Totaal</b>	<b>24.298</b>	<b>37.688</b>

De Groep is van mening dat de boekwaarde van de handelsvorderingen en overige vorderingen hun marktwaarde benadert. De overige vlottende activa hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen verkregen opbrengsten uit subsidieprojecten en over te dragen kosten.



## 18. LIQUIDE MIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

In duizenden €	2013	2012
Banksaldi	141.478	94.643
Geld in kas	4	4
<b>Totaal</b>	<b>141.481</b>	<b>94.647</b>

De banksaldi van de Groep en de beleggingen op korte termijn hebben een looptijd van maximaal drie maanden. De boekwaarde van de activa benadert hun marktwaarde. Deze liquide middelen dragen geen beperkingen.

## 19. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV, zoals vermeld in de statuten, sluit aan met de balanspost 'Kapitaal' als volgt:

In duizenden €	2013	2012
Maatschappelijk kapitaal Galapagos NV	161.172	144.815
Kosten van kapitaalverhogingen (gecumuleerd)	-6.629	-5.468
<b>Kapitaal</b>	<b>154.542</b>	<b>139.347</b>

Kosten van kapitaalverhogingen worden, conform IAS 32 Voorstelling van financiële instrumenten, geboekt in mindering van de opbrengsten van de kapitaalverhogingen.

### Historische evolutie van het maatschappelijk kapitaal

Het overzicht hieronder geeft de evolutie van het maatschappelijk kapitaal weer zoals vermeld in de statuten van Galapagos NV (afgerond).

Datum	Kapitaalsverhoging Nieuwe Aandelen (in €)	Kapitaalsverhoging Warranten (in €)	Aantal uitgegeven aandelen	Totaal aantal aandelen na transactie	Totaal maatschappelijk kapitaal (in €)
<b>1 januari 2012</b>				<b>26.421.441</b>	<b>142.928.662</b>
<b>31 december 2012</b>				<b>26.770.747</b>	<b>144.815.588</b>
5 april 2013		1.068.913	197.581		
29 april 2013	14.589.856		2.696.831		
1 juli 2013		487.674	90.143		
21 oktober 2013		193.240	35.719		
6 december 2013		16.365	3.025		
<b>31 december 2013</b>				<b>29.794.046</b>	<b>161.171.636</b>



Op 1 januari 2012 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €142.928.662,81, vertegenwoordigd door 26.421.441 aandelen. Al deze aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 5 april 2012 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2002 België, Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 België/Nederland, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007, Warrantplan 2007 RMV en Warrantplan 2008. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €740.589,74 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €359.072,53) en de uitgifte van 137.414 nieuwe aandelen.

Op 29 juni 2012 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2006 België/Nederland, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007, Warrantplan 2007 RMV en Warrantplan 2008. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €101.161,59 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €59.091,48) en de uitgifte van 18.699 nieuwe aandelen.

Op 12 juli 2012 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestaan kapitaal maximum 530.140 warrants te creëren, ten voordele van de Bestuurders en bepaalde zelfstandige consultants van Galapagos NV en van werknemers van de Groep onder een nieuw warrantplan ("Warrantplan 2012"). Na aanvaarding bedraagt het totaal aantal warrants dat de facto onder dit plan is gecreëerd en toegekend 481.140. Deze warrants hebben een looptijd van 8 jaar en een uitoefenprijs van €14,19. Per 31 december 2012 zijn er onder dit plan geen warrants uitgeoefend en zijn er nog 456.140 warrants uitstaand.

Op 14 september 2012 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007 RMV en Warrantplan 2008. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €116.688,29 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €28.133,01) en de uitgifte van 21.569 nieuwe aandelen.

Op 17 december 2012 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2002 België, Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 België/Nederland, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007, Warrantplan 2007 RMV en Warrantplan 2008. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €928.485,84 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €408.400,79) en de uitgifte van 171.624 nieuwe aandelen.

Op 31 december 2012 bedroeg het totaal maatschappelijk kapitaal van Galapagos NV €144.815.588,27, vertegenwoordigd door 26.770.747 aandelen. Al deze aandelen zijn uitgegeven, volledig volstort en van dezelfde klasse.

Op 5 april 2013 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2006 België/Nederland, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007, Warrantplan 2008, Warrantplan 2008 (B), Warrantplan 2009 en Warrantplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €1.068.913,21 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €113.013,18) en de uitgifte van 197.581 nieuwe aandelen.

Op 29 april 2013 besliste de Raad van Bestuur van Galapagos NV om binnen het kader van het toegestaan kapitaal en met opheffing van de voorkeurrechten, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen met €14.589.855,71 (en een verhoging de uitgiftepremie met €39.346.764,29) door middel van een private plaatsing bij institutionele beleggers. Dit

resulteerde in de uitgifte van 2.696.831 nieuwe aandelen.

Op 1 juli 2013 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2002 België, Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2007 RMV, Warrantplan 2008, Warrantplan 2009 en Warrantplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €487.673,63 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €96.526,77) en de uitgifte van 90.143 nieuwe aandelen.

Op 21 oktober 2013 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2002 België, Warrantplan 2005, Warrantplan 2006 VK, Warrantplan 2008, Warrantplan 2009 en Warrantplan 2009 (B). De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €193.239,79 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €49.634,41) en de uitgifte van 35.719 nieuwe aandelen.

Op 6 december 2013 werden warrants uitgeoefend aan verschillende uitoefenprijzen onder Warrantplan 2007 RMV en Warrantplan 2009. De uitoefening resulteerde in een kapitaalsverhoging van €16.365,25 (en een verhoging van de uitgiftepremie met €2.851,00) en de uitgifte van 3.025 nieuwe aandelen.

Overige informatie	Gewone aandelen	Totaal
Fractiewaarde van de aandelen	5,41	5,41

De Raad van Bestuur is uitdrukkelijk gemachtigd om gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van de Algemene Aandeelhoudersvergadering die deze vernieuwde machtiging heeft verleend, zijnde 23 mei 2011, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap te verhogen binnen het kader van het toegestaan kapitaal door inbrengen in natura of in speciën, met beperking of opheffing van de voorkeurrechten van de aandeelhouders, zelfs nadat de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) de Vennootschap kennis heeft gegeven van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap, op voorwaarde dat de desbetreffende bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen worden nageleefd, inbegrepen dat het aantal uitgegeven aandelen niet meer bedraagt dan een tiende van het vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aantal aandelen die het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. Voornoemde machtiging kan hernieuwd worden

Het toegestaan kapitaal, zoals goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 23 mei 2011, bedroeg €142.590.770,44. Per 31 december 2013 was er €20.859.667,01 van het toegestaan kapitaal benut, nog €121.731.103,43 van het toegestaan kapitaal beschikbaar was.



## 20. UITGIFTEPREMIES

In duizenden €	2013	2012
Op 1 januari	72.876	72.021
Stijging naar aanleiding van kapitaalverhoging in contanten	39.608	855
<b>Op 31 december</b>	<b>112.484</b>	<b>72.876</b>

## 21. OMREKENINGSVERSCHILLEN

In duizenden €	2013	2012
Op 1 januari	994	35
Omrekeningsverschillen, ontstaan uit omrekening buitenlandse activiteiten	-824	959
<b>Op 31 december</b>	<b>170</b>	<b>994</b>

De afname van de omrekeningsverschillen is voornamelijk gerelateerd aan de omrekening van buitenlandse activiteiten in US Dollar.

## 22. OVERIGE RESERVES

### Actuariële winsten of verliezen (-) erkend in totaal overige baten en lasten ('OCI')

In duizenden €	2013	2012
Op 1 januari		
Actuariële winsten of verliezen (-) erkend in totaal overige baten en lasten ('OCI')	47	
<b>Op 31 december</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

De overige reserves bedragen €47K (2012: nihil) en bevatten actuariële winsten ten gevolge van aanpassingen in 2013 welke geboekt zijn via totaal overige baten en lasten ('OCI') in plaats van via de resultatenrekening, conform IAS19R.

### Afgeleide Financiële Instrumenten ('Derivaten'): Valuta derivaten

De Groep gebruikt niet actief valuta derivaten om geplande toekomstige kasstromen in te dekken. Op balansdatum is de totale onderliggende waarde van de uitstaande vreemde valuta contracten waarvoor de Groep zich gecommitteerd heeft nihil (2012: nihil).

De marktwaarde van de valuta derivaten van de Groep op 31 december 2013 was nihil (2012: nihil).

De Groep gebruikt haar uitstaande schuld in vreemde valuta niet als een indekkingsinstrument voor de wisselkoersresultaten van haar buitenlandse dochterondernemingen.

Zie toelichting 36 voor verdere informatie hoe de Groep financiële risico's beheert.

## 23. UITGESTELDE BELASTINGEN

In duizenden €	2013	2012
<b>I Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen- en verplichtingen</b>		
Vorderingen	4.558	1.705
Verplichtingen	-2.192	-2.624
<b>II Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</b>	<b>105.529</b>	<b>106.197</b>
<b>III Uitgestelde belastingen</b>	<b>3.280</b>	<b>-719</b>
Uitgestelde belastingen m.b.t. de herkomst en terugboeking van tijdelijke verschillen	427	-205
Belastingvoordeel uit voorheen niet-opgenomen belastingvorderingen aangewend om de uitgestelde belastingen te reduceren (+)	3.529	14
Uitgestelde belastingen m.b.t. de terugname van voorheen opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-676	-527

De notionele intrestaftrek ten belope van €2.624K (2012: €2.624K) en de investeringsaftrek ten belope van €966K (2012: €966K) kunnen aanleiding geven tot uitgestelde belastingvorderingen. De "voorraad" aan notionele intrestaftrek die werd opgebouwd in het verleden is maximum 7 jaar overdraagbaar, de notionele intrestaftrek van 2012 en volgende jaren kan niet meer overgedragen worden ten gevolge van een wijziging in de Belgische belastingswetgeving. De investeringsaftrek is niet beperkt in de tijd.

Niet-opgenomen fiscaal overdraagbare verliezen bedragen op 31 december 2013 €329.195K (2012: €345.546K). €18.694K heeft betrekking op niet erkende fiscale verliezen die komen te vervallen tussen 2014 en 2028.

De fiscaal overdraagbare verliezen kunnen worden gecompenseerd met toekomstige winsten van de Groep voor een onbepaalde periode behalve voor Zwitserland, de Verenigde Staten en Kroatië en Nederland. Omdat BioFocus DPI Ltd. winstgevend was in 2012 en 2013 en aangezien het management verwacht dat deze situatie blijvend is, werd een uitgestelde belastingvordering erkend van €4.558K (2012: €1.000K). Dit bedrag was gebaseerd op een conservatieve schatting van nettowinsten voor de volgende 3 jaar. In Zagreb werd een uitgestelde belastingvordering, welke beperkt zijn in tijd (3jaar), tegengeboekt ten bedrage van €678K, gezien er een verlies van het boekjaar is en omdat er toekomstige verliezen gebudgeteerd zijn ten gevolgen van een overgangperiode van Fidelta die van een R&D divisie overgaat naar een *fee-for-service* divisie.

De uitgestelde belastingverplichtingen ontstaan door tijdelijke verschillen op de waarde van het vast actief van BioFocus DPI Ltd., BioFocus DPI Holdings en Argenta.



## 24. VERPLICHTINGEN ONDER FINANCIËLE LEASE

In duizenden €	Minimale lease betalingen		Contante waarde van minimale lease betalingen	
	2013	2012	2013	2012
Schulden onder financiële lease				
Binnen het jaar	238	327	226	240
In het tweede tot vijfde jaar	237	298	167	165
Na vijf jaar				
	<b>475</b>	<b>625</b>	<b>393</b>	<b>405</b>
Min toekomstige financiële lasten	82	220		
<b>Contante waarde van leasing verplichtingen</b>	<b>393</b>	<b>405</b>		
Min bedrag te betalen binnen 12 maanden			226	240
<b>Te betalen na 12 maanden</b>			<b>167</b>	<b>165</b>

In duizenden €	Boekwaarde		Aanschaffingswaarde	
	2013	2012	2013	2012
<b>Geleasde activa</b>				
Installaties & uitrusting	384	295	2.534	2.247
<b>Totaal</b>	<b>384</b>	<b>295</b>	<b>2.534</b>	<b>2.247</b>

De Groep huurt enkele onderdelen van zijn vast actief onder een financiële lease. Voor het jaar eindigend op 31 december 2013 bedroeg de gemiddelde rentelast op de lease 6,17% (2012: 8,29%). Dit tarief is vastgelegd op de datum van de aanvang van het contract. Alle leases zijn op basis van vaste aflossingen en er zijn geen contracten afgesloten met voorwaardelijke huurbetalingen.

De marktwaarde van de leaseverplichtingen van Galapagos benadert de boekwaarde.

## 25. VERPLICHTINGEN ONDER OPERATIONELE LEASE

### De Groep als huurder

De Groep heeft huurcontracten voor kantoren en laboratoria, die kwalificeren als operationele lease, als volgt:

In duizenden €	2013	2012
Minimale betalingen onder huurcontracten, opgenomen in de resultatenrekening	6.492	6.702
<b>Totaal</b>	<b>6.492</b>	<b>6.702</b>

Op balansdatum had Galapagos de volgende verplichtingen tot het betalen van huuraflissingen:

In duizenden €	2013	2012
Binnen het jaar	6.781	6.056
In het tweede tot vijfde jaar	19.989	20.532
Na vijf jaar	65.331	15.883
<b>Totaal</b>	<b>92.102</b>	<b>42.472</b>

De toename van de huurverplichtingen in 2013 is het gevolg van de huur van het nieuwe Robinson gebouw door BioFocus.

## 26. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

In duizenden €	2013	2012
Handelsschulden	29.365	22.093
Overige schulden	2.462	2.367
Overig vreemd vermogen op korte termijn	82.838	86.501
Toe te rekenen kosten	3.858	2.893
Uitgestelde opbrengsten	78.979	83.608
<b>Totaal</b>	<b>114.664</b>	<b>110.962</b>
Opgenomen in Vreemd Vermogen Korte Termijn	112.202	108.594
Opgenomen in Vreemd Vermogen Lange Termijn	2.462	2.367
<b>Totaal</b>	<b>114.664</b>	<b>110.962</b>

De toename van de handelsvorderingen is hoofdzakelijk het gevolg van de verhoging van handelsschulden en de toename van de overlopende posten voor klinische studies in R&D (voornamelijk GLPG0634 in reuma en de ziekte van Crohn).

De afname in uitgestelde opbrengsten is het gevolg van de omzeterkenning van AbbVie betalingen. Een bijkomende betaling van €15,6M (\$20M) werd in 2013 gedaan door AbbVie voor de uitbreiding van het aantal patiënten in de '634 studie. De omzeterkenning van de initiële €111,5M (\$150M) en de bijkomende €15,6M (\$20M) voor reuma steeg in de loop van 2013 tot €45,0M. Bovendien werd er een AbbVie betaling van €34,0M (\$45M) voor taaislijmziekte ontvangen waarvan €6,8M erkend werd in de loop van 2013. De netto beweging van de AbbVie betalingen en de gerelateerde omzeterkenning in de loop van 2013 resulteert in een daling van €2,1M.



## 27. VOORZIENINGEN

In duizenden €	Voordelen bij uitdiensttreding (Lange Termijn)	Overige voorzieningen (Lange Termijn)	Voorzieningen voor herstruc- turering (Korte Termijn)	Totaal
<b>Beginsaldo per 1 januari 2013</b>	<b>10</b>	<b>666</b>	<b>176</b>	<b>852</b>
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar		15		15
Aanwendungen van voorzieningen		-8	-93	-101
Overdrachten	-2			-2
Omrekeningsverschillen	-1	-12	-3	-16
<b>Eindsaldo per 31 December 2013</b>	<b>7</b>	<b>660</b>	<b>81</b>	<b>747</b>

De lange termijn voorziening bevat voornamelijk een voorziening voor onderhoud van €600K aangelegd voor Argenta. De daling van de herstructurerings provisie (korte termijn) ten bedrage van €93K is het gevolg van de aanwending hiervan voor de site in Basel.

## 28. MOGELIJKE VERPLICHTINGEN EN VORDERINGEN

Naar aanleiding van de overname van ProSkelia SASU (nu: Galapagos SASU) van ProStrakan in 2006, komt ProStrakan in aanmerking voor de betaling van *earn-outs* tot maximaal €14,5 miljoen ingeval van het behalen van vooropgestelde mijlpalen in de door Galapagos overgenomen onderzoeksprogramma's. Het behalen van deze successen zal een netto positieve kasstroom genereren voor de Groep, maar deze is nog te onzeker. Door deze onzekerheid werd nog geen voorwaardelijke verplichting opgenomen.

In de loop van 2013 werd Galapagos SASU onderworpen aan een belastingscontrole over de boekjaren 2008 tot 2011. In december 2013 heeft de Franse belastingdienst een fiscale correctie voorgesteld ten bedrage van €1,9 miljoen in cash en een afname van fiscale overgedragen verliezen ten bedrage van €19,5 miljoen. Een verdedigingsbrief, waarin de claim wordt verworpen, werd gestuurd naar de belastingdienst op 10 februari 2014. Gezien de aanwezige elementen ter verdediging van Galapagos SASU, heeft de Raad van Bestuur, mede op basis van de beoordeling van haar externe adviseurs, het risico ingeschat op "ver weg" tot "mogelijk", maar niet waarschijnlijk. Daarom is er besloten om geen belastingschuld te voorzien in 2013, omdat de blootstelling als beperkt wordt beschouwd.

Op 13 maart 2014 maakte Galapagos NV de verkoop bekend van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. voor een totaal bedrag van max. €134 miljoen. Charles River zal Galapagos onmiddellijk €129 miljoen betalen. Na het bereiken van een vooraf bepaalde omzet 12 maanden na het afsluiten van de transactie, kan Galapagos nog een *earn-out* bedrag van €5 miljoen ontvangen.



## 29. PENSIOENPLANNEN

### Toegezegde bijdrage plannen

De Groep heeft een toegezegde bijdrage in het pensioenplan voor zijn personeel. De activa van deze plannen worden los van de activa van de Groep beheerd in specifieke pensioenplannen. Ingeval van toegezegde bijdrageregelingen betaalt de Galapagos Groep bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer.

Het personeel van de Groep in België is aangesloten bij toegezegde bijdrageregelingen (extralegaal pensioen). Deze regelingen zijn onderworpen aan een minimum gegarandeerd rendement conform de Belgische wetgeving. Deze plannen worden gefinancierd via een groepsverzekering waarbij de verzekeringsmaatschappij eveneens een minimum rendement garandeert. Gelijkaardige pensioenschema's zijn van toepassing voor de andere entiteiten van de Groep, behalve voor Frankrijk.

De verschuldigde bijdragen door de Groep aan deze regelingen in 2013 bedragen €2.996.491 (2012: €2.911.423) waarvan €33.924 werd betaald na 31 december 2013 (2012: €52.501). Deze bijdragen omvatten niet de pensioenbijdragen van Galapagos SASU (zie hieronder).

### Toegezegde pensioenregelingen

De Groep hanteert twee toegezegde pensioenregelingen voor Galapagos SASU Frankrijk. De toegezegde pensioenregelingen worden niet ondersteund door fondsen.

De eerste toegezegde pensioenregeling is een aanvulling op de Franse Sociale Zekerheid en vereist dat Galapagos SASU bepaalde pensioenbijdragen betaalt, zoals onder de Franse Sociale Zekerheid. In 2013 betaalde Galapagos SASU hiervoor €717.739 (2012: €775.380).

Bovendien vereisen de collectieve arbeidsovereenkomsten van de Franse Chemische en Farmaceutische industrie dat Galapagos SASU een pensioenkapitaal betaalt, in functie van de anciënniteit van de bedienden op het moment dat ze met pensioen gaan. De pensioenverplichtingen voor deze pensioenkapitalen bedroegen €1.207.220 in 2013 (2012: €1.115.870). Deze toename is hoofdzakelijk het gevolg van de huidige kost van diensten.

Daarnaast worden in Frankrijk eveneens jubileumuitkeringen verstrekt. De voorzieningen voor deze uitkeringen bedroegen €981.829 in 2013 (2012: €919.591).

De gewijzigde IAS 19 standaard is toepasbaar voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2013 met terugwerkende kracht voor boekjaren beginnend op of na 1 januari 2012. Actuariële winsten en verliezen dienen onmiddellijk erkend te worden in de balans via de deelpost totaal overige baten en lasten ('*Other Comprehensive Income*' (OCI)) van het eigen vermogen. Ze zullen daarna niet meer opgenomen worden in de resultatenrekening. De gewijzigde IAS 19 standaard zal geen veranderingen teweegbrengen betreffende de provisies voor jubileumuitkeringen ('*Gratifications*').



Met betrekking tot pensioenkapitalen ('Indemnités de départ en retraite'), werd de actuariële winst ten bedrage van €46,642 erkend in totaal overige baten en lasten ('Other Comprehensive Income' (OCI)) per eind 2013.

### In de balans opgenomen verplichtingen

In €	31/12/2013	31/12/2012
Contante waarde van de brutoverplichting	1.207.220	1.115.870
Reële waarde van de fondsbeleggingen		
Tekort	1.207.220	1.115.870
<b>Verplichtingen opgenomen in de balans</b>	<b>1.207.220</b>	<b>1.115.870</b>

### De contante waarde van de brutoverplichting is als volgt geëvolueerd

In €	31/12/2013	31/12/2012
Beginsaldo	1.115.870	728.641
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	113.214	78.554
Rentekosten	33.476	34.610
Betaalde vergoedingen	-8.699	
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen	-47.039	22.740
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe financiële veronderstellingen		250.659
Actuariële winsten (-) of verliezen ten gevolge van ervaringsaanpassingen met betrekking tot nieuwe demografische veronderstellingen	397	666
<b>Eindsaldo</b>	<b>1.207.220</b>	<b>1.115.870</b>

### De totale lasten opgenomen in de winst-en-verliesrekening bedragen

In €	31/12/2013	31/12/2012
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	113.214	78.554
Rentekosten	33.476	34.610
<b>Totale last</b>	<b>146.690</b>	<b>113.164</b>

Deze lasten worden opgenomen als pensioenkosten binnen de personeelskosten van de algemene en administratieve kosten.

**De in de balans opgenomen verplichting sluit als volgt aan**

In €	31/12/2013	31/12/2012
Beginsaldo	1.115.870	728.641
Totale last opgenomen in de winst-en-verliesrekening	146.690	387.229
Herwaardering van de netto toegezegde pensioenverplichting	-46.642	
Betaalde vergoedingen	-8.699	
<b>Eindsaldo</b>	<b>1.207.220</b>	<b>1.115.870</b>

**De voornaamste actuariële veronderstellingen zijn**

In €	31/12/2013	31/12/2012
Disconteringsvoet	3,00%	3,00%
Verwachte salarisstijging	2,50%	2,50%

De verwachte bijdragen voor volgend jaar bedragen €148.241, waarvan €112.251 betrekking heeft op pensioenkosten en €35.990 op rentekosten.



### 30. WARRANTPLANNEN

Hieronder wordt een samenvatting gegeven van de evoluties van de Warrantplannen in de periodes waarover gerapporteerd wordt. Verschillende warrantplannen werden goedgekeurd ten gunste van Bestuurders en zelfstandige consultants van Galapagos NV, en van personeel van de Groep. De warrants aangeboden aan werknemers en zelfstandige consultants worden definitief verworven volgens het volgende schema: 10% van het aantal toegekende warrants wordt definitief verworven op de datum van de toekenning; een bijkomende 10% wordt definitief verworven op de eerste verjaardag van de toekenning; een bijkomende 20% wordt definitief verworven op de tweede verjaardag van de toekenning; een bijkomende 20% wordt definitief verworven op de derde verjaardag van de toekenning; een bijkomende 40% wordt definitief verworven op het einde van het derde kalenderjaar na de toekenning. Dit verwervingsmechanisme is niet van toepassing op de warrants toegekend onder het Warrantplan 2011, Warrantplan 2012, Warrantplan 2013 en Warrantplan 2013 (B), waarvan alle warrants slechts aan het einde van het derde kalenderjaar na het jaar van de toekenning definitief verworven zijn, zonder tussenliggende verwerving. De warrants aangeboden aan Bestuurders worden definitief verworven over een periode van 36 maand ten belope van 1/36<sup>ste</sup> per maand. De warrants kunnen niet worden uitgeoefend vóór het einde van het derde kalenderjaar volgend op het jaar van het aanbod. Op grond van een besluit van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 23 mei 2011 is in de Warrantplannen een principiële bepaling ingevoegd waardoor in geval van wijziging in de controle van de Vennootschap alle uitstaande warrants onmiddellijk definitief verworven worden en uitoefenbaar zijn.

Na de omgekeerde aandelensplitsing 4:1, beslist door de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 maart 2005, geven 4 warrants uit de Warrantplannen 2002 België het recht om in te tekenen op één aandeel. Voor de Warrantplannen die gecreëerd zijn vanaf 2005 geeft één warrant de warranthouder het recht om in te tekenen op één aandeel. In de samenvattingen en tabellen hieronder zijn de aantallen van de Warrants uitgegeven onder Warrantplan 2002 België gedeeld door 4 om verwarring omtrent de rechten te vermijden.

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande en uitoefenbare warrants op 31 december 2013, per Warrantplan:

Warranten	Datum van toekenning	Verval-datum	Uitoe-fen-prijs (€)	Uitstaande per 1 januari 2013	Toegekend gedurende het jaar	Uitgeoefend gedurende het jaar	Verbeurd gedurende het jaar	Verstreken gedurende het jaar	Uitstaande per 31 december 2013	Uitoe-fen-baar per 31 december 2013
2002 B	09/07/04	08/07/17	4,00	31.250					31.250	31.250
2002 B	31/01/05	30/01/17	6,76	52.500		5.000			47.500	47.500
2005	04/07/05	03/07/18	6,91	145.000					145.000	145.000
2005	23/11/05	22/11/18	8,35	35.000		2.500			32.500	32.500
2005	15/12/05	14/12/18	8,60	12.500					12.500	12.500
2005	22/11/06	21/11/19	8,65	1.995		945			1.050	1.050
2006 BNL	13/02/06	12/02/19	8,61	52.749		6.279			46.470	46.470
2006 BNL	22/11/06	21/11/19	8,65	7.000		1.000			6.000	6.000
2006 BNL	04/05/07	03/05/20	9,22	7.500					7.500	7.500
2006 BNL	28/06/07	27/06/20	8,65	735					735	735
2006 BNL	21/12/07	20/12/20	7,12	2.100					2.100	2.100
2006 UK	01/06/06	31/05/14	8,70	17.691		13.943			3.748	3.748

Warranten	Datum van toekenning	Verval-datum	Uitoefen-prijs (€)	Uitstaande per 1 januari 2013	Toegekend gedurende het jaar	Uitgeoefend gedurende het jaar	Verbeurd gedurende het jaar	Verstreken gedurende het jaar	Uitstaande per 31 december 2013	Uitoefenbaar per 31 december 2013
2006 UK	22/11/06	21/11/14	8,65	1.835		1.100			735	735
2006 UK	28/06/07	27/06/15	8,43	7.890		945		945	6.000	6.000
2007	28/06/07	27/06/15	8,65	108.126					108.126	108.126
2007	28/06/07	27/06/20	8,65	104.770		126			104.644	104.644
2007 RMV	25/10/07	24/10/20	8,65	61.775		11.375			50.400	50.400
2008	26/06/08	25/06/21	5,60	143.765		7.625			136.140	136.140
2008 B	26/06/08	25/06/13	5,60	50.000		50.000				
2009	01/04/09	31/03/17	5,87	490.000		211.500			278.500	278.500
2009 B	02/06/09	01/06/14	7,09	56.670		14.130			42.540	42.540
2009 B	02/06/09	01/06/17	7,09	75.000					75.000	75.000
2010	27/04/10	26/04/18	11,55	462.250			5.500		456.750	
2010 B	27/04/10	26/04/15	11,55	190.248			140		190.108	
2010 C	23/12/10	26/04/18	11,74	75.000					75.000	
2011	23/05/11	22/05/19	9,95	569.000			32.500		536.500	
2011 B	23/05/11	22/05/16	9,95	129.220			1.470		127.750	
2012	03/09/12	02/09/20	14,19	456.140			20.650		435.490	
2013	16/05/13	15/05/21	19,38		602.790		10.750		592.040	
2013 B	18/09/13	17/09/21	15,18		75.000				75.000	
<b>Total</b>				<b>3.347.709</b>	<b>677.790</b>	<b>326.468</b>	<b>71.010</b>	<b>945</b>	<b>3.627.076</b>	<b>1.138.438</b>

	Warranten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
<b>Uitstaande per 1 januari 2012</b>	<b>3.341.290</b>	<b>8,70</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2011	949.683	
Toegekend gedurende de periode	481.141	
Verbeurd gedurende het jaar	-120.100	
Uitgeoefend gedurende de periode	-349.306	
Verstreken gedurende het jaar	-5.315	
<b>Uitstaande per 31 december 2012</b>	<b>3.347.709</b>	<b>9,51</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2012	844.181	
Toegekend gedurende de periode	677.790	
Verbeurd gedurende het jaar	-71.010	
Uitgeoefend gedurende de periode	-326.468	
Verstreken gedurende het jaar	-945	
<b>Uitstaande per 31 december 2013</b>	<b>3.627.076</b>	<b>11,50</b>
Uitoefenbaar per 31 december 2013	1.138.438	



Onderstaande tabel geeft de waardering van de warrants weer.

Belgische Plannen	2013	2013	2012
	29 Juli	18 September	3 September
Uitoefenprijs	19,38	15,18	14,19
Geldende aandelenprijs	17,74	14,87	13,02
Reële waarde op toekenningsdatum	7,75	6,80	5,91
Geschatte volatiliteit (%)	38,76	38,76	39,91
Looptijd van de optie (in jaren)	8,00	8,00	8,00
Risicovrije rentevoet (%)	1,99	1,99	2,24
Verwachte dividenden	Nihil	Nihil	Nihil

De methode om de uitoefenprijs te bepalen, wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur.

De geschatte volatiliteit wordt berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandelenprijs over de looptijd van de warrants, gevalideerd op basis van de volatiliteit van een representatieve biotech index.

De verwachte levensduur van de warrants wordt berekend op basis van de geschatte duur tot uitoefening, rekening houdend met de specifieke bepalingen van de plannen.

De warrants zijn boekhoudkundig verwerkt conform de bepalingen van IFRS 2 met betrekking tot vergoedingen op basis van aandelen. IFRS 2 is van toepassing op alle warrants aangeboden na 7 november 2002.

De kost van de warrants die zijn verworven in 2013 bedroeg €2.742K (2012: €2.086K).

De volgende tabel verschaft een overzicht van de uitstaande warrants per groep van warranthouders op 31 december 2013.

Categorie	Aantal warrants	
	2013	2012
Niet-uitvoerende bestuurders	192.350	180.710
Directiecomité	1.382.500	1.345.000
Overige	2.052.226	1.821.999
<b>Totaal uitstaande warrants</b>	<b>3.627.076</b>	<b>3.347.709</b>

De uitstaande warrants op het einde van het boekjaar hebben een gemiddelde uitoefenprijs van €11,50 (2012: €9,51) en een gewogen gemiddelde resterende levensduur van 1.628 dagen (2012: 1.880 dagen).

### 31. VERBONDEN PARTIJEN

Groepstransacties tussen Galapagos NV en haar dochterondernemingen, en tussen de dochterondernemingen onderling, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden niet opgenomen in deze toelichting.

#### Handelstransacties

Galapagos en haar dochterondernemingen hadden in 2013 en 2012 geen handelstransacties met partijen die kunnen worden beschouwd als verbonden ondernemingen in de zin van IAS 24.

#### Mogelijke belangenconflicten tussen de Vennootschap en de leden van de Raad van Bestuur

Krachtens een volmacht verleend door de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013, heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité, de toewijzing van de totale jaarlijkse bezoldiging voor de Bestuurders voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat voor 2013 als volgt vastgesteld: (a) bezoldiging voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (Dr. Van Barlingen and Dhr. Rowe): €20.000; (b) bezoldiging voor Bestuurders die niet in de EU gevestigd zijn (die geen aandeelhouder vertegenwoordigen) of die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch, wetenschappelijk of transactioneel advies verlenen aan de Raad van Bestuur (Dr. Cautreels, Dr. Sato en Mw. Bosley): €40.000; (c) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het Audit Comité (Dr. Cautreels): €5.000. In 2012 ontvingen de Bestuurders een jaarlijkse vergoeding van €20.000 plus onkosten. De voorzitter van het Auditcomité ontvangt jaarlijks een additionele vergoeding van €5.000. Bovendien heeft de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 24 april 2012 een bijkomende vergoeding van €20.000 goedgekeurd voor Bestuurders die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch en wetenschappelijk advies verlenen aan de Raad van Bestuur. In 2012 was dit het geval voor Dr. Cautreels en Dr. Sato. De voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, wordt enkel vergoed via een consultancy overeenkomst (zie toelichting 32).

Er zijn geen leningen tussen Galapagos NV en de leden van haar Raad van Bestuur of haar Directiecomité.

Voor de bezoldiging van de leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) wordt verwezen naar toelichting 32.

In 2013 (net als in 2012) zijn er geen afspraken of overeenkomsten geweest met grote aandeelhouders volgens welke een afgevaardigde van deze aandeelhouders lid is geworden van de Raad van Bestuur of het Directiecomité van de Vennootschap.

In 2013 werden er in totaal 124.240 warranten uitgegeven ten gunste van de leden van de Raad van Bestuur, waarvan 100.000 voor de CEO; deze uitgifte van warranten werd beslist door de Raad van Bestuur binnen het kader van het toegestaan kapitaal en overeenkomstig het besluit van de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013. In 2012 werden er in totaal 117.640 warranten uitgegeven aan leden van de Raad van Bestuur (waarvan 100.000 voor de CEO) bij beslissing van de Buitengewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 22 augustus 2012.



## 32. BEZOLDIGING VAN HET TOPMANAGEMENT

Op 31 december 2013, bestond het Directiecomité uit vijf leden: Dhr. Onno van de Stolpe, Dr. Andre Hoekema, Dr. Piet Wigerinck, Dhr. Guillaume Jetten en Dhr. David Smith. In 2013 heeft één persoon het Directiecomité verlaten: Dr. Chris Newton met ingang van 26 augustus 2013. Het remuneratiepakket van de leden van het Directiecomité die in de loop van 2013 in functie waren bedroeg:

In duizenden € (behalve voor aantal warrants)	31/12/2013	31/12/2012
Werknemersvoordelen korte termijn (*)	2.502	3.348
Voordelen bij uitdiensttreding	83	123
<b>Totaal voordelen exclusief warrants</b>	<b>2.585</b>	<b>3.470</b>
Aantal warrants aangeboden in het jaar	265.000	230.000

(\*) omvat: salarissen, werkgeversbijdragen sociale zekerheid, andere korte termijn voordelen.

De bedragen in bovenstaande tabel omvatten de gebruikelijke betalingen verricht ten titel van remuneratie en voordelen voor Dr. Newton tot de datum van de beëindiging van zijn mandaat als lid van het Directiecomité.

De leden van het Directiecomité werkten voltijds voor de Groep. Hun remuneratie bevat alle kosten voor de Groep, inclusief de pensioenplan bijdragen.

De 265.000 warrants aangeboden in 2013 aan de leden van het Directiecomité zijn aangeboden onder het Warrantplan 2013, met uitzondering evenwel van de warrants aangeboden aan Dhr. Smith (75.000 warrants), die zijn aangeboden onder het Warrantplan 2013 (B).

De pensioenplanbetalingen voor de leden van het Directiecomité vallen onder hetzelfde pensioenplan als dat van de rest van het personeel. De bijdragen zijn een percentage van het bruto jaarsalaris.

De leden van het Directiecomité, samen met andere senior managers, kunnen bonussen ontvangen onder het Senior Management Bonus Plan dat in 2006 werd geïnstalleerd. Volgens de regels van het Senior Management Bonus Plan wordt 50% van de bonus onmiddellijk uitbetaald rond het einde van het jaar, en wordt de betaling van de andere 50% uitgesteld gedurende drie jaar. Het uitgestelde deel van 50% is afhankelijk van de wijziging van de prijs van de aandelen ten opzichte van de Next Biotech Index (waarin koersen van gelijksoortige bedrijven worden bijgehouden). De prijs van het aandeel van Galapagos en de Index worden bij het begin en het eind van de drie jaar periode berekend door de gemiddelde prijs gedurende respectievelijk de voorgaande en de laatste maand van de driejarige periode.

- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos beter of gelijk is aan de wijziging in de Next Biotech Index, dan zal het uitgestelde deel van de bonus aangepast worden aan de stijging/daling van de aandelenprijs en uitbetaald worden.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos tot 10% slechter is dan de wijziging van de Next Biotech Index, zal 50% van het uitgestelde deel van de bonus worden aangepast aan de stijging/daling en uitbetaald, en het restant is verbeurd.
- Als de wijziging van de aandelenprijs van Galapagos meer dan 10% slechter is dan de wijziging van de Next



Biotech Index, dan is het uitgestelde deel van de bonus verbeurd.

Om recht te hebben op een betaling van een uitgesteld gedeelte van de bonus, moet de begunstigde nog steeds in dienst van de onderneming zijn.

Aan de vijf leden van het Directiecomité (inclusief de CEO) die in functie waren in de loop van 2013 is een totaal bedrag van €1.467.517 betaald als remuneraties, en ze hebben een totaal bedrag van €841.937 ontvangen als bonussen. Het totaalbedrag van deze bonussen was samengesteld uit 2 delen: (i) een bonus ten bedrage van, in het totaal, €377.870, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2013 (betaald in het begin van januari 2014), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar; en (ii) een bedrag van, in het totaal, €464.067 dat betaald werd in het begin van januari 2014, zijnde het 50% uitgestelde deel van de bonus voor 2010; dit uitgestelde deel was vastgesteld op het eind van 2013 door het uitgestelde gedeelte van de bonus voor 2010 te vermenigvuldigen met 1.205 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2010-2013. Over 2012 is aan de leden van het toenmalige Directiecomité (dat inclusief de CEO uit 7 leden bestond) een totaal bedrag van €1.759.156 betaald als remuneratie en een totaal bedrag van €1.366.470 als bonussen (samengesteld uit 3 delen: (i) een bonus ten bedrage van, in het totaal, €286.125, zijnde 50% van de prestatiebonus voor 2012 (betaald in het begin van januari 2013), waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar, (ii) een bedrag van, in het totaal, €817.915 dat betaald werd in het begin van januari 2013, zijnde het 50% uitgestelde deel van de bonus voor 2009; dit uitgestelde deel was vastgesteld op het eind van 2012 door het uitgestelde gedeelte van de bonus voor 2009 te vermenigvuldigen met 1.96 als gevolg van de prestatie van de aandelenkoers over de periode 2009-2012; en (iii) een bedrag van, in het totaal, €262.430 dat betaald werd in april 2012, zijnde 50% van de uitzonderlijke bonus die werd toegekend naar aanleiding van de belangrijke samenwerkingsovereenkomst betreffende GLPG0634 die in februari 2012 werd afgesloten, waarbij het overige gedeelte van 50% uitgesteld is gedurende 3 jaar).

Andere componenten van hun bezoldiging zijn o.a. bijdragen aan de groepspensioenen en hospitalisatieverzekeringen die de Vennootschap heeft afgesloten, bedrijfswagens en sommige voordelen in natura met beperkte waarde.

Alleen de CEO is lid van het Directiecomité en van de Raad van Bestuur. De CEO ontvangt geen bijzondere vergoeding voor zijn werk in de Raad van Bestuur, aangezien dit deel uitmaakt van zijn totaal bezoldigingspakket in zijn hoedanigheid van lid van het Directiecomité.

Er werden geen leningen, quasi-leningen of andere garanties verschaft aan leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité.

#### **Transacties met niet-uitvoerende Bestuurders**

In verband met de vergoeding van Bestuurders heeft de Gewone Algemene Aandeelhoudersvergadering van 30 april 2013 besloten om het totaal maximum bedrag van de jaarlijkse bezoldiging voor alle Bestuurders samen (andere dan Dr. Parekh en de CEO) voor de uitoefening van hun mandaat als Bestuurder van de Vennootschap vast te stellen, op globale basis, op €200.000 (plus onkosten). Dezelfde Algemene Aandeelhoudersvergadering gaf een volmacht aan de Raad van Bestuur om de bezoldiging van de individuele Bestuurders vast te stellen binnen de grenzen van voormeld globaal bedrag. In het kader van deze volmacht, heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité, de toewijzing van



de totale jaarlijkse bezoldiging voor de Bestuurders voor de uitoefening van hun bestuurdersmandaat als volgt vastgesteld: (a) bezoldiging voor niet-uitvoerende Bestuurders die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (Dr. Van Barlingen and Dhr. Rowe): €20.000; (b) bezoldiging voor Bestuurders die niet in de EU gevestigd zijn (die geen aandeelhouder vertegenwoordigen) of die actief en op regelmatige wijze onafhankelijk klinisch, wetenschappelijk of transactioneel advies verlenen aan de Raad van Bestuur (Dr. Cautreels, Dr. Sato en Mw. Bosley): €40.000; (c) bijkomende bezoldiging voor de voorzitter van het Audit Comité (Dr. Cautreels): €5.000. De voormelde bezoldigingsniveaus zijn een voortzetting van de bezoldigingen die in voorgaande jaren werden toegekend.

In 2013 is een totaal bedrag van €137.625 betaald aan de onafhankelijke Bestuurders als vergoeding voor hun bestuursmandaat (2012: €112.474) en €26.104 als onkostenvergoedingen (2012: €11.331).

In 2013 is een totaal bedrag van €20.000 betaald aan de niet-uitvoerende Bestuurders die geen onafhankelijk Bestuurder zijn en die geen aandeelhouder vertegenwoordigen (2012: €20.000); ze hebben geen terugbetaling van kosten gevraagd.

Wanneer een Bestuurder minder dan 75% van de vergaderingen van de Raad van Bestuur bijwoont, worden de jaarlijkse bedragen vermeld in de voorgaande paragrafen gereduceerd in verhouding tot de afwezigheidsscore van deze Bestuurder. Deze regel diende niet toegepast te worden in 2013 en 2012.

Bestuurders die binnen de Raad van Bestuur een aandeelhouder vertegenwoordigen ontvangen enkel terugbetaling van de kosten die ze maken voor het bijwonen van vergaderingen van de Raad van Bestuur en geen andere vergoedingen. Er waren geen dergelijke Bestuurders in 2013 en 2012.

Vanaf 1 augustus 2005 ontvangt de Voorzitter van de Raad van Bestuur, Dr. Parekh, een jaarlijkse vergoeding voor consultancy van £50,000 voor zijn specifieke opdracht om de Vennootschap bij te staan inzake strategische positionering, financiering en overnames. Dit omvatte onder andere de evaluatie van verscheidene alternatieve bedrijfstransacties op groepsniveau, inclusief potentiële overnames van bedrijven en moleculen alsook mogelijkheden voor strategische allianties. Dr. Parekh ontvangt geen andere vergoeding in contanten van de vennootschap.

In 2013 werden 16.320 warranten toegekend aan niet-uitvoerende Bestuurders (2012: 17.640 warranten).

### 33. GECONSOLIDEERDE VENNOOTSCHAPPEN OP DATUM VAN 31 DECEMBER 2013

Toelichtingen

Naam van de dochteronderneming	Land	% Stemrecht Galapagos NV (rechtstreeks of onrechtstreeks via dochterondernemingen)	Wijziging in % stemrecht t.o.v. vorige periode (2013 vs 2012)
Argenta Discovery 2009 Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus DPI (Holdings) Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus DPI AG	Zwitserland	100%	
BioFocus DPI Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
BioFocus DPI LLC	Verenigde Staten	100%	
BioFocus Inc.	Verenigde Staten	100%	
Cangenix Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	100%
Discovery Partners International GmbH	Duitsland	100%	
Galapagos BV	Nederland	100%	
Fidelta d.o.o. (*)	Kroatië	100%	
Galapagos SASU	Frankrijk	100%	
Inpharmatica Ltd.	Verenigd Koninkrijk	100%	
Xenometrics, Inc.	Verenigde Staten	100%	

*(\*) Op 5 februari 2013 werd de naam van Galapagos istraživački centar d.o.o. veranderd in Fidelta d.o.o.*



### 34. AANKOOP EN VERKOOP VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

#### Aankoop van een dochteronderneming

Op 4 januari 2013 nam Galapagos Cangenix Ltd. over, dat gevestigd is in Canterbury in het Verenigd Koninkrijk. Cangenix is een onderneming die medicijnen ontwikkelt op basis van 3D-structuur van *targets* en werd toegevoegd aan het service aanbod van Argenta. Het werd in 2011 opgericht door wetenschappers van de Structurele Biologie en Biofysica groep van Pfizer Sandwich, Verenigd Koninkrijk. Het team, erkend als experts in het veld, heeft gezamenlijk meer dan 70 jaar ervaring in de toepassing van eiwit kristallografie en biofysische technieken in drug discovery. Cangenix zorgde voor een bijdrage in de omzet van €0,4 miljoen sinds de overnamedatum tot 30 juni 2013. In de referentieperiode van 9 maanden die de overname voorafging, rapporteerde Cangenix een omzet van €0,7 miljoen. De vergoeding betaald voor de overname van Cangenix in de loop van 2013 bedroeg €1,2 miljoen, inclusief €0,1 miljoen overgenomen liquide middelen. Een uitgestelde vergoeding van €0,5 miljoen werd erkend op de balans en dient betaald te worden na 2 jaar bij het voldoen aan bepaalde voorwaarden. De goodwill die voortvloeit uit de overname van Cangenix Ltd. bedraagt €1,6 miljoen. Voor dit onderwerp verwijzen wij naar toelichting 12: "Goodwill".

In duizenden €	04/01/2013
<b>GECONDENSEERDE BALANS VAN CANGENIX NA OVERNAMEDATUM</b>	
Vaste activa	100
Goederen in bewerking	7
Handelsvorderingen en vooruitbetalingen	134
Cash	84
<b>Totaal activa</b>	<b>325</b>
Eigen vermogen	207
Handelsschulden en ontvangen vooruitbetalingen	67
Toe te rekenen kosten en andere verplichtingen	51
<b>Totaal van het eigen vermogen en verplichtingen</b>	<b>325</b>
Netto actief	207
Goodwill	1.572
<b>TOTALE VERGOEDING</b>	<b>1.779</b>
Aanvankelijk betaalde vergoeding	1.236
Uitgestelde vergoeding	543
<b>NETTO UITGAANDE KASSTROOM BIJ OVERNAME</b>	<b>1.695</b>
Vergoeding in liquide middelen	1.779
Overgenomen liquide middelen	-84

### 35. KRITISCHE BOEKHOUDKUNDIGE RAMINGEN EN BEOORDELINGEN

Het opstellen van de jaarrekening conform IFRS verplicht het management ramingen te maken en veronderstellingen te gebruiken die zowel de gerapporteerde bedragen van activa en passiva, toelichting van latente activa en passiva op de datum van de jaarrekening als gerapporteerde bedragen van opbrengsten en kosten in de loop van de verslagperiode beïnvloeden. De eigenlijke resultaten kunnen verschillen van deze ramingen.

De voornaamste assumpties met betrekking tot toekomstige ontwikkelingen en de voornaamste bronnen van onzekerheid bij ramingen op balansdatum, worden hieronder weergegeven.

#### Op aandelen gebaseerde warrantschema's

De Groep bepaalt de kost van op aandelen gebaseerde warrantschema's aan de hand van de reële waarde van het eigen vermogensinstrument op datum van uitgifte. Het inschatten van de reële waarde veronderstelt de keuze van het meest geschikte waardingsmodel bij deze eigen vermogensinstrumenten, waarbij de kenmerken van de uitgifte een doorslaggevende invloed hebben. Dit veronderstelt ook de input in het waardingsmodel van een aantal relevante beoordelingen, zoals de geschatte levensduur van de warrant en de volatiliteit. De beoordelingen en het model worden verder gespecificeerd in toelichting 30.

#### Pensioenverplichtingen

De kost van een toegezegde pensioenregeling wordt bepaald aan de hand van actuariële waarderingen. Een actuariële waardering veronderstelt het inschatten van discontovoeten, verwachte rendementen op activa, toekomstige salarisverhogingen, sterftcijfers en toekomstige pensioenverhogingen. Door het lange termijn karakter van deze pensioenplannen is de waardering ervan onderhevig aan belangrijke onzekerheden. Wij verwijzen voor bijkomende details naar toelichting 29.

#### Bijzondere waardevermindering van de goodwill

De wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Het toetsen op bijzondere waardeverminderingen gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte verdisconteringsvoet. De verdisconteringsvoet weerspiegelt de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. De boekwaarde van de goodwill op balansdatum was €39.239K (2011: €37.667K). In overweging genomen dat het bedrag ontvangen voor de verkoop van de *fee-for-service* divisie veel hoger is dan de netto boekwaarde, is er geen waardering meer nodig van de gebruikswaarde op het einde van 2013. (zie toelichting 12: "Goodwill")



## 36. FINANCIËEL RISICOMANAGEMENT

Wij verwijzen naar toelichting 5 "Risicofactoren" van het verslag van de Raad van Bestuur voor bijkomende details over de algemene risicofactoren.

### Kapitaalbeheer

De Groep beheert haar kapitaal met als doel te verzekeren dat de Groep in continuïteit kan blijven opereren. Tegelijkertijd wenst de Groep het rendement aan haar aandeelhouders te verzekeren via de resultaten op haar onderzoeksactiviteiten. Deze strategie is niet gewijzigd ten opzichte van 2012.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit financieringsschulden (die de Groep momenteel nauwelijks heeft), liquide middelen en kasequivalenten, zoals vermeld in toelichting 18, en eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigen vermogensinstrumenten van de Vennootschap, waaronder kapitaal, reserves en overgedragen resultaten, zoals vermeld in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

De Groep beheert haar kapitaalstructuur en maakt de nodige aanpassingen in het licht van veranderingen van de economische omstandigheden, de risicokenmerken van de onderliggende activa en de geprojecteerde kasbehoeften van de lopende onderzoeksactiviteiten. Bij de beoordeling van de kapitaalstructuur worden vooral de huidige kassituatie en de vooropgestelde instroom van geldmiddelen als voornaamste parameters gehanteerd. De instroom van geldmiddelen wordt gedefinieerd als het nettoresultaat gecorrigeerd voor afschrijvingen en verminderd met de investeringen in vaste activa.

De Groep wenst een kapitaalstructuur te onderhouden die voldoende is om minstens 12 maand aan onderzoeksactiviteiten te financieren. Hierbij wordt ook rekening gehouden met kasinkomsten uit mogelijke samenwerkings- of andere kasgenererende overeenkomsten, alsook de kasinkomsten uit de Service divisie. Om de kapitaalstructuur op peil te houden, kan de Groep nieuwe aandelen uitgeven of financieringsovereenkomsten afsluiten.

De Groep is niet onderhevig aan extern opgelegde kapitaalvereisten.

### Beheer van financiële risico's

Het financiële departement van de Vennootschap coördineert de toegang tot de nationale en internationale financiële markten en beschouwt en beheert de financiële risico's met betrekking tot de activiteiten van de Groep op een continue basis. Deze omvatten het kredietrisico en valutarisico. Voor het overige zijn er geen noemenswaardige risico's zoals liquiditeitsrisico of rentevoetrisico daar de groep vrijwel schuldenvrij is en een goede kaspositie heeft. De Groep koopt of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. De Groep tracht het valutarisico voornamelijk te ondervangen door contracten in lokale valuta af te sluiten met de tegenpartij. Deze klanten zijn meestal grote farma groepen die doorgaans beter uitgerust zijn om zich in te dekken voor een eventueel wisselkoersrisico. Voor het overige tracht de Groep om het valutarisico langs schulden- en vorderingszijde in te dekken door de opbrengsten en kosten in vreemde valuta op elkaar af te stemmen.

Categorieën van wezenlijke financiële activa en passiva:

In duizenden €	2013	2012
<b>Financiële activa</b>		
Liquide middelen	141.481	94.647
Handelsvorderingen	13.291	27.876
Overige vorderingen	3.792	2.493
Belastingvorderingen	49.972	35.476
<b>Financiële schulden</b>		
Handelsschulden	29.365	22.093
Overige schulden	2.462	2.367
Leasingschulden	393	405
Te betalen belastingen	50	3.313

#### Kredietrisico op openstaande vorderingen

"Kredietrisico" verwijst naar het risico dat een tegenpartij zijn contractuele verplichtingen niet zou nakomen, wat zou kunnen resulteren in een financieel verlies voor de Groep. Om het risico van financiële verliezen te beperken heeft de Groep een richtlijn uitgewerkt om enkel zakenrelaties aan te gaan met kredietwaardige tegenpartijen.

Galapagos verleent krediet aan zijn klanten in het kader van de gewone bedrijfsactiviteit. Doorgaans eist de Groep geen onderpand of andere zakelijke zekerheden om de verschuldigde bedragen te dekken. Het management evalueert constant het klantenbestand op haar kredietwaardigheid. Alle vorderingen zijn inbaar, behalve deze waarvoor een voorziening voor dubieuze debiteuren is aangelegd.

De handelsvorderingen bestaan uit een beperkt aantal kredietwaardige debiteuren, hoofdzakelijk grote farmaceutische ondernemingen, verspreid over verschillende geografische gebieden.

Vier klanten vertegenwoordigden 61% van de handelsvorderingen per einde 2013 waarvan 37% gerelateerd is aan één klant waarvoor belangrijke mijlpaalbetalingen werden bereikt per jaareinde 2013 en welke werden betaald in 2014. Andere klanten met open handelsvorderingen vertegenwoordigden minder dan 10% van de totale handelsvorderingen van de Groep per einde 2013. De concentratie van het kredietrisico binnen de groep wordt sterk beïnvloed door de omvang van de bedragen in de alliantie-overeenkomsten.

De netto boekwaarde van de financiële activa opgenomen in de jaarrekening geeft het maximale kredietrisico weer.

Vervaldagenbalans van vervallen, doch inbaar geachte handelsvorderingen:

In duizenden €	2013
60 - 90 dagen	1,034
90 - 120 dagen	



### Liquiditeitsrisico

De geconsolideerde balans van de Groep toont een bedrag van €100.107K aan gecumuleerd verlies. Op basis van een jaarlijks herzien driejarenplan worden de jaarlijkse kasbehoeften van de onderneming geprojecteerd en vergeleken met de verwachte kaspositie op het einde van de periode. Deze projecties zijn gebaseerd op realistische aannames i.v.m. te ontvangen succesbetalingen en vooruitbetalingen gebaseerd op onze prestaties in het verleden. Hierbij werd onder meer uitgegaan van een vertraging in de ontvangsten van bepaalde succesbetalingen, en het niet doorgaan van bepaalde nieuwe projecten waaraan men op dit moment werkt. Op basis van deze projecties en sensitiviteitsanalyse verwacht de Groep geen beroep te moeten doen op externe financiering voor minstens de komende 3 jaar. De Vennootschap zou bovendien tot een desinvestering van bepaalde activiteiten kunnen beslissen om bijkomende cash te genereren.

### Marktrisico: intrestrisico

De Groep is niet onderhevig aan een significant intrestrisico. De Groep heeft in haar portefeuille een CDO waarvan de "mark to model" waarde nul bedraagt en die als zodanig volledig werd afgewaardeerd. Gebaseerd op de meest recente informatie, hebben tot op heden genoteerde "credit events" geen impact op de tranche van de CDO die wij in onze portfolio hebben. Galapagos ontvangt geen intresten meer op de CDO.

### Marktrisico: wisselkoersrisico

De Groep is onderhevig aan een wisselkoersrisico aangezien een deel van de aankopen gebeurt in US Dollar, CH Frank, GB Pond en HR Kuna. Om dit risico te beperken tracht de Groep om de in- en uitgaande kasstromen in valuta andere dan de euro, met elkaar in lijn te brengen. Bovendien worden door de verschillende entiteiten van de groep bijna hoofdzakelijk contracten afgesloten in lokale munt. Het wisselkoersrisico binnen de Groep wordt dan ook bijna uitsluitend veroorzaakt door intra-groepstransacties tussen entiteiten met een verschillende functionele munt. Om dit risico verder in te perken heeft Galapagos in de loop van 2012 een netting systeem geïmplementeerd binnen de groep, om zo de intra-groep betalingen te beperken tussen ondernemingen in verschillende valuta.

Het wisselrisico ingeval van een koerswijziging van 10% bedraagt per:

Netto boekwaarde - In duizenden €	31/12/2013	31/12/2012
Euro - US Dollar	521	507
Euro - GB Pond	185	927
Euro - CH Frank	163	93
Euro - HR Kuna	798	1.146
CH Frank - GB Pond	1	95
HR Kuna - GB Pond	31	5
US Dollar - GB Pond	708	807

De omvang van de bedragen op 31 december 2013 is vooral afgenomen in de omrekening tussen Euro's – GB Pond, alsook in de omrekening Euro's - HR Kuna.



### 37. VERGOEDINGEN AAN DE COMMISSARIS

De bezoldiging van de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat als commissaris op het niveau van de Groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €94.350 in 2013 (2012: €88.850). De bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris, in het bijzonder andere controle opdrachten, bedroeg €20.906 in 2013 (2012: €12.863). De bezoldiging van personen die met de commissaris verbonden zijn, voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de Groep waarvan Galapagos NV aan het hoofd staat, bedroeg €105.650 in 2013 (2012: €111.150). De bezoldiging betaald in 2013 voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze Groep door personen die met de commissaris verbonden zijn voor belastingadvies en consultancydiensten bedroeg €22.524 (2012: €126.087). Het Auditcomité en de Raad van Bestuur zijn van mening dat deze ad hoc activiteiten de onafhankelijkheid van de commissaris in het uitoefenen van zijn statutaire verplichtingen niet beïnvloeden. De meerderheid van de bovengenoemde bijkomende vergoedingen werden door het Auditcomité voorafgaandelijk goedgekeurd. De een-op-een regel werd gerespecteerd.

### 38. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Galapagos maakte de volgende belangrijke gebeurtenissen bekend na 31 december 2013:

- 6 januari: Van Herk Investments geeft kennis van deelneming van 5,3% in Galapagos
- 13 januari: Galapagos ontvangt €2,9 miljoen subsidie voor onderzoek naar taaislijmziekte (niet inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 29 januari: Galapagos start klinische Fase 2 met GLPG0634 in ziekte van Crohn
- 3 februari: Galapagos ontvangt €2,3 miljoen subsidie voor onderzoek naar fibrose (niet inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 17 februari: Galapagos rondt werving van patiënten af voor de Fase 2 klinische studie met GLPG0974 in colitis ulcerosa
- 21 februari: Galapagos presenteert GLPG0634 en GLPG0974 op internationaal IBD-congres
- 28 februari: Galapagos geeft een update van de status van GSK2586184 in GSK's psoriasis-, lupus- en colitis ulcerosa patiënten-studies
- 7 maart: Galapagos ontvangt €2 miljoen in artrose alliantie met Servier (inbegrepen in 2013 opbrengsten)
- 13 maart: Galapagos NV maakt de verkoop bekend van de BioFocus en Argenta Service divisie aan Charles River Laboratories International, Inc. voor een totaal bedrag van max. €134 miljoen. De transactie is afhankelijk van de gebruikelijke goedkeurings- en closing voorwaarden voor het finaliseren van de overeenkomst en de closing is voorzien voor begin tweede kwartaal 2014. Charles River krijgt alle service activiteiten van BioFocus en Argenta in Groot-Brittannië en Nederland. De koop is inclusief alle klantencontracten, orderboek, gebouwen, apparatuur en verdere verplichtingen van BioFocus en Argenta. Alle medewerkers van BioFocus en Argenta worden in de Charles River organisatie opgenomen vanaf de closing datum. Charles River zal Galapagos onmiddellijk €129 miljoen betalen. Na het bereiken van een vooraf bepaalde omzet 12 maanden na het afsluiten van de transactie, kan Galapagos nog een bedrag van €5 miljoen ontvangen. De te verkopen vennootschappen die deel uitmaken van deze transactie zijn BioFocus DPI Ltd., BioFocus



DPI (Holdings) Ltd., Argenta Discovery 2009 Ltd. en Cangenix Ltd. Na de transactie zal Galapagos NV nog steeds volgende slapende vennootschappen hebben in haar Service divisie: BioFocus DPI AG, BioFocus DPI LLC, BioFocus Inc., Xenometrix Inc. en Discovery Partners International GmbH. De ontbinding van deze vennootschappen dient uitgevoerd te zijn in 2014 en 2015. Het aandeel van de verkochte Service divisie in de 2013 Galapagos cijfers bestaat uit:

- netto winst van de verkochte Service activiteiten van €8,1 miljoen in 2013
  - netto activa van de verkochte Service divisie van €70,7 miljoen op 31 december 2013, bestaande uit €83,4 miljoen activa en €12,7 miljoen vreemd vermogen.
- 18 maart: Galapagos presenteert goede preklinische data van GLPG1790, een selectieve remmer van ephrin receptor kinase, op AACR in San Diego
  - 21 maart: Euronext Amsterdam wordt referentiemarkt voor Galapagos.

# Verslag van de commissaris

## **Galapagos NV** **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering** **over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2013**

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen.

### **Verslag over de geconsolideerde jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. De totale activa in de geconsolideerde balans bedragen 287.374 (000) EUR en het geconsolideerd verlies van het boekjaar bedraagt 8.079 (000) EUR.

#### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die het gevolg is van fraude of van fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet



gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de groep de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van Galapagos NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep per 31 december 2013, en van haar resultaten en kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### **Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en voor de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kortrijk, 28 maart 2014

#### **De commissaris**

(getekend)

---

**DELOITTE Bedrijfsrevisoren**

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gino Desmet

# Enkelvoudige jaarrekening

## SAMENVATTING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### DE COMMISSARIS HEEFT EEN GOEDKEURENDE VERKLARING AFGEGEVEN OVER DE STATUTAIRE JAARREKENING

#### GALAPAGOS NV - RESULTATENREKENING

In duizenden € op 31 december	2013	2012
Omzet	48.330	45.981
Geproduceerde vaste activa	90.444	74.450
Andere bedrijfsopbrengsten	13.185	13.282
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>151.959</b>	<b>133.713</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-3.399	-3.423
Diensten en diverse goederen	-78.801	-71.304
Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen	-12.094	-11.795
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-66.820	-45.490
Andere bedrijfskosten	-6.579	-1.713
<b>Bedrijfswinst/verlies (-)</b>	<b>-15.735</b>	<b>-12</b>
Financiële opbrengsten	1.905	3.117
Financiële kosten	-1.596	-860
<b>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitvoering, voor belastingen</b>	<b>-15.426</b>	<b>2.245</b>
Andere uitzonderlijke opbrengsten		
Andere uitzonderlijke kosten	-1.001	-29.477
<b>Resultaat van het boekjaar vóór belastingen</b>	<b>-16.427</b>	<b>-27.232</b>
Belastingen		
<b>Te verwerken resultaat van het boekjaar</b>	<b>-16.427</b>	<b>-27.232</b>
Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	-115.287	-88.055
<b>Te verwerken saldo</b>	<b>-131.714</b>	<b>-115.287</b>



## GALAPAGOS NV – BALANS OP 31 DECEMBER

### Activa

In duizenden € op 31 december	2013	2012
<b>Vaste activa</b>	<b>209.812</b>	<b>185.982</b>
Immateriële vaste activa	125.842	100.553
Materiële vaste activa	3.762	3.233
Financiële vaste activa	80.209	82.196
<b>Vlottende activa</b>	<b>156.263</b>	<b>110.482</b>
Vorraden en bestellingen in uitvoering	249	204
Vorderingen op ten hoogste één jaar	28.873	38.652
Geldbeleggingen en liquide middelen	127.141	71.626
<b>Totaal activa</b>	<b>366.075</b>	<b>296.464</b>

### Eigen vermogen en schulden

In duizenden € op 31 december	2013	2012
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>140.775</b>	<b>98.600</b>
Kapitaal	161.172	144.816
Uitgiftepremies	106.524	66.916
Overgedragen verlies	-131.714	-115.287
Kapitaalsubsidies	4.793	2.155
<b>Schulden</b>	<b>225.300</b>	<b>197.864</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>464</b>	<b>573</b>
Leasingschulden en soortgelijke schulden	167	165
Overige langlopende verplichtingen	297	408
<b>Schulden op ten hoogste één jaar + overlopende rekeningen</b>	<b>224.835</b>	<b>197.291</b>
Handelsschulden + overlopende rekeningen	50.782	46.033
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	226	204
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.452	2.370
Overige schulden	171.376	148.684
<b>Totaal passiva</b>	<b>366.075</b>	<b>296.464</b>

# Verklarende woordenlijst

## **ACR20**

*American College of Rheumatology 20% score* betekent een verbetering van minimaal 20% in het aantal gezwollen en gevoelige gewrichten alsook een verbetering van 20% van drie van de vijf andere meetpunten van ziekteactiviteit

## **ADR**

*American Depositary Receipt*; Galapagos heeft een Level 1 ADR notering met 'Over-the-Counter' (OTC) Pink Sheet handel onder het ticker symbool GLPYY en CUSIP nr. 36315X101. Elke ADR komt overeen met één gewoon Galapagos aandeel

## **Artrose**

Meest voorkomende vorm van artritis, treedt meestal op latere leeftijd, gekenmerkt door de afbraak van kraakbeen in de gewrichten, wat leidt tot pijn, stijfheid en zwellingen

## **Attrition rate**

De historisch bepaalde maatstaf voor succes in de ontwikkeling van medicijnen, gebaseerd op algemeen geldende ontwikkelingsnormen. Statistisch gezien is een investering van minstens 12 op target gebaseerde programma's vereist, om er zeker van te zijn dat ten minste één programma een Fase 3 studie bereikt. De meeste nieuwe R&D programma's worden stopgezet voordat ze Fase 3 bereiken omdat ze niet succesvol genoeg zijn om goedgekeurd te worden

## **Biologische beschikbaarheid**

Bepaling van de hoeveelheid (kandidaat-)medicijn die na toediening de systemische circulatie van het lichaam bereikt

## **Biomarker**

Stof gebruikt als indicator van een biologische situatie, vooral om een biologische reactie op een kandidaat-medicijn te volgen

## **Black & Scholes model**

Een wiskundig model van een effectenmarkt, waarin de prijs van het effect een stochastisch proces is

## **Cachexia**

Het verlies van eetlust, gewicht en spiermassa bij personen die niet actief op dieet staan, maar waarbij de oorzaak ligt bij een onderliggende ziekte, met name bij kanker, COPD en ouderdomsziekten

## **CDO**

Collateralized debt obligation; de algemene aanduiding van een type obligatie waarbij zekerheid is verschaft door de aanwezigheid van onderpand ("collateraal"), meestal bestaande uit vorderingen

## **CGE**

Cash Genererende Eenheid of kasstroomgenererende eenheid; de kleinste identificeerbare groep activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of groepen van activa

## **CIR; onderzoekskrediet**

Volgens de regels van het *Crédit d'Impôt Recherche* vergoedt de Franse overheid tot 30% van de jaarlijkse investering in onderzoek in Frankrijk voor een periode van drie jaar. Galapagos kan van deze regeling gebruik maken door haar vestiging in Romainville, net buiten Parijs

## **CODM (Chief Operating Decision Maker)**

Binnen Galapagos werd bepaald dat dit het Directiecomité is

## **COPD**

Chronic obstructive pulmonary disease; een chronische longziekte die gekenmerkt wordt door ademhalingsmoeilijkheden en aanhoudende hoest. Onder COPD vallen ziektes die meestal chronische bronchitis en emfyseem worden genoemd



### **Compound repository services; beheer van moleculen**

De selectie, bewerking, opslag, verwerking en levering van moleculen die eigendom zijn van de overheid of van academische en commerciële organisaties

### **Corrector**

Een medicijn dat fouten in de aanmaak van het CFTR eiwit kan herstellen in patiënten met taaislijmziekte. De meerderheid van de patiënten met taaislijmziekte heeft zowel een potentiator als corrector nodig om het genetische defect te herstellen

### **Crohn's**

De ziekte van Crohn. Zie IBD

### **CRP**

*C-reactive protein* is een eiwit dat aanwezig is in het bloed en toeneemt na het ontstaan van een ontsteking

### **Cystic fibrosis**

Taaislijmziekte of mucoviscidose; een levensbedreigende genetisch bepaalde ziekte waar wereldwijd naar schatting 70.000 mensen aan lijden. Hoewel de ziekte het hele lichaam aantast, zijn de ademhalingsproblemen als resultaat van veelvuldige longinfecties het grootste probleem

### **DAS28**

DAS28 is een *Disease Activity Score* gebaseerd op *C-reactive protein*, het aantal gevoelige en gezwollen gewrichten, en een beoordeling van de algemene gezondheid

### **Disease modifying; ingrijpend op de ziekte**

Eigenschap van veel van Galapagos' medicijnen: richt zich op de oorzaak van de ziekte en beïnvloedt het verloop van de ziekte; dit in tegenstelling tot medicijnen die symptomen bestrijden

### **Doseringsstudie**

Een Fase 2 klinische studie die de werkzaamheid en veiligheid van verschillende doseringen van een

kandidaat-medicijn onderzoekt in patiënten

### **Drug discovery**

Het proces waarbij een (mogelijk) medicijn ontdekt of ontwikkeld wordt

### **Farmacokinetische eigenschappen**

Studie die de reactie van het lichaam op een geneesmiddel bestudeert: de bestemming van een stof die in het lichaam gebracht wordt

### **FDA**

De Food and Drug Administration is een agentschap dat verantwoordelijk is voor het beschermen en het bevorderen van de publieke gezondheid

### **Fee-for-service; vergoeding voor diensten**

Betalingsstelsel waarbij de aanbieder een bepaald bedrag krijgt voor elke uitgevoerde procedure of dienst

### **FSMA**

Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten

### **FIH; eerste studie in de mens**

Eerste klinische studie in de mens, meestal in gezonde vrijwilligers; het doel van deze studie is de veiligheid, de tolerantie en de biologische beschikbaarheid te bepalen van het kandidaat-medicijn

### **GLPG0187**

Kandidaat-medicijn van Galapagos, dat in ontwikkeling was voor de behandeling van uitzaaiingen bij kanker; Galapagos is gestopt met verder onderzoek op dit molecuul in 2013

### **GLPG0492**

Een medicijn voor de behandeling van cachexia. Dit medicijn is door Galapagos gelicentieerd aan DART Therapeutics voor onderzoek naar de ziekte van Duchenne

### **GLPG0555**

Eerste kandidaat-medicijn uit de artritis alliantie van



Galapagos met GlaxoSmithKline; in licentie genomen door GSK in 2012

#### **GLPG0634**

GLPG0634, een zeer selectieve remmer van het enzym JAK1 (Janus kinase 1) dat tijdens Fase II studies in november 2011 en november 2012 een uitstekende werking en veiligheid liet zien, werd met AbbVie gepartnerd in 2012. Momenteel in een klinische Fase 2B studie voor reuma en in Fase 2 voor de ziekte van Crohn

#### **GLPG0778**

Tweede kandidaat-medicijn uit Galapagos' artritis alliantie met GlaxoSmithKline, in licentie genomen door GSK in 2012. Dit programma heet nu GSK2586184 en momenteel loopt er een Fase 2 studie in lupus, colitis ulcerosa en psoriasis

#### **GLPG0974**

Galapagos' kandidaat-medicijn GLPG097 bindt aan target GPR43, een target dat een sleutelrol speelt bij darmontstekingen (IBD): momenteel in een Fase 2 *Proof-of-Concept* studie voor colitis ulcerosa patiënten. Het kandidaat-medicijn wordt op dit moment voor het eerst in de mens getest tijdens een oplopende dosis Fase 1 studie in gezonde vrijwilligers

#### **GLPG1205**

Kandidaat-medicijn met een nieuw werkingsmechanisme in inflammatoire darmziekten, in de alliantie met Janssen Pharmaceutica. GLPG1205 is op schema om een Fase 2 studie in te gaan voor eind 2014

#### **GLPG1790**

Een nieuwe kandidaat-medicijn dat de ephrin tyrosine kinase receptor remt, met mogelijke toepassingen in triple-negatieve borstkanker, melanomen, prostaat- en andere kankers. Bevindt zich in preklinische fase

#### **GLPG1837**

Kandidaat potentiator medicijn in preklinische fase. De start van de Fase 1studie is gepland voor eind 2014.

Galapagos en AbbVie zijn op zoek naar een corrector medicijn om in combinatie met GLPG1837 de meest voorkomende mutatie in taaislijmziekte aan te pakken

#### **GSK2586184**

GSK2586184, voorheen GLPG0778, is een tweede kandidaat-medicijn uit Galapagos' artritis alliantie met GlaxoSmithKline, in licentie genomen door GSK in 2012. Momenteel loopt er een Fase 2 studie in lupus, colitis ulcerosa en psoriasis

#### **IBD**

Inflammatoire darmziekte welke alle auto-immuunziekten bevat die de darmen aantasten, inclusief de ziekte van Crohn en colitis ulcerosa. De ziekte van Crohn treft voornamelijk de dunne darm, terwijl colitis ulcerosa de dikke darm treft. Bij beide ziekten is er inflammatie van de darmwand met pijn en bloedverlies als gevolg, en uiteindelijk het weghalen van stukken darm in sommige gevallen

#### **Infectieziekten**

Ziekten die veroorzaakt worden door ziekteverwekkende micro-organismen zoals bacteriën, virussen, parasieten of schimmels

#### **In-/out-licensing**

Toelating krijgen van/verlenen aan een andere onderneming of instelling om een merknaam, octrooi of ander eigendomsrecht te gebruiken, in ruil voor een vergoeding en/of royalty

#### **Intellectuele eigendom**

Intellectuele creaties die commerciële waarde hebben en beschermd zijn door octrooien, merken of copyrights

#### **Intersegment**

Verrichtingen tussen de verschillende segmenten van een bedrijf

#### **Investigational New Drug (IND) aanvraag**

Op grond van de Amerikaanse wet dient elk



farmaceutisch bedrijf een uitzondering te verkrijgen voor het binnenbrengen in de VS (meestal naar klinische onderzoekscentra) van een experimenteel medicijn, voordat een marketing toestemming voor dit medicijn verkregen is. Deze uitzondering wordt verkregen via een IND

### **JAK**

Janus kinasen (JAK) zijn kritische componenten van signalerings-mechanismen die gebruikt worden door een aantal cytokines en groeifactoren, inclusief diegene die bij reumapatiënten geactiveerd zijn

### **Kandidaat-medicijn**

Stof die aan de vereisten van preklinische testen heeft voldaan en geselecteerd is voor klinische studie voor de behandeling van een bepaalde ziekte

### **Klinische Proof-of-Concept**

Moment in het proces van medicijnontwikkeling waarop een kandidaat-medicijn daadwerkelijk doeltreffend is in een therapeutische setting

### **Klinische studie: Fase 1**

De vroegste proeven in de ontwikkeling van een nieuw medicijn, meestal in een kleine groep gezonde vrijwilligers; doel van deze studie is het bepalen van de verdraagbaarheid, de werking en de veilige dosis

### **Klinische studie: Fase 2**

Meer uitgebreide studies in 20-300 patiënten met de betreffende ziekte om de effectiviteit, de verdraagbaarheid en de meest efficiënte dosis te bepalen

### **Klinische studie: Fase 3**

Zeer uitgebreide studies in 300-3000 patiënten om definitief inzicht te krijgen in de effectiviteit en de verdraagbaarheid van het kandidaat-medicijn in vergelijking met de standaardbehandeling en/of placebo om de basis te vormen voor regelgevende goedkeuring

### **Medicijn ontwikkeling**

Proces van het op de markt brengen van een nieuw medicijn; omvat zowel preklinische als klinische studies in de mens

### **Metastase**

Kankercellen die vanuit een primaire tumor (zoals in borst of prostaat) naar andere delen van het lichaam worden uitgezaaid

### **Mijlpaal**

Belangrijk moment in een project of programma; binnen de Galapagos' allianties levert zo'n moment meestal een betaling op

### **Mogelijke succesbetalingen**

Mogelijke succesbetalingen kunnen verkregen worden bij het behalen van belangrijke beslissingsmomenten binnen een alliantie, i.e. de selectie van een preklinisch kandidaat-medicijn, de start van een klinische studie, de registratie of het behalen van commerciële doelen

### **Molecuul**

Een chemische stof, vaak een klein chemisch molecuul met medicinale eigenschappen

### **Molecuulcollecties**

Chemische bibliotheken met meestal medicinale moleculen die zo ontworpen zijn dat ze een interactie met specifieke target klassen aangaan. Deze moleculen kunnen gescreend worden tegen een target om zo initiële "hits" in een medicijn ontwikkelingsprogramma te ontdekken

### **MRSA**

De meticilline-resistente *Staphylococcus aureus* is een representant van de bacterie *Staphylococcus aureus* die resistent is voor meticilline. Deze bacterie vormt een risico voor patiënten in een ziekenhuis of verpleeghuis

### **Ontdekken van geneesmiddelen**

Het proces waarbij een mogelijk geneesmiddel wordt ontdekt of gemaakt

### **Ontstekingsziekten**

Een grote groep niet-verwante ziekten die worden gekenmerkt door ontstekingen

### **Ontwikkeling**

Het op de markt brengen van een nieuw geneesmiddel. Bij Galapagos is dit de afdeling die verantwoordelijk is voor preklinische- en klinische studies, het opschalen van klinische batches, en de registratie van kandidaat-medicijnen van Galapagos

### **Orale dosering**

Toediening van medicijnen via de mond, in de vorm van een vloeistof of een vaste substantie (capsule of pil)

### **Organisatie voor contract research**

Een organisatie die ontdekking en ontwikkeling van medicijnen aanbiedt

### **OTC**

In de VS wordt 'Over-the-Counter' handel in aandelen uitgevoerd via market makers die gebruik maken van offertediensten, zoals de 'OTC Bulletin Board (OTCBB)' en de 'Pink Sheets'. De Amerikaanse OTC markt wordt gecontroleerd door de NASD. Galapagos' Level 1 ADR wordt verhandeld 'Over-the-Counter' op de Pink Sheets in de VS: [www.pinksheets.com](http://www.pinksheets.com)

### **Outsourcing**

Activiteiten uitbesteden aan een dienstverlenende onderneming of toeleverancier

### **Placebo-gecontroleerd**

Een klinische studie kan alleen statistische significantie laten zien wanneer het effect van een kandidaat-medicijn aangetoond kan worden ten opzichte van een placebo, een stof zonder farmacologisch effect dat toegediend wordt als controle in onderzoeken naar de werkzaamheid van een actieve stof

### **Potentiator drug**

Een medicijn dat de activiteit van het CFTR eiwit in patiënten met taaislijmziekte kan verhogen. De

meerderheid van de patiënten met taaislijmziekte heeft zowel een potentiator als corrector nodig om het genetische defect te herstellen

### **Preklinische kandidaat**

Een mogelijk medicijn dat voldoet aan de chemische en biologische criteria voor het starten van een ontwikkelingsproces

### **Preklinische ontwikkeling**

Stadium in de ontwikkeling van een medicijn, voorafgaand aan de toediening van medicijnen aan mensen. Bestaat uit *in vitro* en *in vivo* screening, farmaco-kinetische, toxicologische en chemische opschaling

### **Psoriasis**

Psoriasis is een immuunziekte die de huid aantast. Het wordt veroorzaakt door foutieve activatie van het immuunsysteem met overproductie van nieuwe huidcellen als gevolg

### **Reuma**

Een chronische ziekte die gewoonlijk ontstekingen veroorzaakt in gewrichten. Deze ontstekingen leiden tot afbraak van kraakbeen en disfunctioneren van het gewricht

### **R&D divisie**

Onderzoek en ontwikkeling divisie; de eenheid die verantwoordelijk is voor het ontdekken en het ontwikkelen van nieuwe kandidaat-medicijnen voor de interne pijplijn of in het kader van risicodelende allianties met partners

### **Screening**

Methode meestal toegepast bij het begin van een traject om medicijnen te ontwikkelen, waarbij een target wordt getest in een biochemische test met een serie kleine moleculen of antilichamen. Doel hiervan is om een initiële set "hits" te bepalen die reactie tonen op deze target. Deze hits worden dan verder getest en geoptimaliseerd



### **Service divisie**

De afdeling die zich in hoofdzaak richt op het leveren van producten en het tegen vergoeding verlenen van diensten aan cliënten. Sinds februari 2010 omvat de service-divisie van Galapagos zowel BioFocus als Argenta

### **SilenceSelect®**

Eigen collectie van adenovirussen (verkoudheidsvirus dat ongeschikt gemaakt is voor replicatie) van Galapagos, effectief in knock down (blokkeren van de productie van een nieuw eiwit) van menselijke genen in primaire cellen om op die manier nieuwe targets te identificeren. Deze technologie vormt de basis van het *target discovery* onderzoek van Galapagos

### **Systemische Lupus Erythematosus**

Systemische *Lupus Erythematosus* (lupus, of SLE) is een auto-immuunziekte gekarakteriseerd door ontstekingen in verschillende delen van het lichaam. Deze ontstekingen worden veroorzaakt door het immuunsysteem dat gezonde cellen aanvalt, met weefselschade als gevolg

### **Target**

Eiwit dat aantoonbaar betrokken is bij een ziekteproces; vormt de basis van therapeutische interventie of ontwikkeling van medicijnen

### **Target discovery**

Identificatie en validatie van eiwitten die aantoonbaar een rol spelen in een ziekteproces

### **Technology access fee**

Licentie betaling in ruil voor toegang tot specifieke technologie (bijvoorbeeld molecuul- of virus collecties)

### **Ussing Chamber**

Ussing chamber is een wetenschappelijk instrument dat wordt gebruikt om de stroom te meten als een indicator van ionen transport over epitheel

### **VTE**

Voltijdse equivalenten; een rekeneenheid waarmee de

omvang van een dienstverband of de personeelssterkte kan worden uitgedrukt in een project. Eén VTE bijvoorbeeld is het equivalent van één voltijdse werknemer gebruikt op een project

### **Werkzaamheid**

De werkzaamheid van een medicijn voor het beoogde gebruik

### **Galapagos NV**

Generaal De Wittelaan L11 A3  
2800 Mechelen  
Belgium

Tel: +32 15 34 29 00

Fax: +32 15 34 29 01

E-mail: [ir@glpg.com](mailto:ir@glpg.com)

### **Careers**

E-mail: [jobs@glpg.com](mailto:jobs@glpg.com)

[www.glpg.com/careers/jobs.htm](http://www.glpg.com/careers/jobs.htm)

**[www.glpg.com](http://www.glpg.com)**